

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年3月25日

【事業年度】 第99期(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

【会社名】 株式会社福田組

【英訳名】 FUKUDA CORPORATION

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 荒 明 正 紀

【本店の所在の場所】 新潟市中央区一番堀通町3番地10

【電話番号】 025(266)9111(大代表)

【事務連絡者氏名】 取締役管理部長 小 見 年 雄

【最寄りの連絡場所】 東京都千代田区九段北3丁目2番4号

【電話番号】 03(5216)4888(大代表)

【事務連絡者氏名】 東京本店管理部長 山 賀 敬 博

【縦覧に供する場所】 株式会社福田組東京本店
(東京都千代田区九段北3丁目2番4号)

株式会社福田組名古屋支店
(名古屋市中区丸の内3丁目23番8号)

株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第95期	第96期	第97期	第98期	第99期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (百万円)	179,846	154,358	162,243	166,589	167,960
経常利益 (百万円)	9,147	5,451	5,478	7,957	8,127
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	5,864	3,650	3,386	5,309	5,548
包括利益 (百万円)	6,025	3,337	4,171	5,999	6,990
純資産額 (百万円)	76,412	78,504	80,333	85,407	90,166
総資産額 (百万円)	130,755	134,351	136,731	142,814	147,476
1株当たり純資産額 (円)	8,889.69	9,127.46	9,624.30	10,228.06	10,845.12
1株当たり当期純利益 金額 (円)	688.16	428.24	400.08	641.55	670.10
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 金額 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	57.9	57.9	58.2	59.3	60.9
自己資本利益率 (%)	8.0	4.8	4.3	6.5	6.4
株価収益率 (倍)	6.3	10.5	12.4	8.3	11.5
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	7,802	5,022	7,494	5,877	2,574
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△1,505	△1,133	△1,875	△1,979	△1,127
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△6,128	970	△4,347	△1,369	△2,572
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	23,285	28,146	29,418	31,946	30,819
従業員数 〔外、平均臨時 雇用者数〕 (人)	2,096 〔561〕	2,230 〔475〕	2,215 〔463〕	2,215 〔459〕	2,226 〔463〕

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第96期の期首から適用しており、第96期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第95期	第96期	第97期	第98期	第99期
決算年月		2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高	(百万円)	113,113	88,194	96,834	98,422	95,767
経常利益	(百万円)	6,497	4,515	2,955	4,632	4,148
当期純利益	(百万円)	4,541	3,295	2,068	3,353	3,211
資本金	(百万円)	5,158	5,158	5,158	5,158	5,158
発行済株式総数	(千株)	8,988	8,988	8,988	8,988	8,988
純資産額	(百万円)	47,612	49,917	49,992	52,773	54,833
総資産額	(百万円)	79,165	82,834	85,170	88,801	90,287
1株当たり純資産額	(円)	5,586.26	5,853.80	6,042.73	6,375.62	6,621.75
1株当たり配当額	(円)	130	120	110	200	260
(内、1株当たり中間配当額)	(円)	(—)	(—)	(—)	(—)	(—)
1株当たり当期純利益金額	(円)	532.96	386.57	244.36	405.29	387.91
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	(円)	—	—	—	—	—
自己資本比率	(%)	60.1	60.3	58.7	59.4	60.7
自己資本利益率	(%)	9.9	6.8	4.1	6.5	6.0
株価収益率	(倍)	8.1	11.5	20.3	13.1	19.6
配当性向	(%)	24.4	31.0	45.0	49.3	67.0
従業員数	(人)	897	883	861	850	840
株主総利回り	(%)	79.0	83.2	95.7	103.2	148.1
(比較指標：配当込みTOPIX)	(%)	(112.7)	(110.0)	(141.1)	(169.9)	(213.2)
最高株価	(円)	5,780	5,030	5,260	6,600	8,040
最低株価	(円)	3,925	4,115	4,310	4,440	4,525

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所(プライム市場)におけるものであり、それ以前は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第96期の期首から適用しており、第96期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2 【沿革】

1902年1月新潟市で、土木建築請負を行う個人企業“福田組”を福田藤吉が創業しました。

その後土木建築請負業の事業基盤も安定してきたので、一層の事業進展を図るため、1927年12月資本金10万円の株式会社福田組を設立し、総合建設業者となりました。

その後の主な変遷は次のとおりであります。

- | | |
|----------|--|
| 1949年4月 | 建設業法による新潟県知事登録(イ)第2903号の登録を完了。また、新潟県下で初めて道路部門を発足。 |
| 1954年8月 | 建設業法による建設大臣登録(ハ)第3903号の登録を完了。 |
| 1955年12月 | 名古屋支店を設置。 |
| 1959年4月 | 興和地下建設株式会社(現 ㈱興和 連結子会社)を設立。 |
| 1960年11月 | 東京支店(現 東京本店)を設置。 |
| 1966年1月 | 大阪支店を設置。 |
| 1968年1月 | 宅地建物取引業法により宅地建物取引業者として新潟県知事免許(1)第470号を取得。 |
| 1970年11月 | 道路舗装部門を分離独立させ、福田道路株式会社(現 連結子会社)を設立。 |
| 1972年6月 | 福田不動産株式会社(現 フクダハウジング㈱ 連結子会社)を設立。 |
| 1973年12月 | 株式会社北日本ハウジング及び株式会社北日本仮設センター(現 北日本建材リース㈱ 連結子会社)を設立。 |
| 1974年12月 | 建設業法による建設大臣許可(特-51)第3057号を受ける。以後3年ごとに更新。 |
| 1975年11月 | 新潟道路サービス株式会社(現 ㈱レックス 連結子会社)を設立。 |
| 1975年12月 | 東京証券取引所市場第二部並びに新潟証券取引所に上場。 |
| 1976年3月 | 仙台支店(現 東北支店)を設置。 |
| 1977年3月 | 宅地建物取引業法により宅地建物取引業者として建設大臣免許(1)第2341号を取得。以後3年ごとに更新。 |
| 1979年5月 | 埼玉道路株式会社(現 ㈱サイドー 連結子会社)の株式を譲受。 |
| 1983年9月 | 東京証券取引所市場第一部に指定。 |
| 1987年3月 | 株式会社新潟造園土木(現 連結子会社)の株式を譲受。 |
| 1988年3月 | 本店を本社と本店(現 新潟本店)に分離。 |
| 1993年1月 | 福岡営業所を九州支店に改組。 |
| 1995年2月 | 建設業法による建設大臣許可(特-6)第3057号に更新。以後5年ごとに更新。 |
| 1996年6月 | 福田リニューアル株式会社(現 連結子会社)を設立。 |
| 2002年1月 | 札幌営業所を北海道支店に改組。 |
| 2003年1月 | 株式会社北日本ハウジングを株式会社リフレ(現 フクダハウジング㈱ 連結子会社)に吸収合併。 |
| 2003年12月 | 株式会社リフレ(現 フクダハウジング㈱ 連結子会社)の不動産事業部門を福田不動産株式会社(現 福田アセット&サービス㈱ 連結子会社)に吸収分割。 |
| 2005年12月 | 株式会社デザイン工房(現 連結子会社)の増資を引受。 |
| 2007年4月 | 戸建住宅事業部門を株式会社リフレ(現 フクダハウジング㈱ 連結子会社)へ会社分割し、フクダハウジング株式会社に商号変更。 |
| 2008年1月 | 北海道支店及び広島支店をそれぞれ、営業所に改組。 |
| 2009年7月 | 福田道路株式会社(現 連結子会社)の不動産事業部門を、福田不動産株式会社に吸収分割し、福田不動産株式会社は、福田アセット&サービス株式会社(現 連結子会社)に商号変更。 |
| 2009年12月 | 北日本建材リース株式会社(現 連結子会社)の株式を一部譲渡。 |
| 2011年1月 | 建築リニューアル部門を福田リニューアル株式会社(現 連結子会社)へ会社分割。 |
| 2011年1月 | エンジニアリング事業部門を新しく設立した株式会社リアス(現 連結子会社)へ会社分割。 |
| 2014年1月 | 北海道営業所を支店に改組。 |
| 2015年6月 | 北日本建材リース株式会社(現 連結子会社)の株式を追加取得。 |
| 2022年4月 | 東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行。 |
| 2023年3月 | 監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行。 |

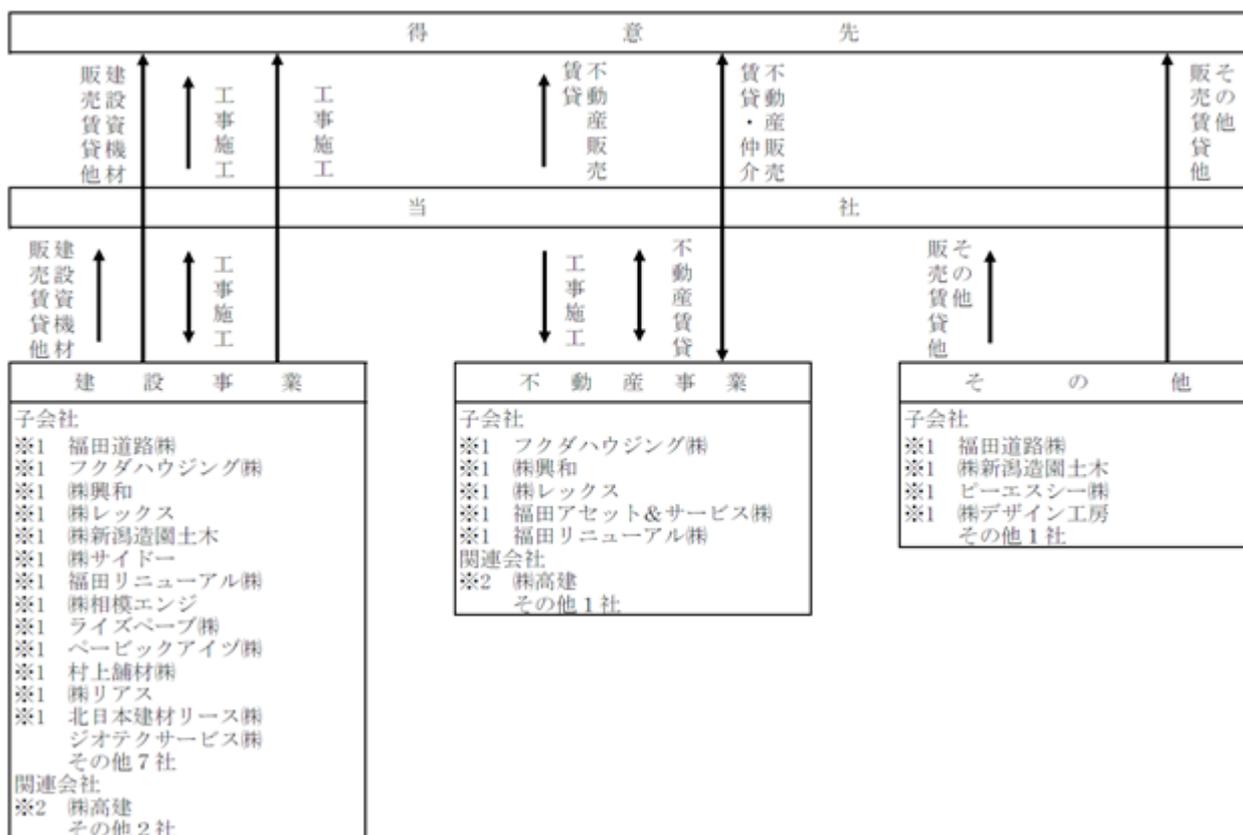
3 【事業の内容】

当社の企業集団は、当社、子会社25社、関連会社4社で構成され、建設事業、不動産事業を主な事業としており、その他として建設関連以外のサービスも展開しております。

当社グループの事業に係わる位置づけは次のとおりであり、連結財務諸表に関する注記事項のセグメント区分と同一であります。

建設事業	当社が建設工事の受注、施工を行うほか、子会社の福田道路㈱他20社、関連会社の㈱高建他2社が建設工事の受注や施工、並びに建設工事関連資機材の賃貸や製造販売等を行っており、その一部は当社が発注しております。
不動産事業	当社が不動産の売買、賃貸及び開発に関する事業を行っているほか、子会社の福田アセット&サービス㈱他4社、関連会社の㈱高建他1社が不動産事業を行っております。
その他	子会社の福田道路㈱他4社は建設工事関連以外の製品を賃貸や販売、又はサービスの提供を行っており、当社はそれらの会社から仕入や賃借を行っております。 また子会社の㈱デザイン工房は、福祉施設を経営しております。

事業の系統図は次のとおりであります。



- (注) 1. 上記の関係会社の一部は、複数の事業を行っております。
 2. ※1の会社は連結子会社であります。
 3. ※2の会社は持分法適用関連会社であります。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
福田道路株式会社 ※1、4	新潟市 中央区	2,000	建設事業 その他	100	当社の建設事業において施工協力及び 工事資機材の納入を行っております。 当社が施設の工事を受注しておりま す。また不動産賃貸も行っております。 役員の兼務 1人
フクダハウジング株式会社	新潟市 中央区	24	建設事業 不動産事業	100	当社の建設事業において施工協力して おります。 当社が施設の工事を受注しておりま す。また不動産賃貸も行っております。 役員の兼務 1人
株式会社興和	新潟市 中央区	93	建設事業 不動産事業	100	当社の建設事業において施工協力して おります。 当社が施設の工事を受注しておりま す。また不動産賃貸も行っております。 役員の兼務 2人
株式会社レックス	新潟市 中央区	80	建設事業 不動産事業	100	当社の建設事業において施工協力及び 工事資機材の納入を行っております。 役員の兼務 2人
北日本建材リース株式会社	新潟市 北区	30	建設事業	100	当社の建設事業において施工協力及び 工事資機材の納入を行っております。 当社が不動産賃貸を行っております。 役員の兼務 2人
株式会社新潟造園土木 ※3	新潟市 東区	30	建設事業 その他	100 (100)	当社の建設事業において施工協力及び 工事資機材の納入を行っております。 当社が不動産賃貸を行っております。
株式会社サイドー ※2	埼玉県 北足立郡	30	建設事業	98.5 (98.5)	当社の建設事業において施工協力を行 っております。
福田アセット&サービス 株式会社	新潟市 中央区	40	不動産事業	100	当社が施設の工事を受注しておりま す。また不動産賃貸も行っております。 役員の兼務1人
福田リニューアル株式会社	東京都 千代田区	100	建設事業 不動産事業	100	当社の建設事業において施工協力して おります。 当社が不動産賃貸を行っております。 役員の兼務 1人
ピーエスシー株式会社 ※2	新潟市 西区	10	その他	71.25 (71.25)	
株式会社相模エンジ ※2	相模原市 中央区	20	建設事業	85 (85)	
ライズペープ株式会社 ※2	青森県 八戸市	20	建設事業	90 (90)	
ベービックアイズ株式会社 ※2	福島県 会津若松市	10	建設事業	80 (80)	
村上舗材株式会社 ※2	新潟県 村上市	10	建設事業	80 (80)	
株式会社デザイン工房	仙台市 泉区	50	その他	89.19	役員の兼務 1人
株式会社リアス	東京都 北区	40	建設事業	100	当社の建設事業において施工協力して おります。 当社が機器を賃貸しております。また 不動産賃貸も行っております。

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
(持分法適用関連会社) 株式会社高建	新潟県 村上市	39	建設事業 不動産事業	45	当社の建設事業において施工協力及び 工事資機材の納入を行っております。 役員の兼務 2人

- (注) 1. 「主要な事業の内容」欄にはセグメントの名称を記載しております。
2. 議決権の所有割合()は間接所有割合で内数であります。
3. ※1 特定子会社に該当いたします。
4. ※2 福田道路㈱の子会社であります。
5. ※3 ㈱レックスの子会社であります。
6. ※4 福田道路㈱については売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	31,980百万円
	(2) 経常利益	1,712
	(3) 当期純利益	1,219
	(4) 純資産額	15,170
	(5) 総資産額	23,487

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	
建設事業	2,135	(381)
不動産事業	28	(36)
報告セグメント計	2,163	(417)
その他	57	(46)
全社(共通)	6	(-)
合計	2,226	(463)

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員は()内に年間の平均人員を外数で記載しております。

2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属している者であります。

(2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
840	42.9	16.8	8,308,584

セグメントの名称	従業員数(人)
建設事業	827
不動産事業	7
報告セグメント計	834
全社(共通)	6
合計	840

(注) 1. 従業員数は就業人員であります。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

福田組職員組合と称し、1974年4月27日結成され、2025年12月31日現在の組合員数は575となり、上級団体には属していません。

対会社関係においても結成以来円満に推移しており特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

① 提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注) 1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注) 2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1.			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
0.9	100.0	55.2	55.9	50.9	賃金には、採用区分、職種、平均年齢等の理由により差異が生じておりますが、制度上(規則上)男女の差異はありません。

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

② 主要な連結子会社

当事業年度						補足説明
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注) 1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注) 2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1.			
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
福田道路(株)	—	100.0	49.7	55.7	58.8	(注) 3
フクダハウジング(株)	9.1	100.0	78.9	77.9	94.4	(注) 3
(株)興和	1.3	75.0	58.7	57.6	43.0	(注) 3
(株)レックス	—	63.0	59.7	59.7	—	(注) 3
北日本建材リース(株)	13.0	100.0	84.0	82.0	133.0	(注) 3
福田リニューアル(株)	5.6	—	79.0	73.8	—	(注) 3

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 労働者の男女の賃金の差異については、採用区分、職種、平均年齢等の理由により差異が生じておりますが、制度上(規則上)男女の差異はありません。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経営の基本方針

当社は、「わが社は誠実と創造をもって事にあたり 建設を通じ社会に貢献します」を社是に掲げ、「わが社は挑戦する企業体質のもと 人間と環境を大切にし 感動的価値の創造をめざします」を経営理念に据えております。

また当社グループにおいては、グループ全体の総合力を結集して社会の発展に貢献していくことを目指しており、当社グループ全体の共通精神として、フクダグループスピリット「100年先も誠実」を掲げております。

(2) 経営環境

我が国経済は今後、所得環境の改善や政府による物価高対策の実施により、個人消費を中心に内需の底堅さが維持される見通しであります。2025年春闘では高い賃上げ率が実現し、企業の賞与も増加基調にあることから、実質所得は徐々に改善するものと見込まれます。しかしながら、我が国経済を取り巻く環境は、依然として複数の下振れリスクが残存しております。

まず、米国の通商政策は、輸出産業を中心に不確実性を高めており、関税は当初より引き下げられたとはいえ、米中対立再燃の火種は残っていることから、輸出の回復に時間を要する可能性があります。また、中国経済の停滞感や、地政学的緊張によるインバウンド需要の変動も懸念材料です。特に、中国政府の渡航自粛要請の影響により訪日客が減少し始めており、長期化すれば地域経済に打撃を与える可能性があります。さらに為替市場では、円安が進みやすい地合いが継続しており、輸入物価の上昇を通じた物価押し上げや、企業コストの負担増加リスク、これに加え、日銀・FRB双方の政策によって金利環境の変動が続き、金融市場の不安定化が国内経済に波及する可能性が指摘されております。原油などの資源価格についても、OPECプラスの生産方針やウクライナ情勢など、今後のエネルギー価格の上振れリスクを高める要因は依然として続いている状況です。

建設業界におきましては、公共投資は国土強靱化関連で一定の増加が見込まれる一方、建設コストの高止まりや人件費の上昇、深刻な人手不足といった供給制約が続いており、実質的な建設投資の伸びは抑制される可能性があります。さらに、住宅着工は制度変更に伴う反動減からの持ち直しがみられるものの、人口動態の影響や金利上昇を背景に、先行きの回復ペースは限定的とみられます。このため、建設業を取り巻く事業環境は引き続き厳しさを増す局面が想定され、企業としては需要動向、コスト上昇、金融環境の変化を慎重に見極めながら経営判断を行う必要があります。

(3) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題として、当社は以下のものを掲げております。

1. 働きがいの向上と人材の成長と充実：

生き生きと、誇りを持って働ける環境の整備。社員の『成長』や『挑戦』を後押しする投資により、能力開発に取り組む。

2. 旺盛な需要の着実な取り込みと適正利益の確保：

顧客とのリレーション、受注時・施工中の提案力強化、生産性の向上により、適正利益の確保を図る。

3. 生産性の向上：

人手不足な状況下でも、売上を落とすことはできない。DXに挑戦するなど生産性改革を推進する。

4. 安全・品質管理の徹底：

『安全』『品質』は築いてきた信用の土台。一人ひとりが当事者意識をもって、労災・品質不具合防止を徹底しなければならない。

5. 社会から信頼される持続可能な企業への進化：

持続可能な事業運営を基盤に、具体的な活動を持って社会課題の解決に真摯に取り組む。

(4) 経営戦略等

当社グループは、2025年12月期を最終年とする「長期ビジョン2025」及び「中期経営計画2025」を終了し、2026年12月期を新たな起点とする長期ビジョン「FUKUDA VISION 2035」へ移行いたします。これに伴い、「FUKUDA VISION 2035」の第1フェーズとなる5ヶ年計画「中期経営計画2030」を推進し、段階的な企業価値の向上を図ってまいります。

新たな10年ビジョンのスローガンとして掲げる「誇る、繋ぐ、挑む。そして、未来を創る。」の実現に向け、「中期経営計画2030」は“強化フェーズ”と位置づけています。この期間は、継続的な成長を支えるための経営基盤の強化に重点を置き、挑戦し続ける5年間といたします。具体的には、企業の礎である「人財」の確保と成長を最優先に取り組むとともに、マルチステークホルダーへより高い付加価値を提供するため、主要事業の一層の強化を図ります。また、その先に見据える更なる成長に向け、価値ある未来を提案し、実現し続ける企業集団となるべく、挑戦を続けてまいります。

- 「FUKUDA VISION2035」及び「中期経営計画2030」のスローガン

FUKUDA VISION 2035

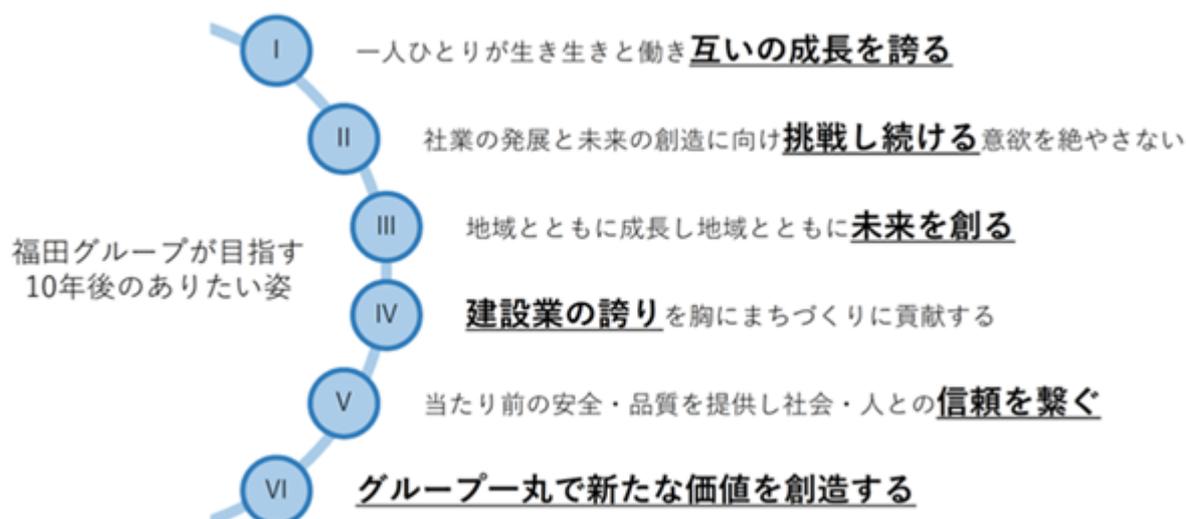
2026年12月期～2035年12月期

「誇る、繋ぐ、挑む。そして、未来を創る。」

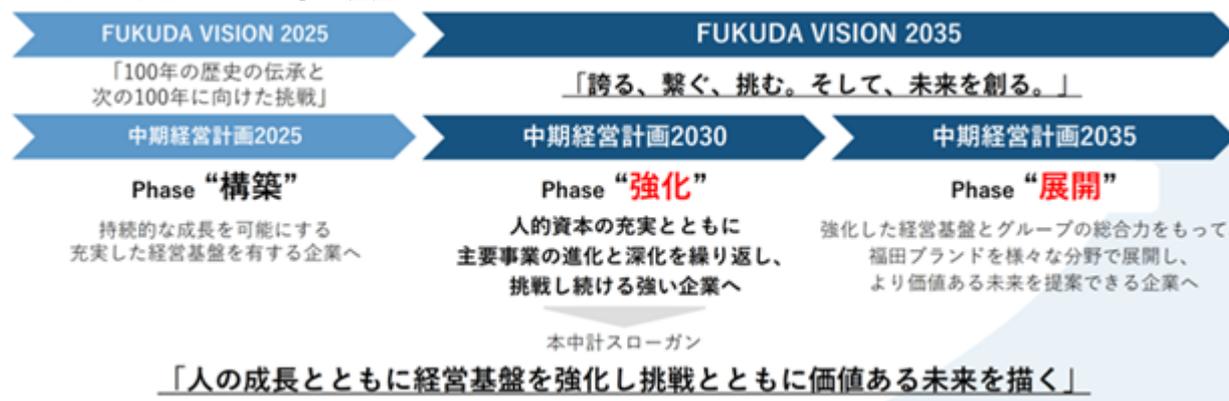
中期経営計画2030

2026年12月期～2030年12月期

「人の成長とともに経営基盤を強化し
挑戦とともに価値ある未来を描く」



●「中期経営計画2030」の位置づけ



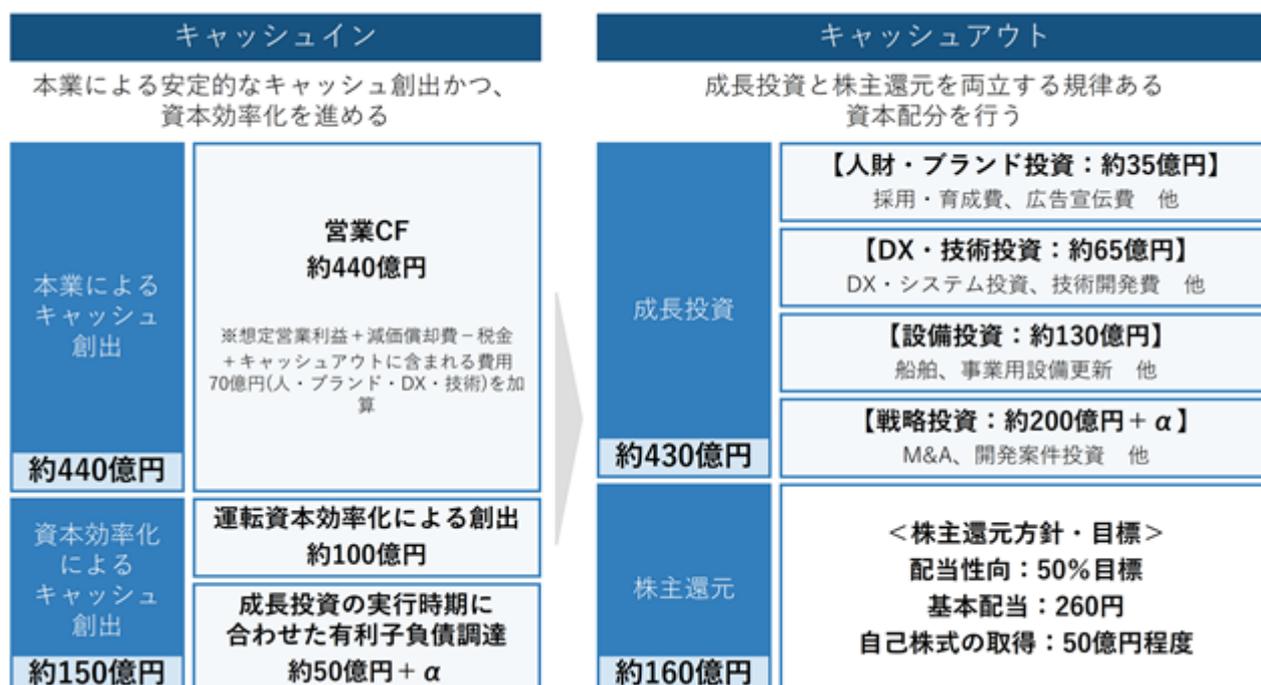
●「中期経営計画2030」で示す3つの重点戦略



(注) 1. 各事業の売上高目標値に関しては連結消去を考慮しない値を掲載 3. PJはプロジェクトを指す (以降注釈省略)
2. 不動産事業に関しては中期経営計画2030期間中の平均値を掲載

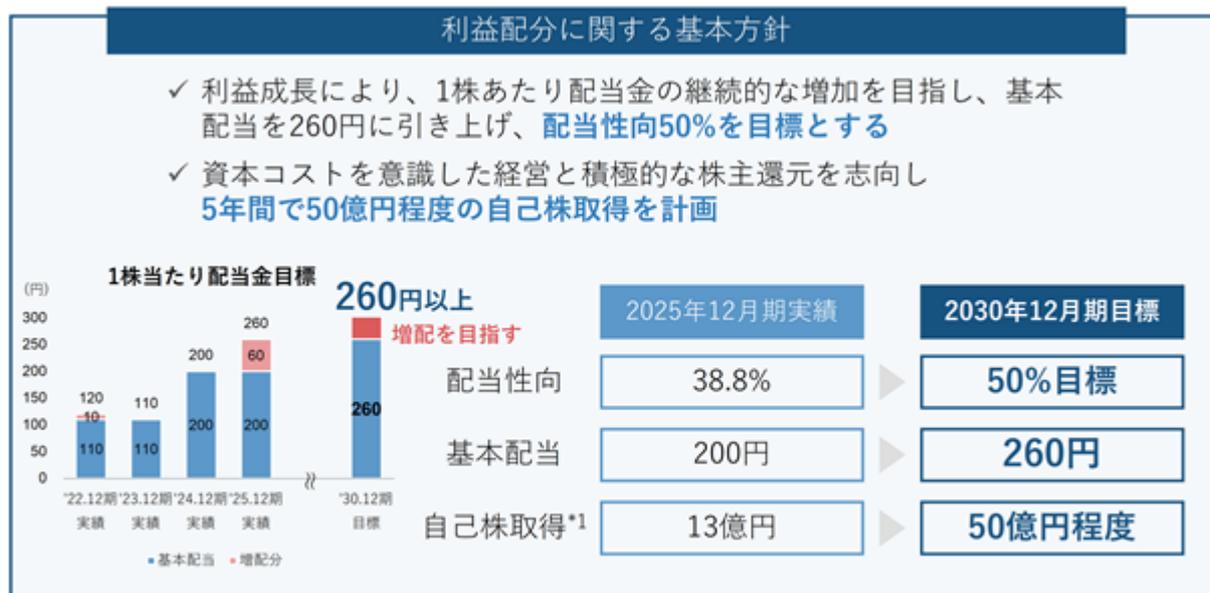
●「中期経営計画2030」で示すキャッシュアロケーション

5年間で約590億円を本業及び資本効率化により創出し戦略的な成長投資と株主還元へ配分します。



●「中期経営計画2030」で示す株主還元方針

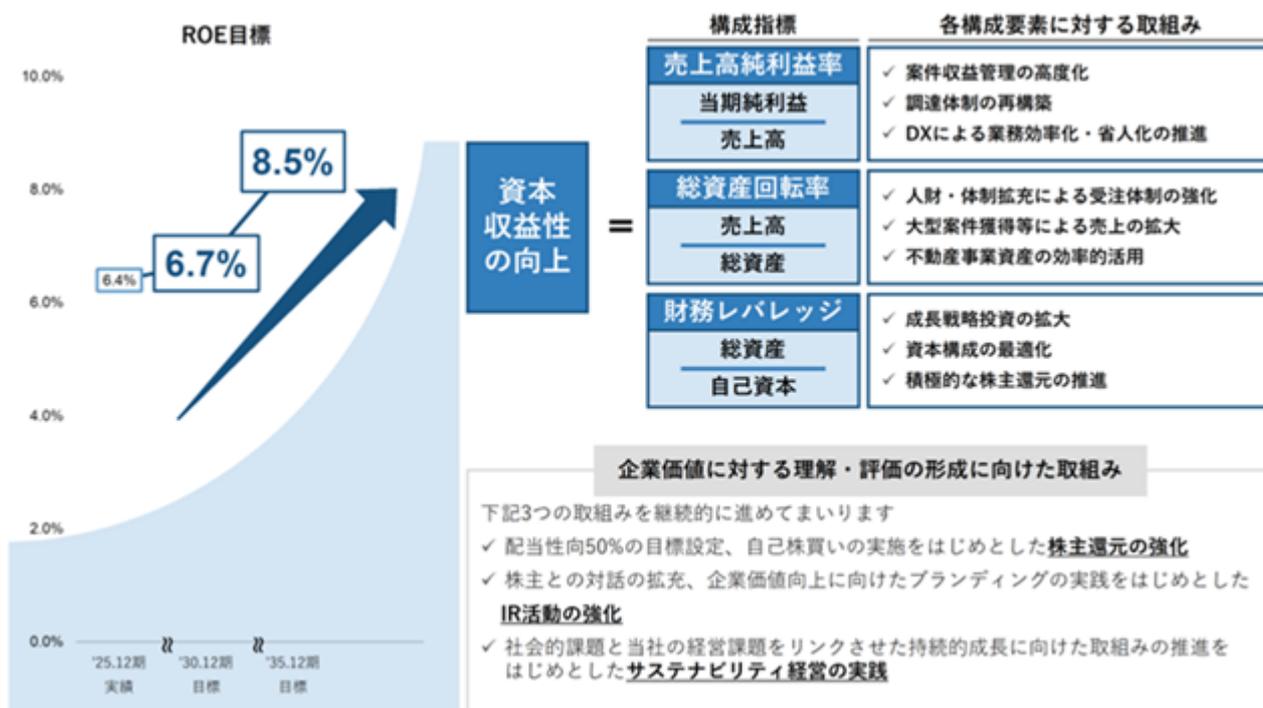
配当性向50%を目標に、安定的かつ積極的な株主還元を推進します。また、IR活動を一層強化し、投資家の皆様との建設的なコミュニケーションを図っていきます。



(注) 1. 実績値に関しては前注記経営計画2025の総額、目標値に関しては中期経営計画2030の総額を掲載

●資本コストを意識した経営の推進

企業価値の向上に向け資本収益性と成長期待を意識しながら、2035年12月期におけるROE8.5%の達成に向け多面的な取組みを推進していきます。



なお、「FUKUDA VISION2035」及び「中期経営計画2030」の詳細については、当社ホームページに掲載しています。

(5) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループでは、経営目標の達成状況を判断するための指標として、企業の本業における業績能力を示す「売上高」・「営業利益」・「営業利益率」、及び資本効率や収益性を示す「ROE（自己資本利益率）」を採用しております。これらの指標をもとに、環境変化に対応できる強固な経営基盤を築き、安定的な成長の持続を目指してまいります。なお、中期経営計画の最終年度にあたる2030年連結会計年度の計画値は、売上高1,900億円、営業利益95億円、営業利益率5.0%と設定しております。また、ROEについては、2035年連結会計年度に8.5%を目標としております。

● 「FUKUDA VISION2035」及び「中期経営計画2030」で示す主要数値目標

「FUKUDA VISION2035」達成に向け、着実な経営基盤の強化、事業の成長を目指します。

指標	2025年12月期実績	2030年12月期計画	2035年12月期計画
売上高	1,680億円	1,900億円	2,200億円
営業利益	78億円	95億円	143億円
営業利益率	4.6%	5.0%	6.5%
ROE	6.4%	6.7%以上	8.5%

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次の通りであります。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) サステナビリティ全般

(基本的な考え方)

当社グループは、創業以来「誠実であること」の精神を受け継ぎ、長い歴史において建設を通じ、地域に根差し、地域を超えた企業集団として成長してきました。

当社グループの筆頭である当社は、「わが社は挑戦する企業体質のもと人間と環境を大切にし、感動的価値の創造を目指します」を経営理念とし、まさにサステナビリティの考え方に沿った経営を目指しています。

その思いをグループ全体で共有するため、2015年にフクダグループスピリット「100年先も誠実」を掲げています。全役職員が常に「誠実であること」、「地域の人々とのきずな」、「次の世代へつなぐこと」を心に刻み、「いのちと暮らしを守る」という使命を果たすべく、これからもサステナビリティ課題の解決に取組み、持続可能な社会の実現に貢献して参ります。

(基本方針)

お客様への誠実

- ・誰もが安心・安全に暮らせる建設物とサービスを提供して参ります。
- ・建設を通じ、顧客の要望に応え、感動的価値の創造を提供し続けることを常に心掛けます。
- ・事業活動を通じてお預かりした情報資産（お客さまの個人情報や取引情報）を適切かつ安全に管理し、各種脅威から保護することを誠実に努めます。

従業員への誠実

- ・従業員の安全かつ健康的な職場環境の提供に努めます。
- ・性別・経歴・国籍・障がい・年齢等に関係なく、多様性の確保に努めます。また、従業員の人権を尊重し、いかなる差別も行いません。
- ・従業員一人ひとりの成長を支援し、個性を尊重した人財育成に取組みます。
- ・公正かつ公平な評価を行います。

協力会社への誠実

- ・既存の取引関係や企業規模等を超えた連携により、共存共栄の構築に取組みます。
- ・質実共にサステナブルなモノづくりを目指します。
- ・公正かつ適正な取引を行います。

株主・投資家への誠実

- ・株主の利益のため、長期安定的な成長を通じた企業価値の向上を目指します。
- ・株主・投資家に対し、安定的な還元を目指します。
- ・株主・投資家に対して、適時かつ適正な情報開示を行います。

環境への誠実

- ・事業活動を通じ、地球環境保全に努め、地球温暖化の防止と生物多様性の保全に取組み、自然と人間の共存、文明と環境の両立の実現を目指します。

地域社会への誠実

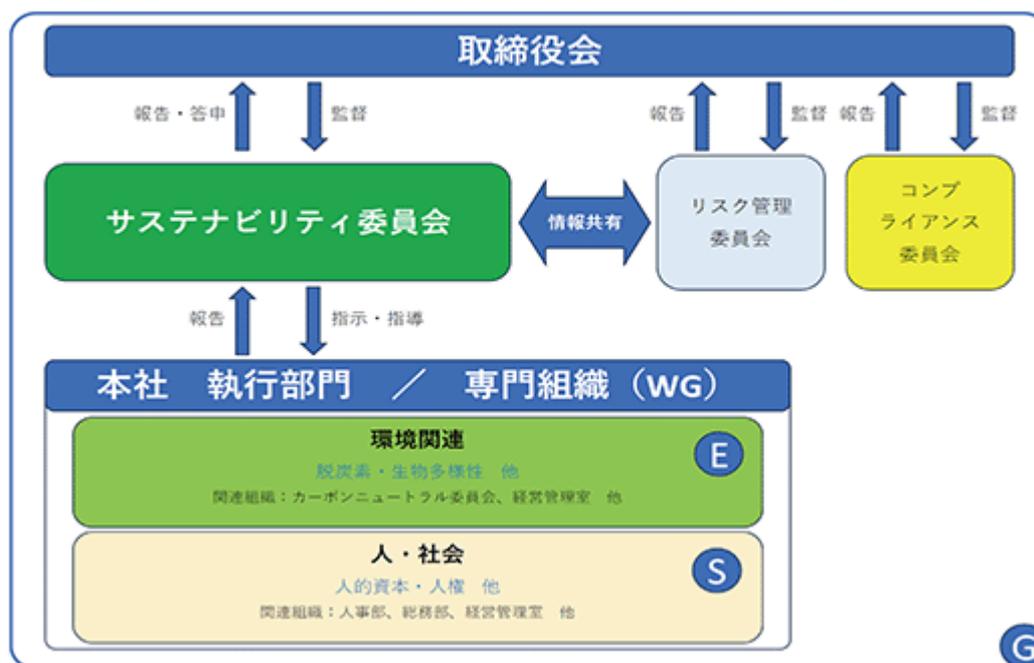
- ・事業活動や社会貢献活動を通じて、地域社会の活性化に取組みます。
- ・地域の声に耳を傾け、地域の発展を願い、地域に愛される企業を目指します。

① ガバナンス

当社グループは、サステナビリティ経営の強化機関として、執行役員経営企画部長を委員長とする「サステナビリティ委員会」を設置しております。

「サステナビリティ委員会」は、サステナビリティ全般に関連する方針、経営課題、戦略、施策の方向性について立案・審議・決議すると共に、重要なものは取締役会へ報告・答申を行います。取締役会はサステナビリティ委員会の報告・答申を受けながら、同委員会の監督を行います。また、「サステナビリティ委員会」が立案・決議した戦略や方向性を基に、各部署や組織、並びにグループ会社は具体的な施策を立て実行し、必要であればワーキンググループの組成も行うことにしております。

サステナビリティ関連のガバナンス体制



② 戦略

当社グループは、中期経営計画2030策定にあたり、マテリアリティの見直しを行い、その中で8つのマテリアリティ(重要課題)を再設定しました。これらの実現に向けて、サステナビリティ委員会は、戦略を立案していく事で、サステナビリティを意識した事業活動を推進していきます。

《当社の8つのマテリアリティ(重要課題)》

項目	No	マテリアリティ	主要数値目標	2030年目標
E Environment	1	脱炭素社会への貢献	Scope1+2のCO ₂ 排出量 (2023年度比削減率)	17,000 t (2023年度比▲30%)
	2	循環型社会の形成	再生可能エネルギー関連工事 受注件数 ¹	35件以上 ²
S Social	3	多様で持続可能な 人財戦略の推進	・階層別研修開催回数 ・研修カバー率 ³	・63回以上 ・140%以上
	4	健康で働きやすく働きがい のある職場づくり	時間外労働時間数 ¹	月平均20時間以下
	5	顧客、社会からの信頼獲得	技術開発、DXへの投資額 ¹	65億円以上 (2026年～2030年累計投資額)
	6	安心・安全なまちづくり への貢献	インフラの長寿命化に資する提案に 向けたグループPJの発足	毎年1件以上
G Governance	7	コーポレートガバナンスの強化	重大コンプライアンス違反件数 ¹	0件
	8	リスクマネジメントの強化	重大セキュリティ事故件数 ¹	0件

(注) 1. 当社及び売上50億円以上の一部連結子会社の合計数値(福田道路、興和、レックス、福田リニューアル、北日本建材リース)を掲載

2. 再生可能エネルギー関連工事への建材のリース件数も含む点に留意

3. 研修カバー率=延べ参加人数÷期末社員数として算出

③ リスク管理

サステナビリティ委員会では環境分野、社会分野におけるサステナビリティに関連するリスク・機会の調査、評価、管理を行っています。同委員会では調査、識別したリスクについてその重要度を評価した上で、方針や戦略、施策の方向性を立案します。それをうけ、各担当部署や担当組織は具体的な施策を立て実行し、進捗状況についてはサステナビリティ委員会に定期的に報告を行います。

なお、当社においては事業のあらゆるリスクの管理を行う「リスク管理委員会」も設けられており、サステナビリティ委員会は同委員会と情報共有を行う体制にしております。

(2) 気候変動

① ガバナンス

気候変動に関するガバナンスは、当社グループのサステナビリティ関連のガバナンス体制に含まれております。詳しくは「(1)サステナビリティ全般」をご参照ください。

② 戦略

中長期的なリスクの一つとして「気候変動」を捉え、関連リスク及び機会を踏まえた戦略と組織の柔軟な対応力について検討するため、当社はIEA（国際エネルギー機関）やIPCC（気候変動に関する政府間パネル）による気候変動シナリオ（1.5℃シナリオ及び4℃シナリオ）を参照し、2050年までの長期的な当社への影響を考察し、国内の土木・建築工事業業を対象としたシナリオ分析を実施しております。

※1.5℃シナリオ : IEA-NZE 等

※4℃シナリオ : IPCC-AR6(第6次評価報告書)-SSP5-8.5 等

当社にとっての影響の大きさや発生の可能性の2軸からリスク・機会を抽出し、重要度を評価して重点となる項目を絞り込み、対応策を整理しています。今後も戦略としての柔軟な対応力を高めながら、事業計画等と連動させて脱炭素社会の実現に貢献していきます。

③ リスク管理

気候変動リスクの管理プロセスとして、全社横断的なメンバーで構成された「カーボンニュートラル委員会」において、気候変動リスクに関する分析、対策の立案と推進、進捗管理等を実施しております。気候変動リスクの優先順位付けとして、可能性と影響度の観点から、重要度の高い項目に注力して取り組みます。

「カーボンニュートラル委員会」で分析・検討された内容は「サステナビリティ委員会」に報告され、「サステナビリティ委員会」は「リスク管理委員会」や「コンプライアンス委員会」と情報共有を行いながら、サステナビリティに関するリスク管理を行い、取締役会に報告します。

④ 指標と目標

当社では、気候関連問題が経営に及ぼす影響を評価・管理するため、温室効果ガス(CO2)の総排出量を指標として削減目標を設定しています。

(単位：t-CO2)

	2023年実績	2024年度実績	2025年度実績	2030年度目標	2050年度目標
Scope1	21,771	17,267	13,472	2023年度比 ▲30%削減	カーボンニュートラル
Scope2	2,707	3,797	2,324		
Scope3	—	1,450,994	1,131,896	2024年度比 ▲15%削減	

なお、連結子会社については、全ての会社に取り組んでおりませんので、当社グループにおける記載が困難であることから、上記は提出会社のみを記載しております。

目標達成に向けた削減活動については、今後、社内での議論を通して確定・実施していきます。

《気候変動に関する主なリスクと機会 及び 対応策(国内の土木・建築工事業業を対象に検討)》

■ 移行リスク/機会

要因	変化	リスク/機会	当社への影響	当社の対応策	重要度	
					1.5℃シナリオ	4℃シナリオ
カーボンプライシングの導入	調達コスト増加	リスク	●主要原材料・建設資機材の調達コストが増加	<ul style="list-style-type: none"> 環境に配慮した素材への切替検討 取引先と共に、脱炭素取組の強化・推進 	大	小
	操業コスト増加	リスク	●当社の操業コストが増加	<ul style="list-style-type: none"> 本社・各拠点での省エネ投資・施策の推進 再生可能エネルギー・カーボンクレジットの導入検討 	中	小
再生可能エネルギー需要の拡大	関連工事の受注増加	機会	●再生可能エネルギー発電工事が増加	<ul style="list-style-type: none"> 再生可能エネルギー関連工事受注への対応力強化 	中	小
脱炭素ニーズの高まり	環境配慮型建築物の受注増加	機会	●環境に配慮した建築物の需要が増加	<ul style="list-style-type: none"> 環境に配慮した建築物の受注の推進に向けた、提案力・設計力の強化 	中	小
	顧客ニーズの高まりによる事業への影響	リスク	<ul style="list-style-type: none"> 取引先の契約要件に環境対応が付記され、対応に向けた投資・コスト等が発生 当該ニーズに対応しきれない場合は、受注機会の逸失 	<ul style="list-style-type: none"> 脱炭素材料の調達網の確立 	中	小
	各種リノベーション需要の増加	機会	●耐震化・リノベーション等の受注が増加	<ul style="list-style-type: none"> 既存建築物への省エネリニューアルの提案力強化 既存インフラへの延命化工法の技術確立 	中	中

■ 物理的リスク／機会

要因	変化	リスク／機会	当社への影響	当社の対応策	重要度	
					1.5℃シナリオ	4℃シナリオ
自然災害の被災	調達網への影響	リスク	●調達先が豪雨や台風等の自然災害被災を受け、サプライチェーンが寸断し工事遅延	➢ 協力会社と共にBCP体制を継続的にブラッシュアップ	小	中
	当社施設への影響	リスク	●当社の各拠点が豪雨や台風等の自然災害被災を受けることで、事業活動への影響が発生	➢ BCP対応の継続的な高度化	小	中
	自然災害対策の需要増加	機会	●自然災害対策工事や防災拠点整備の需要が増加	➢ インフラ整備事業の提案力強化 ➢ ICTを活用した点検～診断～補修工事まで行う、パッケージ商品の提案力強化	中	中
慢性的な気温上昇	工事の労働生産性の低下	リスク	●慢性的な気温上昇が進むことで、工事での労働生産性が低下し、技能者の増員により労働コストが増加	➢ 現場の省人化施工技術の研究による生産性の向上	小	中

(3) 人的資本

※本項目の説明においては、会社の成長は社員一人ひとりの個性・能力の発揮に支えられており、社員をかけがえのない財産として考えていることから「人財」として表記しております。

① ガバナンス

人的資本に関するガバナンスは、当社グループのサステナビリティ関連のガバナンス体制に含まれております。詳しくは「(1)サステナビリティ全般」をご参照ください。

② 戦略

当社グループは、2026年度を初年度とする「FUKUDA VISION 2035」及び「中期経営計画2030」において、人財戦略を3本の重点戦略の一つとし、「積極的な人財への投資で持続的成長を可能にする事業体制へ」を掲げ、各社の各部門が緊密な連携を図りながら人的資本経営に取り組んでおります。

当社グループは以下の「人材育成方針」、「社内環境整備方針」に基づき4つの重点施策を実行しています。

(人材育成方針)

会社が持続的に成長し続けていくためには社員一人ひとりの成長が重要であり、その成長を促すためには人財の育成が必要不可欠です。当社グループは、自ら成長し、困難な状況でも諦めずに最後までやり遂げる自主性を持ち、「誠実」に先を見据えることができる人財の育成を目指しています。

(社内環境整備方針)

社員は会社の成長を支える貴重な財産であり、多様な視点の価値観の尊重が会社の成長に寄与すると認識しております。当社グループは、社員の「健康」・「働きがい」・「安全」を追求し、多様な人財の魅力を最大限に引き出して、生き生きと働き続けられる環境の整備に取り組んでいます。

1. <担い手確保と育成のための積極投資>

・採用強化と離職防止

当社では社是・経営理念を体現する社員の安定的確保を図るべく、新卒・キャリア採用の強化に努めています。また、効果的な離職防止策を講じています。

- ・研修体制の強化

当社では定期的に階層別、職種別の研修を実施しており、社員それぞれが業務知識の向上を図り、高いパフォーマンスへと繋げられるように取り組んでいます。

- ・OJT

当社では業務遂行に必要な知識・技能習得のため、日々の業務を通じたOJTを行っています。職能要件確認ツール等を活用して、評価者が目標設定からプロセスチェック、目標達成までをサポートしながら、きめ細やかな育成を行っています。

- ・自己啓発支援

当社では社員の業務関連資格の早期取得を目指し、予備校授業料や通信教育費を手厚く補助しているほか、社内での試験直前対策講座の実施や合格者への奨励金制度を設けて、社員の自己啓発を積極的に後押ししております。

2. <人財の心と体を守る健康経営>

- ・健康経営の推進

当社は「社員とその家族の健康は当社の重要な財産」と捉えて「健康経営」に注力しております。2023年には「健康経営優良法人」の認定を取得、今後の認定継続と社員の健康増進に資する更なる施策の充実を推進して参ります。

- ・働き方改革

当社は建設業における長時間勤務等の労務課題解決に向けて2021年に「働き方改革取組委員会」を立ち上げ、労働時間の把握や時間外労働の削減に向けた取組を行っています。また、GWやお盆、年末年始の連続休暇の取得奨励等を通じて、休暇取得の増加促進を図っています。

労働時間を適切に管理し、長時間労働を是正して休暇取得数を増やすことは、社員の健康リスクの排除、ひいてはワークライフバランスの向上に資するものと考えています。

3. <ダイバーシティ実現に向けた制度の充実>

当社は、性別、年齢、国籍、身体状況にとらわれない多様な人財が互いに認め合い、活躍できる職場環境を重視しています。

中でも「女性活躍推進」への取り組みは優先課題と認識しており、これまでの建設業のイメージを払拭し、女性はその能力を十分に発揮して、安心して長く働ける職場づくりに向けて各種制度の確立と労働環境の整備を進めています。

- ・基幹職転換制度

一般職から総合職への転換制度を整備して積極的な登用を開始しており、当社の将来を担う多様な人財の確保を目指しています。

- ・女性技術者の採用強化

採用活動において女性リクレーターが当社の魅力をアピールし、女性技術者の人財確保に努めています。

4. <働きがいを持てる人事制度の構築>

社員一人ひとりが日々の業務に働きがいを感じ、意欲的に取り組むことのできる人事制度の構築に取り組んでいます。

- ・評価制度の運用見直し

目標設定・期中・期末評価の各段階で評価者の面談によるフィードバックを徹底することで被評価者・評価者の双方が納得感のある評価制度の運用を目指しています。

- ・昇進昇格要件の見直し

能力のある若手社員のやる気を引き出す為に、評価を適切に反映させるなど制度の見直しを進めています。

・給与体系、手当の見直し

給与体系並びに各種手当について抜本的な見直しを進めています。

③ リスク管理

当社は、モニタリング及び情報収集を行いながら、人的資本に係るリスクを把握し、これを評価した結果、低減への可能性と影響度の観点から、重要度の高い項目から注力して改善を取組んでいきます。

人的資本リスクの管理プロセスとして、当社人事部及び総務部、その他関連部署を通じて、人的資本リスクに関する分析、対策の立案と推進、進捗管理等を実践していきます。

これら部署で分析・検討された内容は「サステナビリティ委員会」に報告され、「サステナビリティ委員会」は「リスク管理委員会」や「コンプライアンス委員会」と情報共有を行いながら、サステナビリティに関するリスク管理を行い、取締役会に報告します。

④ 指標及び目標

人材の育成及び社内環境整備に関する方針に関する主な指標の内容、並びに当該指標を用いた目標及び実績については、以下の通りであります。

なお、連結子会社については、一部の会社だけが具体的取組みを行っているため、当社グループにおける記載が困難であります。このため、以下の指標に関する目標及び実績は提出会社のみを記載しております。

項目	2022年実績	2023年実績	2024年実績	2025年実績	2030年目標
管理職に占める女性の労働者の割合	0.5%	0.5%	0.6%	0.9%	1.0%
男性労働者の育児休業取得率	11.8%	35.3%	52.2%	100%	100%
人間ドック・健康診断受診率	100%	100%	100%	100%	100%
ストレスチェック高ストレス者割合	8.4%	9.9%	9.4%	6.9%	6.0%以下
一級土木施工管理技士2次検定合格率	66.7%	50.0%	50.0%	52.9%	70%
一級建築士設計製図試験合格率	25.0%	63.6%	25.0%	33.3%	50%
一級建築施工管理技士2次検定合格率	33.3%	70.6%	56.5%	57.9%	60%

(4) 人権尊重に関する取り組み

① ガバナンス

人権尊重に関するガバナンスは、当社グループのサステナビリティ関連のガバナンス体制に含まれております。詳しくは「(1) サステナビリティ全般」をご参照ください。

② 戦略

福田グループは、2026年1月に「福田グループ人権方針」を策定し、公表しております。本方針に基づき、全役職員に向けて「ビジネスと人権」に関するe-learning研修を実施し、方針の浸透を図りつつ人権尊重が事業活動の根底にあることについて、周知を図っております。今後は事業領域やサプライチェーンを俯瞰した人権リスクの洗い出し・優先課題の抽出、対策の実施を着実に進め、「人権デュー・デリジェンス」を進めることで、人権尊重の取り組みを推進してまいります。

③ リスク管理

人権尊重に向けた管理プロセスとして、「サステナビリティ委員会」で、検討、評価し、取締役会に報告しております。本社並びに事業部門は、事業活動における人権への負の影響を特定し、防止、軽減に努めます。人権に関する課題については、人権リスクの洗い出し・優先課題の抽出、対策の実施を進める中で、適宜見直しを進めてまいります。

④ 指標と目標

当社では、人権尊重に向けた取り組みを推進するため、指標として以下の目標を設定しています。

項目	2025年実績	2030年目標
人権デュー・デリジェンスの継続実施	— 2026年度より開始	年1回以上を継続

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 建設投資の動向

国及び地方公共団体の財政状態の変化により一層、公共建設投資が減少した場合や、国内外の経済情勢の変化に伴い民間建設投資が縮小した場合、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクへの対応策として、本支店長会議にて、建設事業における受注状況や案件量を毎月確認し、中長期的な市場動向も考慮しながら、適宜に必要な対策に取り組んでおります。

(2) 開発事業の展開

当社グループは、建設投資事業分野の変化に対応する施策の一つとして、十分な検討を踏まえたうえで開発事業を展開しておりますが、開発許認可の遅れや販売不振等の想定外の要因により事業が計画どおりに進展しない場合には、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクへの対応策として、事業リスクや環境変化の兆候を把握することに努め、計画どおりに進展しない場合は、適宜に事業計画の点検と見直しを実施することでリスクの低減を図っております。

(3) 信用リスク

取引先が信用不安に陥った場合には、工事代金の全額回収が困難となることにより、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクへの対応策として、取引先の与信管理のみならず、継続的な情報収集や工事代金入金状況の管理も徹底することで、債権保全に努めております。

(4) 建設資材及び労務単価の価格変動

建設工事のために調達している建設関連資材及び労務単価の急激な価格変動が生じた場合は、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクへの対応策として、工事請負契約の締結にあたって、労務賃金・建設物価の変動に基づく請負代金の変更に関する規定(スライド条項等)を採用するよう、発注者との協議に努めております。

また、労務状況の確認や資材の市場価格調査を行いつつ、先行的に調達を行ったり代替工法案を提案して対応する場合もあります。

(5) 保有資産の価格・収益性の変動

販売用不動産、事業用不動産及び投資有価証券等の保有資産の時価が著しく下落した場合、又は収益性が著しく低下した場合等には、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクへの対応策として、販売用不動産や事業用不動産については、每期保有意義を再検証し、保有メリットが低いものと判断した場合は早期売却することでリスク低減を図っております。また投資有価証券については、每期取締役会にて保有の是非について検証を行っており、保有の合理性があると判断された場合に限り保有することとしており、価格・収益性変動リスクの低減を図っております。

(6) 労働災害

当社グループの売上高の9割以上は建設事業であり、重大な労働災害を起こした場合は、関係諸官庁から行政処分を受けることなどにより、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクへの対応策として、未然に防止するために様々な安全対策の徹底を図っており、定期的な現場安全パトロールや協力業者を含めた安全教育の実施等を行っております。

(7) 法的規制等

当社グループの事業は、企業活動に関して、建設業法等さまざまな法的な規制を受けております。これらの法律の改廃や新設、適用基準の変更等、並びに法令違反により、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクへの対応策として、影響を及ぼす可能性のある法律の改廃や新設、適用基準の変更等については、適宜に対応しなければならない為、関連規程や規則を整備したり、各種会議体やイントラネット掲載等による社内周知、社内教育や研修を実施しております。

また、法令違反については、コンプライアンス体制の充実を図っており、コンプライアンスマニュアルを作成し、イントラネット掲載等による社内通知、研修による通達等を通じて役職員への周知を行っております。

(8) 訴訟等

係争中の事案や将来の訴訟等において、当社グループの主張や予測と相違する結果となった場合は、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクへの対応策として、予測と相違する結果にならない為にも、顧問弁護士と連携しながら訴訟解決を目指して取り組む体制にしております。

(9) 施工等の瑕疵

設計、施工などの各面で重大な瑕疵があった場合や、人身、施工物などに関わる重大な事故が発生した場合、当社グループの業績や企業評価に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクへの対応策として、当社は、施工難易度等の指標により、重点的に管理する工事を指定し監視しております。また、営業、設計、施工、アフターケアの各段階で顧客満足の向上に向けた生産活動に取り組んでいますが、瑕疵が発生した場合は、各本支店に設置しているサービスセンターを中心に、営業、施工の各部門と連携して迅速に対応する体制を整えており、原因の特定、評価及び再発防止の徹底に努めております。

(10) 自然災害等

大規模な自然災害等が発生した場合、従業員や保有資産に対する損害があるほか、施工中の工期遅延や追加費用の発生により、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクへの対応策として、事業活動を継続ないしは速やかに復旧し、必要な体制を構築できるよう事業継続計画(BCP)の整備や災害対策用備蓄品の確保を行っております。また、大規模な災害が生じた際の対応方法として災害行動マニュアルを配布、もしくはイントラネット掲載による社内周知を行っております。

(11) 人材確保

少子高齢化及び「建設業」という業種イメージの影響により、建設業に携わる者の減少が顕著に生じており、優秀な人材の確保が困難になる恐れ、並びに人員不足による受注機会の損失が生じることにより、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクへの対応策として、建設技術者及び技能労働者不足の深刻化が進まないように、社員の教育・育成及び技術伝承に力を注ぐとともに、「働き方改革」を推進させることで労働環境の改善を高めることで人材確保に努めております。

(12) 情報セキュリティ

近年、通信インフラの整備やデジタル技術の発展により、多くの情報を生産・処理・蓄積・伝達することが可能となった一方で、悪意ある外部者によるネットワークからの不正侵入や、コンピュータを不正かつ有害に動作させる意図で作成されたマルウェアへの感染、または社員の情報リテラシーの不足による不注意などにより、内部の重要情報が紛失、または外部に漏洩することで、金銭的損害や社会的信用の失墜などが発生し、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクへの対応策として、当社で利用するコンピュータやスマートフォン、タブレット等の通信機器については、全てセキュリティソフトがインストールされており、内部情報を脅かすマルウェア等の外部からの侵入をリアルタイムで監視し、防いでおります。また、情報セキュリティに関する社内研修や周知などを通して、社員の情報リテラシー向上に努めております。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社、連結子会社及び持分法適用会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

① 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における我が国経済は、賃上げの拡がりや物価上昇率の緩やかな鈍化を背景として、総じて回復基調を維持しました。特に、労働市場では完全失業率が低位で推移し、企業収益も一定の改善を見せたことから、個人消費は底堅い動きを示しております。このことから、2026年の実質GDP成長率は前年比で若干の増加と見込まれており、足元での下振れリスクは和らぎつつあります。

他方、世界経済の先行きには依然として不透明感が続いております。米国の保護主義的な通商政策が長期化する中、国際的なサプライチェーンの再編と国際金融市場の不安定化が重層的に進行し、その結果として企業の投資判断に揺らぎが生じております。また、中東などにおける地政学的リスクの高まりから、原油供給が不安定化する中で、エネルギー輸入依存度の高い我が国では、燃料費上昇が電力・物流コストを押し上げ、広範な物価上昇圧力となるリスクが潜在しております。

建設業界を取り巻く環境を見ても、高水準の賃上げに伴う人件費の上昇、資材価格の高止まり、熟練技能者の減少と人手不足の深刻化など、構造的な課題が依然として続いております。一方で、省エネルギー・脱炭素化を目的とした民間投資や、防災・減災、インフラ老朽化対策など、公共・民間双方で需要は底堅く推移しており、建設投資全体としては緩やかな拡大基調が続いております。

こうした環境下において、当社グループは、施工管理体制の強化、技術力向上・承継に向けた教育投資、適正な請負代金の確保など、収益力の強化に資する諸施策を着実に実行してまいりました。

その結果、当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

a. 財政状態

当連結会計年度末の資産合計は、前連結会計年度末に比べ46億円余増加の1,474億円余となりました。

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末に比べ96百万円余減少の573億円余となりました。

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末に比べ47億円余増加の901億円余となりました。

b. 経営成績

当連結会計年度の経営成績におきまして、受注高は前年同期比18.1%増の1,931億円余、売上高は同0.8%増の1,679億円余となり、利益については、営業利益は前年同期比1.4%増の77億円余、経常利益は同2.1%増の81億円余、親会社株主に帰属する当期純利益は同4.5%増の55億円余となりました。

セグメント別の経営成績は次のとおりであります。

(建設事業)

売上高は前年同期比2.8%増の1,649億円余となり、セグメント利益は前年同期比8.4%増の75億円余となりました。

(不動産事業)

売上高は前年同期比58.7%減の23億円余となり、セグメント利益は前年同期比55.2%減の3億円余となりました。

(その他)

売上高は前年同期比18.0%増の7億円余となり、セグメント利益は前年同期比19.7%増の3千万円余となりました。

② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末から11億円余減少の308億円余となりました。

各キャッシュ・フローの状況と主たる要因は、次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローにおいては、支払手形・工事未払金等の仕入債務の減少による支出があったものの、不動産事業受入金の増加などによる収入が大きかったことから、25億円余の収入超過となりました(前年同期は、58億円余の収入超過)。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローにおいては、有形固定資産の取得に伴う支出が大きかったことから、11億円余の支出超過となりました(前年同期は、19億円余の支出超過)。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローにおいては、借入金の返済や配当金の支払いなどにより、25億円余の支出超過となりました(前年同期は、13億円余の支出超過)。

③ 生産、受注及び販売の実績

a. 受注実績

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) (百万円)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) (百万円)
建設事業	160,534	190,429 (18.6%増)
不動産事業	2,672	2,300 (13.9%減)
報告セグメント計	163,207	192,729 (18.1%増)
その他	279	413 (47.6%増)
合計	163,487	193,143 (18.1%増)

(注) セグメント間取引については相殺消去しております。

b. 売上実績

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) (百万円)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) (百万円)
建設事業	160,406	164,947 (2.8%増)
不動産事業	5,583	2,306 (58.7%減)
報告セグメント計	165,990	167,253 (0.8%増)
その他	599	707 (18.0%増)
合計	166,589	167,960 (0.8%増)

(注) セグメント間取引については相殺消去しております。

なお、当社グループでは生産実績を定義することが困難であるため「生産の実績」は記載しておりません。

なお、参考のため提出会社単独の状況は次のとおりであります。

受注高(契約高)及び施工高の実績

a. 受注高、売上高、繰越高及び施工高

期別	種類別	前期繰越高 (百万円)	当期受注高 (百万円)	計 (百万円)	当期売上高 (百万円)	次期繰越高			当期施工高 (百万円)
						手持高 (百万円)	うち施工高		
							(%)	(百万円)	
第98期 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	建設事業								
	建築	74,771	72,885	147,656	70,197	77,459	0.4	309	70,257
	土木	37,812	21,087	58,899	24,223	34,676	1.8	623	24,664
	計	112,584	93,972	206,556	94,420	112,135	0.8	932	94,921
	不動産事業	9,352	1,101	10,453	4,001	6,452	—	—	—
	合計	121,936	95,073	217,010	98,422	118,588	—	—	—
第99期 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	建設事業								
	建築	77,459	101,495	178,954	72,400	106,553	0.7	718	72,809
	土木	34,676	21,112	55,789	22,505	33,283	1.0	317	22,199
	計	112,135	122,607	234,743	94,906	139,837	0.7	1,035	95,009
	不動産事業	6,452	825	7,277	861	6,415	—	—	—
	合計	118,588	123,433	242,021	95,767	146,253	—	—	—

- (注) 1. 前期以前に受注したもので、契約の変更により契約金額の増減がある場合は、「当期受注高」にその増減額を含んでおります。
2. 「次期繰越高」の「うち施工高」は支出金により建設事業手持高の施工高を推定したものであります。
3. 「当期施工高」は(当期建設事業売上高+次期繰越施工高-前期繰越施工高)に一致しております。

b. 受注工事高の受注方法別比率

工事の受注方法は、特命と競争に大別されます。

期別	区分	特命(%)	競争(%)	計(%)
第98期 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	建築工事	68.6	31.4	100
	土木工事	34.9	65.1	100
第99期 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	建築工事	45.2	54.8	100
	土木工事	35.2	64.8	100

(注) 百分比は請負金額比であります。

c. 売上高

期別	区分	官公庁(百万円)	民間(百万円)	合計(百万円)
第98期 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	建設事業			
	建築物	1,070	69,126	70,197
	土木工事	14,269	9,954	24,223
	計	15,340	79,080	94,420
	不動産事業	—	4,001	4,001
	合計	15,340	83,082	98,422
第99期 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	建設事業			
	建築物	2,614	69,785	72,400
	土木工事	12,703	9,801	22,505
	計	15,318	79,587	94,906
	不動産事業	—	861	861
	合計	15,318	80,449	95,767

(注) 1. 完成工事のうち主なものは、次のとおりであります。

第98期

榊相鉄アーバンクリエイツ	(仮称)ゆめが丘大規模集客施設新築工事
イオンモール(株)	レイクタウンアウトレット 増床活性化 建築・設備工事
船橋市	上長津川1号幹線管渠築造工事
東日本旅客鉄道(株)上信越建設プロジェクトマネジメントオフィス	上信工工29第16号 信越線新潟駅付近高架化笹口工区3

第99期

イオンモール(株)	(仮称)イオンモール仙台上杉新築工事
株式会社えんホールディングス	(仮称)エンクレストガーデン福岡新築工事I期工事
東京都水道局	境浄水場送配水ポンプ所・高度浄水施設土留及び土工
千葉県	江戸川第一終末処理場水処理第2系列土木工事

2. 完成工事高総額に対する割合が100分の10以上の相手先別の完成工事高及びその割合は、次のとおりであります。

第98期	該当する相手先はありません。
第99期	該当する相手先はありません。

d. 手持高(2025年12月31日現在)

区分	官公庁(百万円)	民間(百万円)	合計(百万円)
建設事業			
建築物	5,954	100,599	106,553
土木工事	13,629	19,654	33,283
計	19,583	120,253	139,837
不動産事業	—	6,415	6,415
合計	19,583	126,669	146,253

手持工事のうち主なものは、次のとおりであります。

株式会社日和田ショッピングモール	イオンモール郡山新築工事 建築・設備工事	2027年4月完成予定
野村不動産株式会社	(仮称)Landport福岡古賀I新築工事	2027年4月完成予定
新潟県	河開 第29-00-30-01号 胎内川 河川総合開発(二級)胎内川ダム洪水吐増設工事	2031年3月完成予定
東京都財務局	隅田川(水神大橋下流)左岸防潮堤耐震補強工事その2	2027年1月完成予定

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

① 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 財政状態

(資産合計)

資産の部におきましては、工事進捗に伴う下請代金の支払い等により、現金預金は減少したものの、完成工事の増加に伴う受取手形・完成工事未収入金等の増加や、時価評価に伴う投資有価証券の増加、並びに退職給付に係る資産の増加により、資産合計は、前連結会計年度末に比べて46億円余増加の1,474億円余となりました。

(負債合計)

負債の部におきましては、支払手形・工事未払金等は減少したものの、不動産事業において不動産事業受入金が増加したことなどから、負債合計は、前連結会計年度末に比べて96百万円余減少の573億円余となりました。

(純資産合計)

純資産におきましては、前期分の配当金の支払いがあった一方で、その他の包括利益累計額の増加、並びに親会社株主に帰属する当期純利益を計上したことによる利益剰余金の増加により、純資産合計は、前連結会計年度末に比べて47億円余増加の901億円余となりました。

b. 経営成績

(売上高)

手持ち工事が工程の遅延等も無く順調に推移していることや、当期の連結受注高が好調だったことなどを受け、前年同期比0.8%増の1,679億円余となりました。

(営業利益)

賃上げに伴う人件費の増加などから販売費及び一般管理費は増加したものの、それを上回る売上総利益の増加により、前年同期比1.4%増の77億円余となりました。

(経常利益)

受取配当金の増加により、前年同期比2.1%増の81億円余となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

増益に伴い法人税、住民税及び事業税は増加したものの、法人税等調整額の減少により、前年同期と比べて4.5%増の55億円余となりました。

また、当社グループの当連結会計年度の受注環境におきましては、民間建築工事案件の受注が好調だったことから、通期の受注高は、2025年11月に公表した修正後の連結予想を上回る結果となりました。また、経営成績におきましては、手持ち工事の中断や進捗の遅延が発生すること無く順調に進捗出来たことや、採算性の高い工事物件が完成したこと等により、売上高は修正後の連結予想に若干未達だったものの、各利益は上回る結果となりました。

経営成績に影響を与える主な要因としては、世界経済の動向を受けての事業環境の変化、及び深刻な人手不足などが考えられます。当連結会計年度におきましては、市場価格を反映した適正な請負代金の設定に伴い、利益率は改善傾向だったものの、今後の我が国を取り巻く環境の動向によっては、建設コストの上昇や人手不足がさらに深刻化し、経営成績へのマイナス要素となり得ることも否定できません。

一方で、建設業界の人手不足に関しましては、適正な工期設定や労務管理、DXを利用した労働生産性の向上や省力化など、建設業界全体での「働き方改革」に向けた動きが活発化しております。

このような環境のもと、当社グループは更なる企業価値追求のため、労働環境の改善や生産性の向上、AIやDX技術を利用した省力化などに取り組んでおり、今後も経営成績を向上し続けたいと考えております。

c. セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

(建設事業)

売上高は、大型の民間建築工事案件が完成したことに伴い、前年同期比2.8%増の1,649億円余となり、セグメント利益は、適正な価格転嫁が行われたことなどから、前年同期比8.4%増の75億円余となりました。

資産は、工事進捗に伴う下請代金の支払い等により、現金預金は減少したものの、完成工事の増加に伴う受取手形・完成工事未収入金等の増加などから、前連結会計年度末に比べ58億円余増加の1,069億円余となりました。

(不動産事業)

売上高は、前期、大型の不動産販売案件での売上高の計上があったものの、当期はその反動減から、前年同期比58.7%減の23億円余となり、セグメント利益も売上高の減少により、前年同期比55.2%減の3億円余となりました。

資産は、不動産事業支出金が増加したことから、前連結会計年度末に比べ20億円余増加の194億円余となりました。

(その他)

売上高は、連結子会社の福祉施設の入居率向上に伴い、前年同期比18.0%増の7億円余となり、セグメント利益も売上高の増加により、前年同期比19.7%増の3千万円余となりました。

資産は、現金預金の増加により、前連結会計年度末に比べ1億円余増加の10億円余となりました。

② キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

(キャッシュ・フローの状況)

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況については、「(1)経営成績等の状況の概要②キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

(資金需要)

当社グループの事業活動における資金需要の主なものは、運転資金として、建設事業に係る材料費・労務費・外注費・経費と不動産事業に係る固定資産購入や賃貸事業運営費用、各事業についての一般管理費等があります。また設備資金としては、事業所拡大投資や機械装置の購入等があります。

(財務政策)

当社グループの事業活動の維持拡大に必要な資金を安定的に確保するため、内部資金の活用及び金融機関からの借入により資金調達を行っており、効率的な資金運用の観点から、適時に各社単位で資金計画書を作成・更新しながら、最小限の有利子負債になるよう管理しております。

また、金融機関には十分な借入枠を有しており、当社グループの事業拡大、運営に必要な運転、設備資金の調達は今後も可能であると共に、グループ合計50億円のシンジケート方式によるコミットメントラインを設定しており、流動性の補完にも対応可能となっております。

(株主還元)

株主還元については、安定かつ継続的に配当を実施することを目標としており、当連結会計年度においては純資産配当率2.5%、配当性向38.8%となっております。

引き続き、安定的な配当に努めるとともに、業績、財務状況及び経営環境を勘案した株主還元を行っていく所存であります。

③ 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

④ 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

2025年度の達成・進捗状況は以下のとおりです。

連結業績予想においては、一部の子会社の受注高が計画を上回る見通しに加え、工事の進捗が順調に推移したこと、並びに完成工事の粗利益率が計画以上に改善したことから、第3四半期時点における業績見通しでは、売上高及び利益を計画値から上方に修正いたしました。

また、個別業績予想においても、売上高は計画値通りに推移しておりますので修正を行いませんでしたが、利益面では、完成工事の粗利益率が計画以上に改善したことから、第3四半期時点における業績見通しでは、計画値から上方に修正いたしました。

なお、連結における自己資本比率は、棚卸資産の増加などから資産合計は増加したものの、工事進捗による仕入債務の減少や借入金の返済による負債合計の減少に伴い、前連結会計年度より増加の60.9%（前連結会計年度は59.3%）となり、ROE（自己資本利益率）は自己資本比率の増加により、前連結会計年度より0.1%減少の6.4%（前連結会計年度は6.5%）となりました

指標	2025年度 連結経営指標			
	計画	修正	実績	計画比
売上高	167,000百万円	170,000百万円	167,960百万円	960百万円増 (0.6%増)
営業利益	6,000百万円	7,000百万円	7,769百万円	1,769百万円増 (29.5%増)
親会社株主に帰属 する当期純利益	4,300百万円	4,800百万円	5,548百万円	1,248百万円増 (29.0%増)

指標	2025年度 個別経営指標			
	計画	修正	実績	計画比
売上高	96,280百万円	96,280百万円	95,767百万円	512百万円減 (0.5%減)
営業利益	2,900百万円	3,200百万円	3,329百万円	429百万円増 (14.8%増)
当期純利益	2,380百万円	2,900百万円	3,211百万円	831百万円増 (34.9%増)

(注) 2025年11月7日に業績予想の修正を行っております。

なお、2025年度は中期経営計画2025の最終年度であり、振り返りを行った結果、以下のとおりとなりました。

指標	中期経営計画2025 目標値 (A)	2022年12月期 実績値	2023年12月期 実績値	2024年12月期 実績値	2025年12月期 実績値 (B)	達成率 (B/A)
売上高	1,850億円	1,543億円	1,622億円	1,665億円	1,679億円	90.8%
営業利益	84億円	52億円	52億円	76億円	77億円	91.7%
営業利益率	4.5%	3.4%	3.2%	4.6%	4.6%	102.2%
自己資本比率	50.0%	57.9%	58.2%	59.3%	60.9%	121.8%
ROE (自己資本利益率)	8.0%程度	4.8%	4.3%	6.5%	6.4%	80.0%
配当性向	20.0%以上	28.0%	27.5%	31.2%	38.8%	194.0%
投資額 ※ () は累計額	75億円	19億円 (19億円)	12億円 (31億円)	17億円 (49億円)	16億円 (65億円)	86.7%

5 【重要な契約等】

特記事項はありません。

6 【研究開発活動】

当社グループの研究開発活動は、「価値創造」の経営理念のもと、生産性向上・品質向上・自然環境の保全に加え、新たな分野への市場参入を目的とした新工法の実証実験等を中心に取り組んでおります。

また、現場に密着した研究開発ニーズと独創的なアイデアの発掘を目的として、広く社員から意見を募り研究開発活動に反映させております。

なお、当連結会計年度は研究開発費として、162百万円を投入しております。

当連結会計年度の主な研究テーマは次のとおりであります。

(建設事業)

(1) 当社

① BIMに対する取り組み

BIMについては、昨年まで継続して取り組んできた部分納まり検討や施工ステップの可視化に加え、他社作成データとの連携や施工段階での活用範囲の拡大により、活用レベルの向上を進めてまいりました。

協力業者とのモデルデータ統合を実施し、干渉チェックや統合モデルを用いた打合せを行うことで、設計・施工間の情報共有を一層強化してまいります。

また、BIMから現場で活用できるレベルの施工図出力に取り組むとともに、現場担当者を対象としたBIM操作講習を実施するなど、現場側での活用浸透と技能向上にも注力しております。これらの取り組みにより、全国の現場における施工段階でのBIM活用がさらに広がり、モデル品質の向上と業務効率化の両立につながる体制が強化されました。

当社は今後も、モデル作成の標準化やルール整備を進めるとともに、現場ニーズに即した施工BIMの高度化を推進し、業務支援の幅をさらに拡大してまいります。

② 生成AIに対する取り組み

生成AIについては、建設業向け生成AIや画像生成AIを導入し、設計部門において活用を開始いたしました。

従来、設計の基本計画には多くの時間と経験が必要でしたが、生成AIの活用により、必要な書類検索・法令調査・イメージパースの作成を短時間で実施できるようになりました。これにより、事業主様への提案力の強化、イメージのすり合わせの迅速化、複数の内外装イメージの検討・提案が可能となり、業務効率化と品質向上が期待されています。

③ 建設RXコンソーシアムについて

建設RXコンソーシアムは、作業所におけるさらなる高効率化や省人化を目指し、建設業界全体の生産性及び魅力向上を推進するため、施工段階で必要となるロボット技術やIoT関連アプリケーション等について、公平な立場で技術連携を進めることを目的として設立された団体です。各種分科会において、建設関連の生産性向上に向けた取り組みが行われております。

弊社は2023年より継続して参加し、施工現場における生産性向上やロボット技術等の情報収集に努めております。

④ 建物解体工事での解体物落下振動・騒音低減技術

当社は建物解体工事を行っていますが、高層階からの解体破砕物の落下における振動・騒音の低減方策が必要と考えております。当期は、数値シミュレーションで確認した解体破砕物落下振動の低減方法・防振材による振動レベル抑制効果について、実証実験により効果を確認いたしました。今後、同種工事における技術提案に活用いたします。

⑤ 生成AI活用による環境技術課業務改善

業務の省人化・効率化のため生成AIの活用は不可欠と考えております。当期は、難解な土壌汚染対策業務に関する生成AIの開発に取り組みました。土壌汚染対策に関する質疑に柔軟に対応するChatbot、及び土壌汚染調査計画と概査見積書作成の自動化の来期実用化を目指しております。

⑥ 給排水設備・濁水処理設備モニタリングシステムの開発

工事現場の機械設備の状態や稼働状況を事務所や本社で可視化する技術開発を進めております。現場職員の省力化と設備トラブルの防止・早期発見・早期対応を目的としております。外注せずに社内での設計・制作・設置まで取り組むことにより、開発費削減とシステムの修正や改善を迅速に行うことを可能とします。

当期は「給排水設備・濁水処理設備モニタリングシステム」の開発に取り組んでおります。室内での試運転を終わりましたので、順次必要な機器の現場実装を行っております。現場実証を通して職員の声をフィードバックし、実用化を目指してまいります。

今後は機械設備を使用する工事現場が増加すると考えられますので、幅広い工種で利用できるように発展させてまいります。

⑦ 建設DXへの取り組み

これまで当社では、i-Constructionへの取り組みとして、各種機器・ソフトの運用検証や三次元設計データの活用等、デジタル技術の積極的な活用を図ってまいりました。また、今後必要となるi-Construction 2.0への対応を見据え、建設DXの観点から社内体制の整備、優先課題の抽出と対応準備を段階的に進めてまいりました。

当期は、i-Construction 2.0への本格対応と建設DXの実装加速を図るべく、ドローンによる施工管理の内製化・水平展開・用途拡大、施工管理書類電子化の全社展開、生成AIの活用と学術機関との共同研究等、より多方面の展開を進めることにより、さらなる受注競争力と生産性の向上を図ってまいります。

⑧ デュアルシールド工法の自動測量システム「Dual-Shot」の実用

「Dual-Shot」は、当社の保有技術「デュアルシールド工法」用の自動測量システムとして、測量作業の省力化、効率化、精度向上の目的で開発いたしました。

開発は2024年に完了し、その後は実際の工事で運用しております。これまで2工事が無事完成し、システムの精度の証明に寄与いたしました。現在1工事で運用中です。

機械の操作を覚えれば、経験の浅い若手職員でもベテラン職員と同等の測量精度と作業効率を発揮することができ、今やデュアルシールドの工事には欠かせないものとなっております。

また、工事を経験して運用のノウハウも積み重なっており、現場から一部改善の要望も上がってきていることから、次年度ではフィードバックを反映したシステムの改良に着手したいと計画しております。

(2) 福田道路㈱

1. 技術開発

① 「マルチファインアイ（路面損傷診断システム）」のバージョンアップ

マルチファインアイは従来技術の課題であった、わだち掘れ量の精度向上とIRIの計測機能を付加するバージョンアップに取り組み、システムが完成したことから国土交通省が公募する舗装点検支援技術に応募いたしました。その結果、わだち掘れ量、IRIの両指標とも高い精度が確認され、従来技術で精度が確認されているひび割れ率も併せて路面性状3要素でカタログに掲載されました。さらに、国土交通省新潟国道事務所管内の路面点検業務を地元大手コンサルタントに協力することで参画し、長距離(延長約300km)での調査実績をあげることができました。実績を積むことで更なる課題も見えてきており、今後も精度や利便性の向上を目指した改良を進めていく予定です。

② 「SIP(戦略的イノベーション創造プログラム)」の取り組み

SIPとは、省庁横断的な戦略的イノベーション創造プログラムであり、金沢工業大学を中心とした北陸SIPの一員として活動いたしました。本年は5年計画の3年目で、桜川市と連携して舗装点検を実施し、路面損傷状況の把握と修繕区間の抽出を行いました。また、路面性状とは別に修繕箇所の優先順位を決定するパラメータとしてパトロール結果や苦情要望箇所に着目し、それらの効率的で実用的な記録システムの試作を行いました。本年は、これらのシステムを路面性状結果と統合して効率的な補修計画支援システムの試作を行い、システム実装の準備を行います。

③ 「ファインテープクリア」の開発

白線の上からでも貼れる透明の止水用テープ「ファインテープクリア」は、視認性・滑り抵抗性・接着性等の素材としての検証が終わり、実用化に向けた試作品を作成いたしました。本年は、実道での試し張りを実施して機能性、耐久性の検証を行い、製品販売に向けたデータ取りを実施いたします。

④ 景観舗装への取り組み

ウッドチップ舗装のバインダーの入手が困難となり、新たに接着剤メーカーと共同で汎用性のあるウッドチップ舗装を開発、公共の公園で試験施工を実施いたしました。また、派生品としてもみ殻舗装も開発し、良好な結果を得ていることから2026年に製品化する予定です。今後は、砂・砂利やクルミ殻などの検討も行き、ラインナップを広げる予定です。

⑤ 開発技術の広報活動

開発した技術のアピールと新たな技術開発の促進を行うために、報文発表や技術フェアに参加して成果を普及しております。

2025年6月 EE東北出展
2025年10月 けんせつフェア北陸
2025年10月 建設技術展近畿出展
2025年11月 建設技術展関東出展
2025年11月 ハイウェイテクノ出展
2025年12月 建設技術フェアIN中部出展

<報文発表等>

日本道路会議 報文発表5篇、ポスターセッション1篇
北陸道路舗装会議 報文発表4編 ポスターセッション2篇
土木学会 舗装工学講演会 1編
土木学会 年次学術講演会 1編
博士学位論文 1編

(3) ㈱興和

① ICT施工、BIM/CIMへの取り組み

2016年に国土交通省でi-Constructionが提唱されました。従前からドローン写真測量等、最新技術の習得に取り組み、ICT工種拡大、3Dデータを活用するBIM/CIMに備えてまいりました。2019年には、国土交通省の「建設現場の生産性を向上する革新的技術の導入・活用に関するプロジェクト(PRISM)」に採択された「小出維持管内防災工事施工現場における労働生産性の向上を図る技術の試行業務」において、3D計測が非常に困難な自然斜面現場でのICT法面工の試行に取り組みました。2020年に制定されたICT法面工（吹付法枠工）の基準に従い、同年、国土交通省発注法面工事において八木山現場でICT施工を実施し、北陸地方整備局主催の現場見学会を開催するなど、技術力をPRしてまいりました。その後、国土交通省及び新潟県の法枠工を中心にICT施工及び簡易型ICT施工に取り組んでおり、2025年は5件実施いたしました。

BIM/CIM関連では、国土交通省北陸地方整備局発注業務で3Dモデルを活用した取り組みが評価され、地質調査業務では初めてとなる「2020年度i-Construction大賞優秀賞」を受賞しました。2023年には国土交通省に対し、効率的な法枠の出来形管理手法としてiPhoneを活用した3次元計測手法を提案し、翌年の基準改定を実現するなど、3D計測の効率化を進めております。2025年のBIM/CIM活用業務として、国土交通省発注の2業務（地質調査、地すべり調査）を行いました。

② 集水井点検カメラ

集水井工は、地すべり深層の地下水排除を目的とした重要施設です。従来の点検ではクレーンによる上蓋の取外しや昇降施設の設置、有毒ガスの排除や酸素の供給が必要であり、コストが過大となる課題がありました。そこで、経済的かつ安全・正確に立坑内の状況や機能の確認が可能な「立坑（集水井工）内の点検装置（集水井点検カメラ）」を開発し、2件の特許を取得いたしました。この技術により、国土交通省の直轄地すべり防止区域及び新潟県所管の地すべり防止区域を中心に、900基超の集水井で点検を実施しております。また、県外においても岩手、山形、福島、群馬、高知、宮崎で実績を積んでおります。この功績が認められ、2021年に砂防分野では初の快挙となる「第4回インフラメンテナンス大賞特別賞」を受賞いたしました。また受賞をきっかけに、弊社を中心としたコンサルタント業者4社で「集水井点検カメラ研究会」を立ち上げました。2023年度には、当技術がNETISに登録されたことを受け、九州（熊本）でも当技術が採用され実施されています。2024年には、集水井点検カメラの映像から3次元点群データを取得する改良を行い、2025年は、集水井の変形などの変状の検出を3次元で行うことを目的に計測精度の検証を進めております。

③ 廃材活用による緑化技術の開発

農林水産省・国土交通省が下水汚泥や伐採木等の廃材を加工することで資材として有効活用しようとする動きが活発化してきていることから、2023年に緑化試験棟を完成させ、緑化工における廃材利用技術の開発を進めております。

伐採木等の活用については、2024年より伐採竹をパウダーにした土壌改良資材の緑化促進効果の研究をしております。吹付工法に使用する植生基材の補完資材としての利用と法面工事で発生する現場発生廃材の処分量減を想定し、竹パウダーの混合割合を変えた場合の植物育成状況の調査を開始いたしました。2025年の試験結果では、緑化促進効果は見られなかったものの、斜面緑化を満足する育成ができることが確認されました。下水汚泥は、鉱物資源を原料とする化学肥料に代わる肥料として、2024年より緑化試験棟で緑化促進効果の調査を開始いたしました。2025年の試験結果では、下水汚泥肥料のみでは一般化成肥料と同等の育成状況であること、カリウム肥料と混合することで緑化促進効果がみられることがわかりました。

伐採木は基盤材として、下水汚泥は肥料として有効活用できれば運搬等にかかるCO2削減に寄与するものと考えられるため、今後も技術開発を通じて、脱炭素社会の実現に向けた取り組みを推進してまいります。

④ 裁断芝保存法

芝による緑化工には、種子からの育成や張芝がありますが、種子からの育成では種子の流亡リスクや大量の種子が必要であること、張芝は施工に時間がかかることと灌水が必要という弱点がありました。これらに対し、ほぐした芝をまいて芝生に育成する「芝生の直播被覆工法」（有限会社アイ・ピー・エムグリーンステージ）は、少ない資材で施工が可能で灌水不要であるという利点があります。この工法について、斜面に適用できる独自性を持った新工法として確立させるべく、裁断した芝の育成方法と長期保存方法の開発を進めております。長期保存については、袋の遮光性やもみ殻の使用による工夫を行い、18週間でも保存できる手法を確立し、2025年に有限会社アイ・ピー・エムグリーンステージと共同で特許を出願いたしました。裁断した芝の育成においては、雑木チップと竹チップ、及び下水汚泥肥料による育成促進効果も調べております。また、素早く発芽する種子と遅れて成長する裁断芝を混合することで、雑草侵入防止と芝による確実な緑化を行えるように手法の改良を行っております。法面の緑化だけでなく、公園や河川敷の緑化での使用も検討しており、今後も開発を継続していく計画です。

⑤ 消雪パイプノズル調整作業時の誘導ロボット

雪国の冬期道路交通確保に必要な消雪パイプは、降雪シーズン前にノズル調整作業を実施して消雪機能の維持を行っております。ノズル調整作業は数名の作業員が隊列を組み、消雪パイプに沿って移動しながら行います。車両の流れを止めずに行うために、隊列の前後に交通誘導員を配置し、矢印版や手旗で通行車両への注意喚起を行っております。ノズル調整作業は、降雪前は繁忙期であることに加え、昨今の人手不足も相まって、交通誘導員の確保が課題となっております。そこで、誘導員の代わりとなる台車型の誘導ロボットを開発し、2024年に試験走行を実施いたしました。

誘導ロボットは隊列を先導する先導車と、隊列についていく後続車で構成されます。先導車は事前に機械学習されたデータをもとに、搭載されたカメラにより消雪ノズルをAIにより検知して、消雪パイプに沿って自律走行を行います。後続車は、最後尾の作業員をカメラで検知し追従します。先導車・後続車共に矢印版や電光板を搭載し、通行車両に注意喚起を促します。衝突回避のためのソフト・ハード的な安全対策も装備しております。

誘導ロボットは、労働力不足と作業員の安全確保を目的として開発を進めていますが、片側1車線の道路中央での安定走行にはまだまだ課題がある状況です。一方で、ノズルを検知できる搭載カメラの映像を利用することで、ノズル劣化度をAI判定することに活用できる可能性もあります。消雪パイプの維持管理の将来を見据えた有効な技術になり得ると考え、開発に取り組んでおります。

⑥ ノズル洗浄機の開発

消雪パイプのノズル洗浄・調整作業に、ノズルに手持ハンマー等で振動を与えて詰まった砂などを排出させる工程があります。ノズルが路面にあることから、中腰やしゃがみ姿勢をとる必要があり、作業員の体への負担が大きいという課題がありました。そこで、立ったままノズル洗浄を行えるノズル洗浄機の開発を進めました。ノズル洗浄機は、ノズルを損傷させず適切な衝撃を与える振動子を電動ハンマーの先端部に取り付けたもので、人力よりも短時間でノズル洗浄できるものです。電動ハンマーには台車を取り付け、移動と施工を効率よく行えるように工夫しております。2024年度に特許を出願、2025年度は電動ハンマーを載せる台車を改良し、消雪パイプの点検作業を4現場で試行いたしました。今後は作業時間の短縮及び作業姿勢の改善について数値化し、Made in Niigata等への登録を進めてまいります。

⑦ AI積雪深制御

積雪地域に広く普及している消雪パイプは、雪国の生活に無くてはならないインフラで、長年にわたり興和では開発・施工・維持管理に取り組んでおります。消雪パイプの水源の多くは地下水に頼っており、地域によっては地下水位低下による散水不能、地盤沈下の進行がみられており、持続可能な地下水開発のためには、地下水節水が必須な状況です。現在、広く普及している消雪パイプの制御方法は、降雪を検知して、降雪時に稼働する降雪検知制御です。雪が降っているときに散水されることから、雪が積もる前から稼働し、道路ユーザーの安心感が高い方法となっております。しかしながら、道路に積もる前に止むような短時間降雪でも散水してしまうことや、設計よりも弱い降雪でも散水してしまうことがあり、節水の余地が大きい制御方法です。これまで、降雪強度や気温を検知し、必要以上に散水しないように間欠運転や少量散水運転を行う制御を開発し、地下水の節水と節電に努めてまいりました。

降雪検知制御の一方で、道路の積雪を検知して散水制御する積雪検知制御は、降雪検知制御よりも節水・節電効果が高いことを研究していましたが、道路上の積雪を安価に確実に検知するには技術的なハードルが降雪検知よりも高く、普及が進んでおりませんでした。このような背景から、道路画像から積雪をAIで判定して制御するAI積雪深制御の開発に取り組んでおります。道路上に積雪がない状態の画像を正常画像とし、それに対して残雪がある状況を異常な状態として認識するAIを使い、散水が必要な「異常な」状況を判定する制御方法とする技術として開発することを2024年に整理し、特許出願の準備を進めております。2025年には長岡技術科学大学の技術開発センタープロジェクトの中で、長岡技術科学大学及び長岡高等専門学校との共同研究を開始し、AI以外の積雪深制御とともに研究開発を進めております。

⑧ 節水ノズルの開発

現行のノズルでは、道路へ均一に散水できないことによる雪の溶かし残しを抑えるため、降雪量以上の消雪能力分の散水が必要であり、熱量的には無駄な散水を行っている場合があります。特に幅員が狭い道路、交通量が少ない道路では無駄となる散水量が多くなります。そこで、必要な消雪能力分の散水量でなるべく均一に散水することで、地下水節水を目指すノズルの開発を進めています。2023年度冬期に試作品による消雪効果確認を実施し、節水効果が見込まれたことから2024年に特許出願しました。2025年度冬期は、現道設置に向けた改良を加えたノズルで消雪効果確認試験を実施する計画です。

節水ノズルは、地下水節水に加えて、ポンプ容量減少による節電効果が見込まれます。また、ノズル孔数が、現行の4孔に対して1～2孔になることから、ノズル洗浄作業の短縮効果も見込まれます。SDGsにマッチした開発であると考えています。

(4) ㈱レックス

社会インフラのメンテナンス・老朽化対策や現場生産性向上、サステナビリティなど、建設業界が抱える課題や社会のニーズに対応した新技術や新工法等の開発を進めております。

1. インフラメンテナンス技術の開発

① ハイブリッド・塩害補強工法

本工法は、塩害を受けた鉄筋コンクリート構造物に対し、シラン系含浸材による鉄筋腐食抑制と、炭素繊維シートによる補強を同時に実現する技術です。

材料メーカー2社との共同研究により2018年に開発され、Made in 新潟 新技術普及制度（2019D102）、国土交通省NETIS（HR-220007-A）に登録され、特許（特許第6861190号）も取得しております。現在、全国の橋梁補修・補強工事で活用されております。

② デュアル防食プロテクト工法

本工法は、塩害や中性化により劣化した鉄筋コンクリート構造物に対し、内部鉄筋の防食と外部からの塩分侵入抑制を同時に実現する補修技術です。韌性モルタルNAの高い遮塩性と犠牲陽極材の即効的な防食効果が相互に干渉せず、相乗的に長期の防食性能を確保できる点に新規性があります。共同研究により2025年に開発し、技術登録と現場適用を進めております。

2. レンタル保安用品の開発

① 高輝度・LED矢印板「TWIN・VISION」

LED矢印板に高輝度反射シートを付加し、夜間を含むあらゆる条件下で視認性・安全性を向上させた製品です。バッテリー切れや故障等によるLED消灯時でも視認性低下を防ぎます。

2021年にMade in 新潟新技術普及制度に登録（2021D105）、及びレンタル事業・販売を通じて提供し、高い評価を頂いております。

② 蓄光コーンバー

コーンバー端部のリング部材に蓄光材料を混入し、薄暮時の視認性・安全性を向上させた製品です。パイプ部材にポリカーボネートを採用することで、軽量化と耐久性を両立し、現場での安全性と作業性向上が期待できます。

2024年にMade in 新潟新技術普及制度に登録（2023D202）、及びレンタル事業・販売を通じて提供され、類のない製品として活用されております。

3. その他、経営目標に沿った技術開発

① DX（デジタルトランスフォーメーション）を活用した生産性向上技術

現場作業の効率化・省力化に資するデジタル技術の導入検討

② GX（グリーントランスフォーメーション）、脱炭素を含むサステナビリティ関連技術の検討

環境負荷低減や資源循環に寄与する工法・製品の研究

③ 新規事業領域への参入に向けた技術検討

既存事業の枠を超えた新たな価値創出に向けた技術探索

（不動産事業及びその他）

研究開発活動は、特段行われておりません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

(建設事業)

当連結会計年度は、㈱福田組が建設仮勘定を中心とした投資を行ったことから、その投資額は1,263百万円余でありました。

なお、施工能力に重大な影響を与えるような固定資産の除去、売却等は行っておりません。

(不動産事業)

当連結会計年度は、福田アセット&サービス㈱が建設仮勘定を中心とした投資を行ったことから、その投資額は1,210百万円余でありました。

なお、重要な設備の投資、除却、売却等はありません。

(その他)

重要な設備の投資、除却、売却等はありません。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年12月31日現在

事業所名 (所在地)	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
	建物 構築物	機械, 運搬具 工具器具, 備品	土地		リース資産	合計	
			面積(m ²)	金額			
新潟本社・新潟本店 (新潟市中央区)	2,522	36	1,203,161.97 [173,353]	4582	60	7,203	368
東京本社・東京本店 (東京都千代田区)	124	6	2,234.00 (8,880)	221	9	361	215
名古屋支店 (名古屋市中区)	3	0	—	—	5	9	52
大阪支店 (大阪市北区)	0	0	991.74	130	—	130	46
東北支店 (仙台市青葉区)	7	0	9,073.71	41	1	51	82
九州支店 (福岡市博多区)	0	0	362.01	0	6	6	62
北海道支店 (札幌市中央区)	0	0	—	—	—	0	15

(2) 国内子会社

2025年12月31日現在

会社名	事業所 (所在地)	セグメント の名称	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物 構築物	機械, 運搬具 工具器具 備品	土地		リース 資産	合計	
					面積(m ²)	金額			
福田道路㈱	本社他 (新潟市 中央区)	建設事業	1,172	364	181,013 (73,932) [2,318]	4,256	1	5,794	408
㈱興和	本社他 (新潟市 中央区)	建設事業	1,590	53	51,259 (2,467) [9,058]	1,896	253	3,794	247
北日本建材 リース㈱	本社他 (新潟市 北区)	建設事業	386	129	83,497 (8,285) [11,487]	1,185	8	1,710	97
福田アセット &サービス㈱	本社他 (新潟市 中央区)	不動産事 業	1,953	8	76,864 [74,960]	2,688	—	4,650	5
㈱デザイン工 房	本社 (仙台市 泉区)	その他	337	4	9,788 (898)	27	—	369	45

- (注) 1. 「帳簿価額」欄に建設仮勘定は含んでおりません。
2. 「帳簿価額」欄は、内部取引に伴う未実現利益消去前の金額を記載しております。
3. 提出会社は建設事業の他に不動産事業を営んでいますが、共通的に使用されている設備もあるため、セグメントに分類せず主要な事業所ごとに一括して記載しております。
4. 福田道路㈱及び㈱興和は複数のセグメントを営んでいますが、共通的に使用されている設備もあるため、「セグメントの名称」欄は主要なセグメントの名称を記載しております。
5. 土地及び建物の一部を連結会社以外から賃借しております。賃借料は351百万円であり、土地の面積については()内に外書きで示しております。
6. 土地の面積中 [] 内は、連結会社以外へ賃貸中のものを内書きで示しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

① 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	20,000,000
計	20,000,000

② 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年3月25日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	8,988,111	8,988,111	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株であります。
計	8,988,111	8,988,111	—	—

(2) 【新株予約権等の状況】

① 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

② 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③ 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年7月1日(注)	△35,952,446	8,988,111	—	5,158	—	5,996

(注) 2017年3月28日開催の第90回定時株主総会決議に基づき、同年7月1日を効力発生日として、普通株式5株を1株とする株式併合を実施したため、発行済株式総数は35,952,446株減少し、8,988,111株となっております。

(5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	19	23	285	92	2	4,251	4,672	—
所有株式数(単元)	—	15,668	3,000	16,886	13,532	4	40,471	89,561	32,011
所有株式数の割合(%)	—	17.5	3.3	18.9	15.1	0.0	45.2	100.0	—

(注) 1. 自己株式604,057株は、「個人その他」に6,040単元、及び「単元未満株式の状況」に57株を含めて記載しております。

2. 「金融機関」には、「株式給付信託(J-E S O P)」制度及び「役員株式給付信託(B B T)」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式1,033単元が含まれております。なお、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式は、連結財務諸表及び財務諸表において自己株式として表示しております。

(6) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
公益財団法人 福田育英会	新潟市中央区一番堀通町3番地10	688	8.21
日本マスタートラスト信託銀行 その他信託口	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	476	5.68
福田組共栄会	新潟市中央区一番堀通町3番地10	297	3.54
福田 勝之	新潟市中央区	232	2.78
福田 浩士	東京都渋谷区	231	2.76
日本マスタートラスト信託銀行 投資信託口	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	209	2.50
株式会社第四北越銀行 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	新潟市中央区東堀前通七番町1071番地1 (東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR)	195	2.33
本庄 裕子	東京都小金井市	178	2.13
五十嵐 恭子	新潟県加茂市	177	2.12
BBH FOR THE ADVISORS' INNER CIRCLE FUND II / KOPERNIK GLO ALL-CAP FUND (常任代理人 株式会社三菱UFJ 銀行)	1 FREEDOM VALLEY DRIVE OAKS PENNSYLVANIA 19456 (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号決済事業部)	153	1.83
計	—	2,841	33.89

(注) 1. 当社は、自己株式604千株を保有しておりますが、上記大株主の状況から除いております。

2. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)の所有株式数のうち、209千株は投資信託、16千株は年金信託、476千株はその他信託であり、その合計は702千株となっております。

3. 「発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合」における自己株式には、「株式給付信託(J-E S O P)」及び「役員株式給付信託(B B T)」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式103,300株が含まれております。

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2025年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 604,000	—	—
完全議決権株式(その他)	普通株式 8,352,100	83,521	—
単元未満株式	普通株式 32,011	—	—
発行済株式総数	8,988,111	—	—
総株主の議決権	—	83,521	—

- (注) 1. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、「株式給付信託(J-E S O P)」制度及び「役員株式給付信託(B B T)」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式103,300株(議決権1,033個)が含まれております。なお、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式は、連結財務諸表及び財務諸表において自己株式として表示しております。
2. 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式57株が含まれております。

② 【自己株式等】

2025年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
㈱福田組	新潟市中央区一番堀通町 3番地10	604,000	—	604,000	6.72
計	—	604,000	—	604,000	6.72

- (注) 上記のほか、「株式給付信託(J-E S O P)」制度及び「役員株式給付信託(B B T)」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式103,300株は、上記自己名義所有株式数に含めておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

(従業員株式所有制度)

1. 従業員株式所有制度の概要

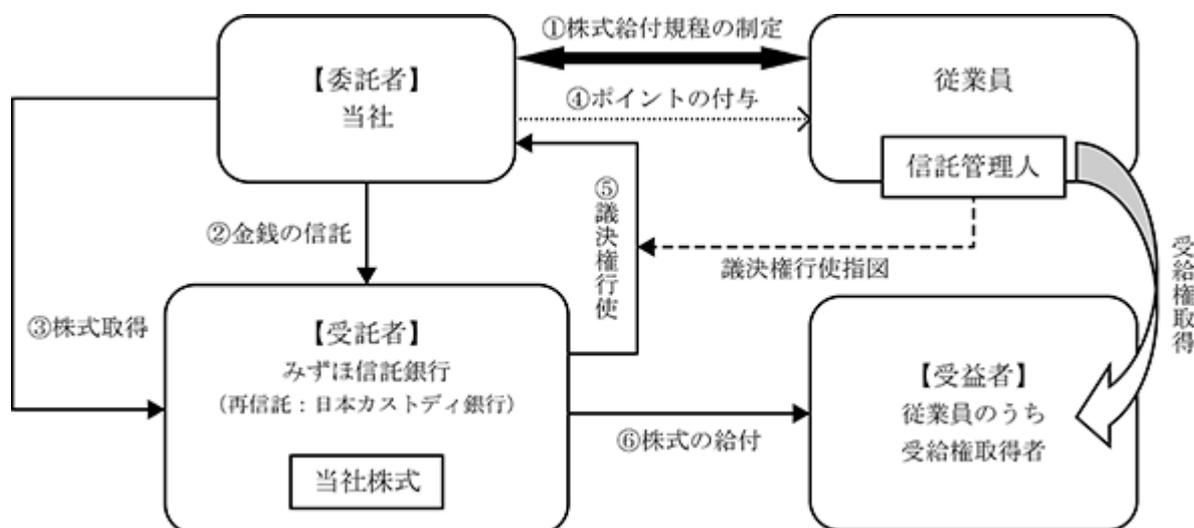
当社は、株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン「株式給付信託(J-E S O P)」(以下「J-E S O P制度」といいます。)を導入しております。

J-E S O P制度は、予め当社が定めた株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした当社の従業員に対し当社株式を給付する仕組みです。

当社は、従業員に対し個人の貢献度等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権の取得をしたときに当該付与ポイントに相当する当社株式を給付します。従業員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

J-E S O P制度の導入により、当社従業員の株価及び業績向上への関心が高まり、これまで以上に意欲的に業務に取り組むことに寄与することが期待されます。

<株式給付信託の概要>



- ① 当社は、J-E S O P制度の導入に際し、「株式給付規程」を制定しております。
- ② 当社は、「株式給付規程」に基づき従業員に将来給付する株式を予め取得するために、みずほ信託銀行(再信託先: 株式会社日本カストディ銀行)に金銭を信託(他益信託)します。
- ③ 信託銀行は、信託された金銭により、当社株式を取得します。
- ④ 当社は、「株式給付規程」に基づいて従業員に対し、「ポイント」を付与します。
- ⑤ 信託銀行は信託管理人からの指図に基づき、議決権を行使します。
- ⑥ 従業員は、受給権取得後に信託銀行から累積した「ポイント」に相当する当社株式の給付を受けます。

2. 従業員等に取得させる予定の株式の総数又は総額

2025年12月31日時点で、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が当社株式を84,500株、457百万円取得しております。今後の株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が当社株式を取得する予定は未定であります。

3. 当該従業員株式所有制度による受益権その他の権利を受け取ることができる者の範囲

株式給付規程の定めにより財産給付を受ける権利を取得した当社従業員

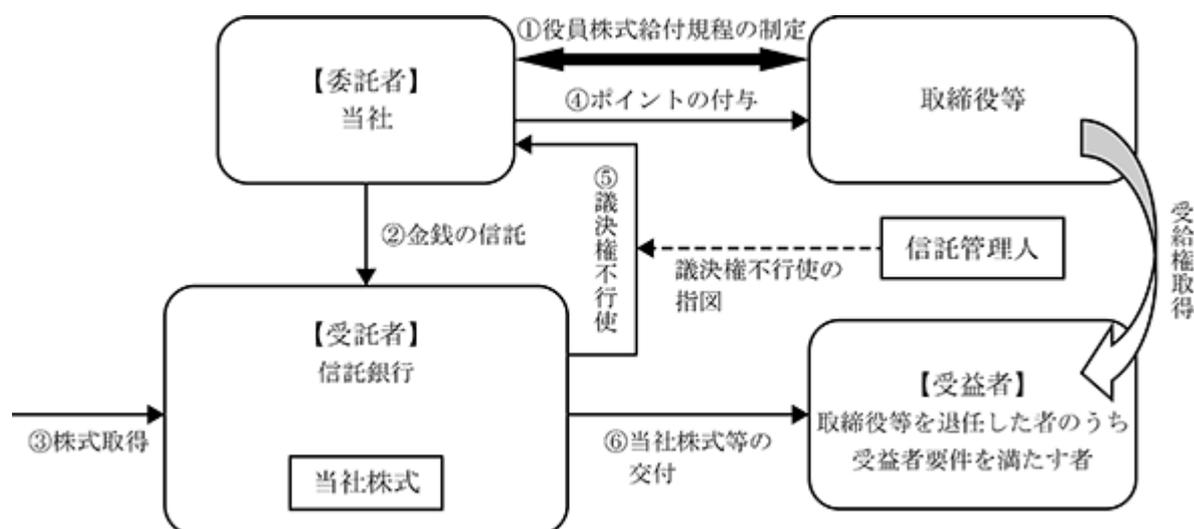
(業績連動型株式報酬制度)

1. 業績連動型株式報酬制度の概要

当社は、役員報酬制度の見直しを行い、取締役(社外取締役を除く)及び執行役員(以下「取締役等」といいます。)の報酬と当社の業績及び株式価値との連動性をより明確にし、中長期的な業績の向上と企業価値の増大への貢献意識を高めることを目的として、「業績連動型株式報酬制度」(以下「株式報酬制度」といいます。)を導入しております。

株式報酬制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、当社取締役等に対して、取締役会が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下「当社株式等」といいます。)が信託を通じて交付される業績連動型の株式報酬制度であります。なお、取締役等が当社株式等の交付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時であります。

<株式報酬制度の仕組み>



- ① 当社は、第89回定時株主総会において、株式報酬制度について役員報酬の決議を得て、第96回定時株主総会(以下「本株主総会」という)で承認を受けた枠組みの範囲内において「役員株式給付規程」を制定しております。
- ② 当社は、①の本株主総会決議で承認を受けた範囲内で金銭を信託いたします。(以下、かかる金銭信託により設定される信託を、「本信託」といいます。)
- ③ 本信託は、②で信託された金銭を原資として、当社株式を、株式市場を通じて又は当社の自己株式を引き受ける方法により取得いたします。
- ④ 当社は、「役員株式給付規程」に基づき取締役等にポイントを付与いたします。
- ⑤ 本信託は、当社から独立した信託管理人の指図に従い、本信託勘定内の当社株式にかかる議決権を行使しないことといたします。
- ⑥ 本信託は、取締役等を退任した者のうち役員株式給付規程に定める受益者要件を満たした者(以下「受益者」といいます。)に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を交付いたします。但し、取締役等が役員株式給付規程に定める要件を満たす場合には、ポイントの一定割合について、当社株式の時価相当の金銭を給付いたします。

2. 取締役等に取得させる予定の株式の総数又は総額

2025年12月31日時点で、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が当社株式を18,800株、108百万円取得しております。今後の株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が当社株式を取得する予定は未定であります。

3. 当該業績連動型株式報酬制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役等を退任した者のうち受益者要件を満たす者

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	368	2,095,270
当期間における取得自己株式	—	—

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他 (第三者割当による自己株式の処分)	12,000	58,644,000	—	—
保有自己株式数	604,057	—	604,057	—

(注) 1. 当期間における取得自己株式の処理状況及び保有状況には、2026年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増し請求による売渡分の株式数は含めておりません。
 2. 当事業年度の「その他(第三者割当による自己株式の処分)」は、「株式給付信託(J-E S O P)」制度及び「役員株式給付信託(B B T)」制度への追加拠出により、信託財産として受託者であるみずほ信託銀行株式会社の再信託受託者である株式会社日本カストディ銀行(信託E口)に対して実施した第三者割当であります。
 3. 当事業年度及び当期間における保有自己株式数には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式(当事業年度末時点103,300株、当期間末時点102,700株)は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、持続的な企業価値の向上と更なる事業展開を進めるとともに、健全なグループ経営基盤を維持するため、内部留保の充実を図りながら、経営環境やグループ業績の動向を総合的に勘案して利益還元を努めていくことを基本方針としております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことができる制度を整備しておりますが、基本的には、期末配当によって行う方針であり、会社法第459条第1項第4号の規定に基づき、取締役会の決議によって剰余金の配当等を行うことができる旨を定款に定めております。また、取締役会の決議により、毎年6月30日を基準日として、金銭による剰余金の配当(中間配当)を行うことができる旨も定款に定めております。

当事業年度の配当金につきましては、親会社株主に帰属する当期純利益が当初予想ならびに業績予想の修正値を更に超える結果になったことを勘案し、1株当たり年260円配当を実施することといたしました。この結果、当連結会計年度の配当性向は38.8%となりました。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2026年2月25日 取締役会決議	2,179	260

(注) 2026年2月25日取締役会の決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金26百万円が含まれております。

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、企業としての社会的責任とコンプライアンスの重要性、並びに社会・環境の持続可能性にも目を向け、地球環境問題や人権の尊重といったサステナビリティ課題への対応の重要性も認識し、株主、顧客をはじめ取引先、地域社会及び従業員など、ステークホルダーに貢献し満足を与えられるよう、コーポレート・ガバナンスを重要な経営課題としてとらえております。

最適なコーポレート・ガバナンス体制を実現するため、株主の権利・平等性の確保、取締役会機能の発揮、積極的な情報開示による経営の透明性確保に努めております。これらのコーポレート・ガバナンス機能の発揮による迅速な意思決定と効率的な業務執行、監督機能の有効活用は、中期的な企業価値の向上、そして社会への貢献に資すると考えております。

② 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、法定の会議体として取締役会及び監査等委員会を設置し、これを用いて主要な業務執行の決議、監査・監督を行ってまいります。

また、取締役会の諮問機関として任意の指名・報酬委員会を設置しております。

併せて経営の意思決定・監督機能と業務執行機能とを分離して、役割・機能・職務等を明確にするために執行役員制度を導入しており、法定の会議体に加えて、経営委員会を設置しております。

イ. 企業統治の体制の概要

<取締役会>

取締役会は、原則月1回開催される定例取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、経営戦略や経営の重要事項について審議を行い、必要な意思決定と業務執行の監督を行っております。その構成は、議長である代表取締役社長を含む取締役12名（うち社外取締役4名）であります。

当事業年度において当社は取締役会を15回開催（書面決議は除く）しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役会長	福田 勝之	15回	14回
代表取締役社長	荒明 正紀	15回	15回
取締役	齋藤 秀明	15回	15回
取締役	山賀 豊	15回	15回
取締役	大塚 進一	15回	15回
取締役	砂田 修一	15回	15回
取締役	小見 年雄	15回	15回
社外取締役	永塚 重松	15回	15回
社外取締役	上原 小百合	15回	13回
取締役(監査等委員)	岩崎 勝彦	15回	15回
社外取締役(監査等委員)	中田 義直	15回	15回
社外取締役(監査等委員)	若槻 良宏	15回	15回

当事業年度での取締役会における具体的な検討内容としては、経営に関する基本方針、予算等の年間経営計画、諸規程の改訂、株主総会の招集と議案の決定、代表取締役・役付取締役・執行役員を選任、役員の実任期間延長契約締結や会社役員賠償責任保険契約の更新、新卒採用計画の決定、部長級以上及びそれらに準ずる役職に関する異動、給与・諸手当に関する事項、賞与に関する事項、事業報告及び計算書類、並びに四半期決算の承認、剰余金処分の承認、グループ会社を含む対外への貸付、自己株式の取得や処分、投資有価証券の購入及び売却、等を行っております。

なお、当社は2026年3月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）10名選任の件」及び「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、これらの議案が承認可決されると、当社の取締役は14名（うち社外取締役5名）となる予定です。承認可決後の取締役会の構成員については、後記「（2）役員の状況①b.」のとおりであります。

<監査等委員会>

監査等委員会は、監査等委員会で策定された監査方針及び監査計画に基づき、取締役会等の重要な会議への出席や業務監査を行うことを通じて、取締役の職務執行の監査・監督を行ってまいります。また、会計監査人から監査の方法及び結果について報告を受けることとしております。その構成は、議長である取締役監査等委員を含む取締役3名（うち社外取締役監査等委員2名）であります。

議長：取締役監査等委員 岩崎勝彦

構成員：社外取締役監査等委員 中田義直、社外取締役監査等委員 若槻良宏

なお、当社は2026年3月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の監査等委員は4名（うち社外取締役監査等委員3名）となる予定です。承認可決後の監査等委員会の構成員については、後記「（2）役員の状況①b.」のとおりであります。

<指名・報酬委員会>

当社は、取締役の指名・報酬等に係る評価・決定プロセスの透明性及び客観性を担保することにより、取締役会の監督機能の強化、コーポレートガバナンス体制の充実を図るため、任意の指名・報酬委員会を設置しております。指名・報酬委員会は独立社外取締役を委員長及び過半数の構成員とする取締役会の諮問委員会であり、その構成は、委員長である社外取締役監査等委員を含む取締役3名であります。

取締役候補の指名や、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）の報酬に関する事項を審議・決定し、取締役会へ答申します。

当事業年度において当社は指名・報酬委員会を2回開催しており、個々の委員の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
(委員長) 社外取締役監査等委員	中田 義直	2回	2回
(委員) 代表取締役社長	荒明 正紀	2回	2回
(委員) 社外取締役監査等委員	若槻 良宏	2回	2回

当事業年度での指名・報酬委員会における具体的な検討内容としては、取締役の選解任の方針及び手続き、取締役の報酬体系並びに報酬決定の方針、取締役の個人別の報酬等の内容となります。

<経営委員会>

業務執行の効率性を高めるために、各部門の業務執行に関する重要事項について審議し、迅速な意思決定を行うため、取締役会の下部会議体として経営委員会を隔週1回開催されております。代表取締役社長 荒明正紀を議長とし、社内取締役並びに関係する各部門長で構成しております。

議長：代表取締役社長 荒明正紀

構成員：取締役 山賀豊、取締役 齋藤秀明、取締役 大塚進一、取締役 砂田修一、取締役 小見年雄、
執行役員副社長 藤山秀章、執行役員営業本部長 三上善嗣、執行役員経営企画部長 福田雄介、
安全環境品質管理部長・営業本部副本部長・建築部副部長・土木部副部長 各1名

また経営委員会には、取締役監査等委員 岩崎勝彦が出席し、業務執行の状況を監査できる体制となっております。

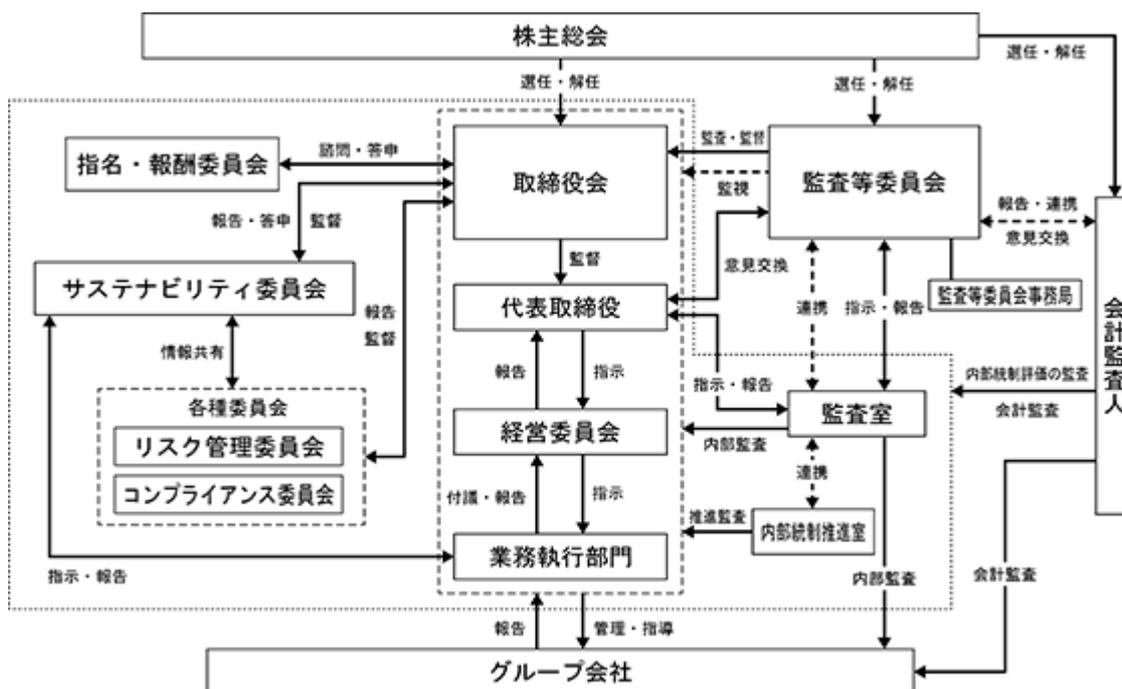
当事業年度での経営委員会における具体的な検討内容としては、民間工事の新規取組判断、大型官庁工事の取組判断、部長未満及びそれらに準ずる役職に関する異動決裁、再雇用及び再雇用の延長決裁、等を行っております。

ロ. 企業統治の体制を採用する理由

当社は、経営の意思決定機能と業務執行を管理監督する機能を取締役会がもつことにより、経営効率の向上と的確かつ戦略的な経営判断が可能な体制をとっており、さらに取締役会に対して十分な監視機能を発揮するために、社外取締役及び監査等委員を選任しております。執行役員制度については、取締役員数の最適化を図ることにより、取締役会の迅速な意思決定と業務執行の監督機能を強化するとともに、業務執行をより効率的かつ迅速に進めることを目的とし、経営委員会では、取締役会との意思疎通を図るとともに、各事業部門において的確かつ効率的な業務執行を行う体制構築を目指しております。

これにより、コーポレート・ガバナンス体制として十分な実効性が確保されていると判断しており、現状の監査等委員会設置会社を採用しております。

なお、当社の企業統治の体制を図で示すと次のとおりであります。



③ 企業統治に関するその他の事項

・内部統制システムとリスク管理体制の整備並びに運用状況

当社は、企業としての社会的責任とコンプライアンスの重要性を認識し、顧客、株主をはじめ取引先、地域社会及び従業員など各々のステークホルダーに満足を与えるため、コーポレート・ガバナンスを重要な経営課題としてとらえ、企業価値を継続的に高めることを目指しております。迅速な意思決定と効率的な業務執行を確保するとともに監視・監査機能を有効に機能するよう企業統治機能を一層充実させる所存であります。

取締役会において決議した基本方針は以下の通りです。

内部統制システム構築の基本方針

1. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 企業としての社会的責任とコンプライアンスの重要性を認識し、「社是」「経営理念」さらに福田グループ全体のアイデンティティーとしての「福田グループスピリット『100年先も誠実』」を基に「行動憲章」を制定し、企業倫理の確立とコンプライアンスの徹底を図ります。
- (2) 役職員等からの法令違反その他の不正行為に関する通報または相談は、「内部通報規程」に基づいて設置する通報窓口において適切に対処します。
- (3) 監査等委員会及び内部監査部門の監査室が、取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため、監査を実施し、必要に応じて改善提言を行います。

2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
取締役の職務の執行に係る情報は、必要に応じて閲覧できるように法令及び規程に基づき適正に保存及び管理し、情報セキュリティが確保される体制を整備します。
3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - (1)「リスク管理基本方針」及び「リスク管理基本規程」を定め、リスク管理の目的や行動指針を明確にします。
 - (2)「リスク管理基本規程」に基づいて設置するリスク管理委員会は、全役職員のリスクに対する意識を高め、当社及びグループ各社に重大な影響を及ぼす可能性のあるあらゆるリスクを未然に発見し、適切に評価し、それらのリスクを低減、回避する対策の実施を推進します。
 - (3)自然災害その他突発的な重大リスクに対しては、事業継続計画を策定し、緊急時の体制を整備します。
4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - (1)取締役の職務の執行を効率的に行うため、「取締役会規程」、「取締役会等機関承認及び稟議・報告の決裁基準」等の社内規程を制定し、権限及び責任の範囲を明確化して、迅速かつ適正な意思決定が行われる体制を整備します。
 - (2)取締役の指名・報酬に関して、指名・報酬委員会を設置し、客観性、公正性を担保した適正な意思決定が行われる体制を整備します。
5. 当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
 - (1)グループ各社と緊密な連携を図り、企業集団としての経営の健全性及び効率性の向上に資することを目的として「関係会社管理規程」を制定し、規程に基づいてグループ会社を管理する部門（以下、管理部門という）を設置します。
 - (2)管理部門は、「関係会社管理規程」に基づいて、グループ各社の業務運営、財務状況等について報告を受け、必要に応じて改善等を指導します。
 - (3)管理部門は、グループ各社の経営に重大な影響を及ぼす可能性のある事象が発生したとき、あるいは発生する可能性が生じたときは、「関係会社管理規程」に従い、これに対応します。
 - (4)グループ各社は、業務分掌及び決裁権限に関する規程等に基づいて、効率的な職務の執行が行われる体制を整備します。
 - (5)グループ各社は、企業としての社会的責任とコンプライアンスの重要性を認識し、グループ各社の役職員が法令、定款、社内規程等を遵守して職務を執行することで、業務が適正に行われる体制を確保します。
 - (6)監査室は、グループ全体の内部統制の有効性を確保するため、必要に応じてグループ会社の監査を実施します。
6. 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項
監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を求めた場合には、その職務を補助すべき使用人を配置します。
7. 監査等委員会の職務を補助すべき使用人の取締役（監査等委員を除く）からの独立性及び監査等委員会の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
 - (1)監査等委員会の職務を補助すべき使用人の評価は監査等委員会が行い、人事異動については、監査等委員会の意見を十分に尊重してこれを行います。
 - (2)当該使用人は監査等委員会の指揮命令により、職務を執行します。
8. 監査等委員会に報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制、報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
 - (1)当社の取締役及び使用人並びに当社の子会社の取締役、監査役及び使用人等は、当社を含むグループ各社の業務または財務に重大な影響を及ぼすおそれのある一定の事実を発見した場合は直ちに、当社の担当取締役及び監査等委員会に報告します。
 - (2)当社の担当取締役及び監査等委員会は、当社の取締役及び使用人にその業務執行に関する事項について、いつでも報告を求めることができます。
 - (3)当社の担当取締役または監査等委員会への報告を行った者が、当該報告をしたことを理由とする不利な扱いを受けないことを確保する体制を整備します。

9. 監査等委員の職務の執行について生ずる費用または債務の処理に関する事項
監査等委員の職務執行について生じる費用または債務は、監査等委員の請求に基づき、速やかに処理します。
10. その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- (1) 監査等委員は、取締役会等の重要会議への出席、取締役からの業務執行状況の聴取、重要な決裁書類等の閲覧等を通じ、取締役会の意思決定の過程及び取締役の業務執行について監査が実効的に行われる体制を整備します。
 - (2) 監査等委員会の職務の執行にあたり、必要に応じて当社及び当社の子会社の役職員と面談する機会や、弁護士、公認会計士等の外部専門家と相談及び意見交換を行う環境を整備します。
 - (3) 監査等委員会は、監査室が行う内部監査の実施及びその結果について報告を受けます。また、必要に応じて監査室に対して特定事項の調査を要請または指示することができます。なお、監査室に対する指示が監査等委員会と社長との間で齟齬をきたす場合には、監査等委員会による指示を優先させるものとします。
11. 財務報告の適正性を確保するための体制
- (1) 財務報告の信頼性を確保するため、「財務報告に係る内部統制規程」を制定し、有効かつ効率的な財務報告に係る内部統制を整備及び運用します。
 - (2) 財務報告に係る内部統制は、その有効性を定期的に評価し、不備があれば改善します。
12. 反社会的勢力排除に関する基本方針
- (1) 反社会的勢力への対応について、「反社会的勢力との関係遮断に関する規程」を制定し、「反社会的勢力には毅然と対応し、不法・不当な要求には一切応じない。」という基本姿勢を堅持します。
 - (2) 反社会的勢力からの不当要求等の排除を全役職員に周知徹底するとともに、警察その他関係機関、団体と連携して、排除の徹底を図ります。

業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

イ. コンプライアンス体制について

すべての役職員が遵守すべき行動規範として「行動憲章」を制定しております。また、コンプライアンスマニュアルを作成し、社内ポータルサイトに掲載するとともに、社内研修等を通して役職員への周知を図っております。

内部通報規程に基づき、法令違反等の不正行為に関する通報または相談を受け付ける通報窓口を設置しております。

ロ. 情報セキュリティについて

取締役の職務の執行に係る情報については、法令及び社内規程に基づいて保存及び管理を行っております。

ハ. リスク管理について

リスク管理委員会が、想定されるリスクについて把握、分析し、リスクの未然防止策の検討、リスク管理体制の整備を行っております。

大規模な地震、風水害等の突発的な災害や感染症の爆発的流行に備えて、本社並びに本支店ごとに事業継続計画を策定し、その内容は適宜見直しを行っております。また、大規模災害等が発生した際に役職員が取るべき行動を定めた「災害時 役職員行動マニュアル」を作成し、定期的に安否確認訓練及び防災訓練を実施しております。

ニ. 取締役の職務について

取締役会は、重要事項の審議、決議を行っております。当事業年度における取締役会は15回開催し、そのほか、会社法第370条及び当社定款第24条の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が2回ありました。また、迅速な意思決定が行われるように、取締役会から経営委員会に一定事項の決定を委任し、執行役員に業務執行を委任しております。

ホ. グループ会社の管理について

「関係会社管理規程」において、子会社が承認を受けるべき事項、報告をすべき事項を定めており、定期的に子会社の経営状況等の報告を受けております。

主要なグループ会社については、監査室による財務報告に係る内部統制評価を実施しております。

へ、監査等委員会への報告、監査等委員会監査について

監査等委員会は、取締役会等の重要な会議への出席及び取締役その他役員からの聴取により必要な報告を受け、また情報交換を行っております。

当該報告をしたことを理由として、不利益な取り扱いをすることを禁止しており、その旨を当社及びグループ会社の取締役、監査役及び使用人に周知徹底しております。

当事業年度において、監査等委員会は16回開催しました。

④ 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役(業務執行取締役等である者を除く。)は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める金額とし、その超える額について損害賠償責任を免除いたします。

なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役(業務執行取締役等である者を除く。)が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

⑤ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社の取締役、執行役員及び管理職従業員、また、連結子会社の取締役、監査役、執行役員及び管理職従業員であり、当該保険契約により被保険者の法律上の損害賠償金、争訟費用を填補することとしており、1年ごとに契約を更新しております。

ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、被保険者が私的な利益又は便宜の供与を違法に得たことに起因する場合等は填補の対象としないこととしております。なお、保険料は全額当社が負担しております。

⑥ 取締役の定数

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は15名以内、監査等委員である取締役は3名以上とする旨を定款に定めております。

⑦ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使できる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行うこと、及び選任決議は累積投票によらない旨定款に定めております。

⑧ 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定めることができる旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

⑨ 取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役(取締役であった者を含む。)の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

⑩ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

① 役員一覧

a. 2026年3月25日（有価証券報告書提出日）現在の役員の状況は以下のとおりであります。

男性11名 女性1名（役員のうち女性の比率8%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
代表取締役 会長 執行役員会長	福 田 勝 之	1955年8月25日生	1979年4月 ㈱日本興業銀行入行 1990年3月 福田道路㈱入社 1997年3月 同社代表取締役社長 2003年3月 当社入社、代表取締役社長 2003年5月 福田道路㈱代表取締役会長 2005年3月 当社代表取締役社長、執行役員社長 2009年3月 当社代表取締役会長、執行役員会長(現任)	(注) 2	2,328
代表取締役 社長 執行役員社長	荒 明 正 紀	1959年1月24日生	1982年4月 当社入社 2002年1月 当社新潟本店管理部長 2011年1月 当社執行役員統括事業本部副本部長 兼 統括事業本部事業管理部長 2015年3月 当社常務執行役員東北支店長 2017年1月 当社常務執行役員営業本部長 2017年3月 当社取締役、常務執行役員営業本部長 兼 建設企画部長 兼 法人営業担当 2019年3月 当社代表取締役社長、執行役員社長(現任)	(注) 2	38
取締役 専務執行役員 新潟本店長	齋 藤 秀 明	1960年4月14日生	1984年4月 当社入社 2016年1月 当社新潟本店土木部担当部長 2018年1月 当社東京本店土木部長 2019年1月 当社東京本店副本店長 兼 東京本店土木部長 2020年1月 当社執行役員土木部副部長 2020年3月 当社取締役、執行役員土木部長 2022年3月 当社取締役、常務執行役員土木部長 2024年1月 当社取締役、常務執行役員新潟本店長 2025年3月 当社取締役、専務執行役員新潟本店長(現任)	(注) 2	16
取締役 常務執行役員 建築部長、 タイフクダ担当	山 賀 豊	1962年10月22日生	1981年4月 当社入社 2015年1月 当社九州支店建築部担当部長 兼 九州支店建築部 九州サービスセンター センター長 2020年1月 当社執行役員建築部副部長 2021年3月 当社取締役、執行役員建築部長 2022年3月 当社取締役、常務執行役員建築部長 2024年3月 当社取締役、常務執行役員建築部長 兼 タイフクダ担当(現任)	(注) 2	17
取締役 常務執行役員 営業本部・東京本店担当	大 塚 進 一	1962年6月25日生	1985年4月 当社入社 2009年7月 当社審査部長 2011年1月 当社執行役員管理本部経営企画部長 2012年3月 当社上席執行役員管理本部経営企画部長 2017年1月 当社上席執行役員東北支店長 2019年3月 当社取締役、執行役員東京本店長 2022年3月 当社取締役、常務執行役員東京本店長 2025年3月 当社取締役、常務執行役員営業本部・東京本店担当(東京駐在)(現任)	(注) 2	17

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 執行役員 土木部長	砂田 修一	1964年5月1日生	1987年4月 当社入社 2017年1月 当社東北支店土木部副部長 2018年1月 当社東北支店土木部担当部長 2020年1月 当社土木部工務部担当部長 2020年3月 当社執行役員土木部副部長 2024年1月 当社上席執行役員土木部長 2024年3月 当社取締役、執行役員土木部長 (現任)	(注) 2	13
取締役 執行役員 管理部長、 内部統制担当、 IR担当、開発事業担当	小見 年雄	1966年12月31日生	1989年4月 当社入社 2014年4月 当社東北支店管理部担当部長 2017年1月 当社経営企画部担当部長 2021年3月 当社執行役員管理部副部長 兼 経営企画部長 2023年3月 当社取締役、執行役員管理部長 兼 内部統制担当 兼 IR担当 兼 開発事業担当 兼 タイフクダ担当 2024年3月 当社取締役、執行役員管理部長 兼 内部統制担当 兼 IR担当 兼 開発事業担当(現任)	(注) 2	8
取締役	永塚 重松	1958年4月2日生	1981年4月 (株)第四銀行(現 (株)第四北越銀行) 入行 2017年6月 同行常務取締役 2020年6月 第四ジェーシーピーカード(株)及び 第四ディーシーカード(株)代表取締役 社長 2022年6月 北越カード(株)代表取締役社長 2023年3月 当社社外取締役(現任)	(注) 2	2
取締役	上原 小百合	1964年6月21日生	1988年4月 (株)テレビ新潟放送網入社 2020年7月 同社経営推進本部経営企画局長 兼 働き方改革推進室長 2021年6月 (株)TeNYサービス取締役 2022年4月 (株)テレビ新潟放送網執行役員経営 推進本部経営推進局長 2022年6月 当社取締役経営推進本部長 兼 経営 推進局長 2023年3月 当社社外取締役(現任) 2023年6月 (株)テレビ新潟放送網取締役経営推 進本部長 兼 グループ会社統括 (現任) 2023年6月 (株)TeNYサービス代表取締役社長 (現任)	(注) 2	5
取締役 (監査等委員)	岩崎 勝彦	1962年12月13日生	1985年4月 当社入社 2011年1月 当社東京本店管理部担当部長 2016年1月 当社法務審査部長 2017年1月 当社執行役員管理部総務人事部長 兼 管理部総務人事部法務審査部 長 2020年1月 当社執行役員管理部副部長 2021年3月 当社取締役、執行役員管理部長 兼 内部統制担当 兼 IR担当 兼 開発事業担当 2022年3月 当社取締役、執行役員管理部長 兼 内部統制担当 兼 IR担当 兼 開発事業担当 兼 タイフクダ担当 2023年3月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注) 3	20

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 (監査等委員)	中 田 義 直	1955年4月29日生	1979年4月 関東信越国税局採用 1996年7月 国税庁長官官房人事課総務係長 2006年7月 国税庁長官官房関東信越派遣国税 庁監察官 2009年7月 佐渡税務署長 2015年7月 所沢税務署長 2016年8月 税理士登録 東京税理士会渋谷支 部 2016年8月 中田義直税理士事務所税理士(現 任) 2017年3月 当社社外取締役 2023年3月 当社社外取締役(監査等委員)(現 任)	(注) 3	9
取締役 (監査等委員)	若 槻 良 宏	1974年2月19日生	2000年4月 砂田徹也法律事務所入所 2003年4月 新潟青山法律事務所代表弁護士 2006年4月 新潟県弁護士会副会長 2008年10月 新潟大学大学院実務法学研究科准 教授 2014年3月 弁護士法人新潟青山(現弁護士法 人青山法律事務所)代表社員弁 護士(現任) 2017年4月 新潟大学法学部准教授 2018年5月 ㈱セイヒョー社外監査役 2020年3月 ㈱スノーピーク社外取締役(監査 等委員) 2021年4月 新潟県弁護士会会長 2022年5月 ㈱セイヒョー社外取締役(監査等 委員)(現任) 2023年3月 当社社外取締役(監査等委員)(現 任)	(注) 3	—
計					2,473

- (注) 1. 取締役 永塚重松、上原小百合、中田義直、若槻良宏は、社外取締役であります。
2. 2025年3月27日開催の定時株主総会から1年間であります。
3. 2025年3月27日開催の定時株主総会から2年間であります。
4. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
敦 井 一 友	1971年10月27日生	1995年4月 通商産業省(現経済産業省)入省 2004年6月 敦井産業㈱常務取締役 2006年6月 北陸瓦斯㈱取締役 2011年6月 敦井産業㈱代表取締役社長(現任) 2012年6月 北陸瓦斯㈱代表取締役副社長 2015年6月 セコム上信越㈱取締役 2017年4月 北陸瓦斯㈱代表取締役社長(現任) 2022年6月 ㈱第四北越銀行社外取締役(監査 等委員)(現任)	(注) 5	—

5. 補欠の監査等委員である取締役の任期は、就任した時から退任した監査等委員である取締役の任期の満了の時までであります。

6. 当社は執行役員制度を導入しており、取締役会で選任された執行役員は次のとおりであります。
※は取締役兼務者であります。

役職	氏名	担当
※執行役員会長	福 田 勝 之	
※執行役員社長	荒 明 正 紀	
※専務執行役員	齋 藤 秀 明	新潟本店長
※常務執行役員	山 賀 豊	建築部長・タイフクダ担当
※常務執行役員	大 塚 進 一	営業本部・東京本店担当
※執行役員	砂 田 修 一	土木部長
※執行役員	小 見 年 雄	管理部長・内部統制担当・I R担当・開発事業担当
執行役員副社長	藤 山 秀 章	副社長
上席執行役員	追 木 博 幸	東北支店長
上席執行役員	須 田 敏 明	東京本店長 兼 東京本店北海道支店長
執行役員	今 野 和 則	建設企画部副部長
執行役員	福 田 雄 介	経営企画部長
執行役員	渡 邊 哲	人事部長
執行役員	三 上 善 嗣	営業本部長
執行役員	矢 澤 重 正	大阪支店長
執行役員	古 屋 真	九州支店長
執行役員	小 島 久 佳	名古屋支店長

b. 2026年3月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）10名選任の件」及び「監査等委員である取締役1名選任の件」を付議しており、これらの議案が承認可決された場合、当社の役員の状況は次のとおりとなります。

男性12名 女性2名（役員のうち女性の比率14%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
代表取締役 会長 執行役員会長	福 田 勝 之	1955年8月25日生	1979年4月 ㈱日本興業銀行入行 1990年3月 福田道路㈱入社 1997年3月 同社代表取締役社長 2003年3月 当社入社、代表取締役社長 2003年5月 福田道路㈱代表取締役会長 2005年3月 当社代表取締役社長、執行役員社長 2009年3月 当社代表取締役会長、執行役員会長(現任)	(注) 2	2,328
代表取締役 社長 執行役員社長	荒 明 正 紀	1959年1月24日生	1982年4月 当社入社 2002年1月 当社新潟本店管理部長 2011年1月 当社執行役員統括事業本部副本部長 兼 統括事業本部事業管理部長 2015年3月 当社常務執行役員東北支店長 2017年1月 当社常務執行役員営業本部長 2017年3月 当社取締役、常務執行役員営業本部長 兼 建設企画部長 兼 法人営業担当 2019年3月 当社代表取締役社長、執行役員社長(現任)	(注) 2	38
取締役 専務執行役員 新潟本店長	齋 藤 秀 明	1960年4月14日生	1984年4月 当社入社 2016年1月 当社新潟本店土木部担当部長 2018年1月 当社東京本店土木部長 2019年1月 当社東京本店副本店長 兼 東京本店土木部長 2020年1月 当社執行役員土木部副部長 2020年3月 当社取締役、執行役員土木部長 2022年3月 当社取締役、常務執行役員土木部長 2024年1月 当社取締役、常務執行役員新潟本店長 2025年3月 当社取締役、専務執行役員新潟本店長(現任)	(注) 2	16
取締役 常務執行役員 建築部長、 タイフクダ担当	山 賀 豊	1962年10月22日生	1981年4月 当社入社 2015年1月 当社九州支店建築部担当部長 兼 九州支店建築部 九州サービスセンター センター長 2020年1月 当社執行役員建築部副部長 2021年3月 当社取締役、執行役員建築部長 2022年3月 当社取締役、常務執行役員建築部長 2024年3月 当社取締役、常務執行役員建築部長 兼 タイフクダ担当(現任)	(注) 2	17
取締役 常務執行役員 営業本部・東京本店担当	大 塚 進 一	1962年6月25日生	1985年4月 当社入社 2009年7月 当社審査部長 2011年1月 当社執行役員管理本部経営企画部長 2012年3月 当社上席執行役員管理本部経営企画部長 2017年1月 当社上席執行役員東北支店長 2019年3月 当社取締役、執行役員東京本店長 2022年3月 当社取締役、常務執行役員東京本店長 2025年3月 当社取締役、常務執行役員営業本部・東京本店担当(東京駐在)(現任)	(注) 2	17

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 執行役員 土木部長	砂田 修一	1964年5月1日生	1987年4月 当社入社 2017年1月 当社東北支店土木部副部長 2018年1月 当社東北支店土木部担当部長 2020年1月 当社土木部工務部担当部長 2020年3月 当社執行役員土木部副部長 2024年1月 当社上席執行役員土木部長 2024年3月 当社取締役、執行役員土木部長 (現任)	(注) 2	13
取締役 執行役員 管理部長、 内部統制担当、 I R担当、開発事業担当	小見 年雄	1966年12月31日生	1989年4月 当社入社 2014年4月 当社東北支店管理部担当部長 2017年1月 当社経営企画部担当部長 2021年3月 当社執行役員管理部副部長 兼 経営企画部長 2023年3月 当社取締役、執行役員管理部長 兼 内部統制担当 兼 IR担当 兼 開発事業担当 兼 タイフクダ担当 2024年3月 当社取締役、執行役員管理部長 兼 内部統制担当 兼 IR担当 兼 開発事業担当(現任)	(注) 2	8
取締役 執行役員 経営企画部長	福田 雄介	1986年12月24日生	2011年4月 JFE商事鉄鋼建材(株)入社 2020年4月 当社入社 2023年1月 当社経営企画部副部長 2023年3月 当社経営企画部長 2024年1月 当社執行役員経営企画部長 2026年3月 当社取締役、執行役員経営企画部長 (現任)	(注) 2	36
取締役	永塚 重松	1958年4月2日生	1981年4月 (株)第四銀行(現 (株)第四北越銀行) 入行 2017年6月 同行常務取締役 2020年6月 第四ジェーシーピーカード(株)及び 第四ディーシーカード(株)代表取締役 社長 2022年6月 北越カード(株)代表取締役社長 2023年3月 当社社外取締役(現任)	(注) 2	2
取締役	上原 小百合	1964年6月21日生	1988年4月 (株)テレビ新潟放送網入社 2020年7月 同社経営推進本部経営企画局長 兼 働き方改革推進室長 2021年6月 (株)TeNYサービス取締役 2022年4月 (株)テレビ新潟放送網執行役員経営 推進本部経営推進局長 2022年6月 当社取締役経営推進本部長 兼 経営 推進局長 2023年3月 当社社外取締役(現任) 2023年6月 (株)テレビ新潟放送網取締役経営推 進本部長 兼 グループ会社統括 (現任) 2023年6月 (株)TeNYサービス代表取締役社長 (現任)	(注) 2	5
取締役 (監査等委員)	岩崎 勝彦	1962年12月13日生	1985年4月 当社入社 2011年1月 当社東京本店管理部担当部長 2016年1月 当社法務審査部長 2017年1月 当社執行役員管理部総務人事部長 兼 管理部総務人事部法務審査部 長 2020年1月 当社執行役員管理部副部長 2021年3月 当社取締役、執行役員管理部長 兼 内部統制担当 兼 IR担当 兼 開発事業担当 2022年3月 当社取締役、執行役員管理部長 兼 内部統制担当 兼 IR担当 兼 開発事業担当 兼 タイフクダ担当 2023年3月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注) 3	20

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 (監査等委員)	中 田 義 直	1955年4月29日生	1979年4月 関東信越国税局採用 1996年7月 国税庁長官官房人事課総務係長 2006年7月 国税庁長官官房関東信越派遣国税 庁監察官 2009年7月 佐渡税務署長 2015年7月 所沢税務署長 2016年8月 税理士登録 東京税理士会渋谷支 部 2016年8月 中田義直税理士事務所税理士(現 任) 2017年3月 当社社外取締役 2023年3月 当社社外取締役(監査等委員)(現 任)	(注) 3	9
取締役 (監査等委員)	若 槻 良 宏	1974年2月19日生	2000年4月 砂田徹也法律事務所入所 2003年4月 新潟青山法律事務所代表弁護士 2006年4月 新潟県弁護士会副会長 2008年10月 新潟大学大学院実務法科学研究科准 教授 2014年3月 弁護士法人新潟青山(現弁護士法 人青山法律事務所)代表社員弁護 士(現任) 2017年4月 新潟大学法学部准教授 2018年5月 ㈱セイヒョー社外監査役 2020年3月 ㈱スノーピーク社外取締役(監査 等委員) 2021年4月 新潟県弁護士会会長 2022年5月 ㈱セイヒョー社外取締役(監査等 委員)(現任) 2023年3月 当社社外取締役(監査等委員)(現 任)	(注) 3	—
取締役 (監査等委員)	五 十 嵐 孝 子	1975年3月18日生	1997年4月 新潟市役所入庁 2013年2月 新日本有限責任監査法人(現EY新 日本有限責任監査法人)入所 2016年7月 公認会計士登録 2019年9月 五十嵐公認会計士事務所公認会計 士(現任) 2026年3月 当社社外取締役(監査等委員)(現 任)	(注) 4	—
計					2,509

- (注) 1. 取締役 永塚重松、上原小百合、中田義直、若槻良宏、五十嵐孝子は、社外取締役であります。
2. 2026年3月26日開催の定時株主総会から1年間であります。
3. 2025年3月27日開催の定時株主総会から2年間であります。
4. 2026年3月26日開催の定時株主総会から2年間であります。
5. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
敦 井 一 友	1971年10月27日生	1995年4月 通商産業省(現経済産業省)入省 2004年6月 敦井産業㈱常務取締役 2006年6月 北陸瓦斯㈱取締役 2011年6月 敦井産業㈱代表取締役社長(現任) 2012年6月 北陸瓦斯㈱代表取締役副社長 2015年6月 セコム上信越㈱取締役 2017年4月 北陸瓦斯㈱代表取締役社長(現任) 2022年6月 ㈱第四北越銀行社外取締役(監査 等委員)(現任)	(注) 6	—

6. 補欠の監査等委員である取締役の任期は、就任した時から退任した監査等委員である取締役の任期の満了の時までであります。

7. 当社は執行役員制度を導入しており、取締役会で選任された執行役員は次のとおりであります。
※は取締役兼務者であります。

役職	氏名	担当
※執行役員会長	福 田 勝 之	
※執行役員社長	荒 明 正 紀	
※専務執行役員	齋 藤 秀 明	新潟本店長
※常務執行役員	山 賀 豊	建築部長・タイフクダ担当
※常務執行役員	大 塚 進 一	営業本部・東京本店担当
※執行役員	砂 田 修 一	土木部長
※執行役員	小 見 年 雄	管理部長・内部統制担当・I R担当・開発事業担当
※執行役員	福 田 雄 介	経営企画部長
執行役員副社長	藤 山 秀 章	副社長
上席執行役員	追 木 博 幸	東北支店長
上席執行役員	須 田 敏 明	東京本店長 兼 東京本店北海道支店長
執行役員	今 野 和 則	建設企画部副部長
執行役員	渡 邊 哲	人事部長
執行役員	三 上 善 嗣	営業本部長
執行役員	矢 澤 重 正	大阪支店長
執行役員	古 屋 真	九州支店長
執行役員	小 島 久 佳	名古屋支店長
執行役員	木 村 憲 二 郎	土木部副部長
執行役員	白 石 佳 秀	建築部副部長

② 社外役員の状況

当社の社外取締役は4名であります。(有価証券報告書提出日現在)

社外取締役 永塚重松氏は、金融機関での経営者としての経験から豊富な知識・経験・能力を有しており、産業の枠を越えた客観的、中立的な意見発信が期待されます。当社はこれらが重要な意思決定や、経営陣に対する適切な監督に反映され、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に貢献していただいております。今後も当社の業務執行の監督と経営全般への助言をいただくと判断しております。

また、当社の大株主であり取引銀行の一つであります株式会社第四北越銀行の常務取締役を歴任していましたが、退任後数年が経過していることから、当社の意思決定に重要な影響を与える関係にはありません。

社外取締役 上原小百合氏は、企業経営者としての経験から豊富な知識、経験、能力を有しており、産業の枠を越えた客観的、中立的な意見発信が期待されます。当社はこれらが重要な意思決定や、経営陣に対する適切な監督に反映され、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に貢献していただいております。今後も当社の業務執行の監督と経営全般への助言をいただくと判断しております。

なお、同氏は株式会社テレビ新潟放送網の取締役役に就任しており、同社と当社との間に工事請負等の取引関係がありますが、取引金額は僅少であり、同社と当社との間には特別な利害関係はありません。

社外取締役 中田義直氏は、税理士としての豊富な知識や経験、能力を有しており、税理士としての専門的な知見を活かし、主に税務的な観点から経営全般の監督機能及び利益相反の監督機能の強化のため尽力いただくと判断しております。

また、2016年に中田義直税理士事務所を開業しておりますが、税理士事務所と当社との間に特別な利害関係は

ありません。なお、同氏は当社株式900株を保有しておりますが、当社の発行済株式数に占める割合に鑑みて重要性はないものと判断しております。

社外取締役 若槻良宏氏は、法律の専門家としての豊富な経験と高い見識を有しており、弁護士としての専門的な知見を活かし、主に法的な観点から経営全般の監督機能及び利益相反の監督機能の強化のため尽力いただくと判断しております。

なお、当社が2025年度に同氏が代表を務める弁護士法人へ支払った弁護士報酬等は1百万円であります。

当社においては、社外取締役を選任するにあたり、独立性に関する基準又は方針内容については定めておりませんが、株式会社東京証券取引所の独立役員に関する判断基準を参考にしております。

各社外取締役は、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断されることから、独立性が確保されていると考えており、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届出を行っております。

なお、2026年3月26日開催予定の定時株主総会において、新たに社外取締役として五十嵐孝子氏を選任予定であります。同氏は、会計の専門家としての豊富な経験と高い見識を有しており、公認会計士としての専門的な知見を活かし、主に財務報告の信頼性確保及び内部統制の適正性評価といった観点から、経営全般の監督機能及び利益相反の監督機能の強化のため尽力いただくと判断しております。

また、当社の会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人の出身ですが、既に同監査法人を退職しており、公認会計士として独立した活動を行っているため、当社との間に特別な利害関係はありません。

③ 社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会において、内部統制、監査等委員会監査及び内部監査の結果も含めた業務執行状況に関する報告を受け、適宜に必要な意見を述べる事が可能な体制を構築しております。

社外取締役のうち2名の監査等委員は、常勤の監査等委員と常に連携を取り、内部統制部門・会計監査人からの報告内容を含め経営の監視・監督に必要な情報を共有するとともに、取締役会への出席を通じて、内部監査・監査等委員会監査・会計監査及び内部統制についての報告を受け、適宜に必要な意見を述べる事が可能な体制を構築しております。

(3) 【監査の状況】

① 監査等委員会監査の状況

当社の監査等委員会は、常勤監査等委員1名と社外取締役である非常勤監査等委員2名の計3名で構成されております（有価証券報告書提出日現在）。また、監査等委員会の監査等の実効性を確保するための使用人を内部監査部門である監査室に配置しております。

監査等委員会は、良質な企業統治体制を確立する責務を果たすために、監査方針・監査計画を策定し、年間の活動を行っております。各監査等委員は、取締役会や重要な会議等への出席、取締役及び使用人等からの職務執行状況の聴取、重要な決裁書類の閲覧、代表取締役社長及び業務執行責任者との面談を通じて意見交換を行うことなどにより、取締役の職務の執行状況を監視、監督しております。

また、企業集団としての内部統制システムについて、会計監査人や内部監査部門との連携を図るとともに、主要なグループ会社代表取締役社長との面談を通じて、その整備・運用状況を監査しています。

なお、常勤監査等委員の岩崎勝彦氏は、当社において取締役管理部長をはじめ長年にわたり要職を歴任され、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当事業年度において、当社は監査等委員会を16回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
取締役 常勤監査等委員	岩崎 勝彦	16回	16回
取締役 社外監査等委員	中田 義直	16回	16回
取締役 社外監査等委員	若槻 良宏	16回	16回

監査等委員会における具体的な検討内容としては、監査方針・監査計画の策定、監査報告の作成、会計監査人の評価及び再任の適否、会計監査人の報酬等同意、四半期各決算の報告・聴取、取締役会議事に関する質疑と意見交換等を行っております。また、会計監査人からの監査計画と監査結果の報告、内部監査部門である監査室からの年間業務監査計画とその結果の報告を通じての意見交換と情報の共有を図っております。

常勤監査等委員は、常勤者としての特性を踏まえ、取締役会以外の重要な会議への出席、重要な書類の閲覧、取締役や業務執行者・使用人等からの職務執行状況の聴取等のモニタリング活動を通じて、内部統制システムの運用状況を日常的に監視・検証しております。

非常勤監査等委員は、社外・独立の立場として、各専門分野での豊富な経験や見識に基づいて、取締役会だけでなく、出席した重要な会議や経営者との面談において、客観的・専門的な意見表明や意見交換を行っております。

なお、2026年3月26日開催予定の定時株主総会において「監査等委員である取締役1名選任の件」を付議しており、新たに社外監査等委員として五十嵐孝子氏を選任予定であります。当該議案が承認可決された場合、当社監査等委員会は、常勤取締役1名と社外取締役3名の計4名となります。

② 内部監査の状況

内部監査については、業務執行が効率的かつ適法に行われることを確保するため、監査室(2名)を設置しており、内部監査規程に従い年度監査計画及び実施監査計画を立案し、定期的に業務状況の監査を行っております。

内部監査を通じて、業務執行等の状況を調査し、内部監査報告書を作成して代表取締役社長に報告しております。内部監査実施により是正すべき事項が発見された場合は、被監査部門に早期の是正処置及びその報告を求めています。

内部監査を行った結果については、代表取締役社長のみならず、取締役会及び監査等委員会に直接報告しております。また、監査室は監査等委員会及び会計監査人と定期的に情報交換、意見交換を行い連携を図っております。

③ 会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

50年間

c. 業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員 石井 広幸氏

指定有限責任社員 業務執行社員 大関 康広氏

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査に係る補助者は、公認会計士16名、その他24名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、監査法人の選定については、公益社団法人日本監査役協会の「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」等を参考として、総合的に検討し判断する事としています。

なお監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合、並びに会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合を会計監査人の解任又は不再任の決定の方針としております。

f. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、上記実務指針に基づく評価及び社内関係部署からの会計監査人の職務の執行状況等についての意見聴取等を踏まえ、総合的な評価を行っております。

以上を踏まえた結果として、監査等委員会は、EY新日本有限責任監査法人が会計監査人として適任であると判断し、再任を決定しております。

④ 監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	50	—	50	3
連結子会社	15	—	15	—
計	65	—	65	3

- (注) 1. 提出会社における当連結会計年度の非監査業務の内容は、コンフォートレターの作成業務等であります。
 2. 当連結会計年度の監査証明業務に基づく報酬については、上記以外に、連結子会社における前連結会計年度の監査証明業務に基づく追加報酬2百万円があります。

b. 監査公認会計士等の同一のネットワークに対する報酬(a. を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	—	—	—	—
連結子会社	—	—	—	—
計	—	—	—	—

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査報酬の決定方針については、特段、定めておりませんが、前連結会計年度の監査日数及び工数を基準とし、当連結会計年度の工数増減見込を加味して、監査法人と協議の上、決定しております。また、監査報酬の決定にあたっては、監査等委員会の同意を得ることとしております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査等委員会が会社法第399条第1項及び第3項の同意をした理由は、会計監査人の監査計画内容、職務執行状況及び報酬見積もり算出根拠などについて確認し、適切であると判断したためであります。

(4) 【役員報酬等】

① 役員報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針等に係る事項

<役員報酬等の額の決定に関する方針>

当社は、2024年11月8日開催の取締役会において、指名・報酬委員会の設置に伴い、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の改定を決議いたしました。当該決定方針の内容の概要は以下のとおりです。

a. 基本方針

当社の業務執行取締役の報酬は、持続的な企業価値の向上を推進するインセンティブとして機能するよう企業業績に連動した体系とし、個々の監査等委員でない取締役の報酬決定に際しては、各々の職責に応じた適正な水準とすることを基本方針とします。

業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬及び株式報酬により構成し、監督機能を担う監査等委員でない社外取締役については、その職務に鑑み、一定の基本報酬のみを支払うこととします。

b. 基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

当社の監査等委員でない取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、当社の業績、従業員給与の水準を勘案した上で、総合的に判断し決定するものとします。

c. 業績連動報酬並びに非金銭報酬の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

業績連動報酬は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため各事業年度の担当部門等の受注高、売上高及び営業利益等の目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を賞与として毎年、一定の時期に現金報酬として支給します。目標となる業績の値は、毎年の業績計画と整合するよう設定するものとします。

非金銭報酬は普通株式報酬とし、その数は取締役退任時におけるポイント累計数により決定します。付与ポイント数は、受注高、売上高、営業利益の指標を用い、それぞれの指標の年間目標に対する達成率を、業績係数A・担当業績係数Bに反映させ、それぞれの係数を役位ごとに定められた役位別基準ポイントに乗じて算定します。算定されたポイントを毎年株主総会日に付与することとします。

なお、業績係数Aは、当社全体における営業利益の目標達成率に連動した係数であり、担当業績係数Bは、取締役それぞれが担当する部門等での受注高、売上高、営業利益の目標達成率に連動した係数とします。

d. 金銭報酬の額、業績連動報酬の額又は非金銭報酬の額の業務執行取締役の個人別の報酬の額に対する割合の決定に関する方針

業務執行取締役の種類別の報酬については、当社業績の変動や担当部門等の目標達成度に応じて算定された金額を業績連動報酬としての賞与とすることを標準とします。

e. 取締役の個人別の報酬内容についての決定に関する事項

監査等委員でない取締役の個人別の報酬額については、取締役会決議に基づき代表取締役社長がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、監査等委員でない各取締役の基本報酬の額及び各業務執行取締役の担当部門等の業績を踏まえた賞与の評価配分とします。当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、個別の報酬額は代表取締役社長が報酬案を作成し、指名・報酬委員会の審議を経た上で決定します。

なお、非金銭報酬である普通株式報酬は、役員株式給付規程に定める算定方法に従ってポイントが付与されるものとします。

また、監査等委員である取締役の個別の報酬額については、株主総会で承認された報酬限度額の範囲内で、監査等委員の協議により決定します。

<株主総会の決議内容>

株主総会においては、役員報酬等の限度額を決議しております。2023年3月28日開催の第96回定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額を年額450百万円で決議し、監査等委員である取締役の報酬限度額を年額40百万円で決議しております。なお、当社の定款においては取締役15名以内、監査等委員である取締役3名以上と定めております。

<当事業年度の監査等委員でない取締役の報酬等の額の決定過程>

当事業年度においては、取締役会の委任決議に基づき、代表取締役社長・執行役員社長荒明正紀が、監査等委員でない取締役の個人別の具体的な報酬額を前記<役員の報酬等の額の決定に関する方針>に基づき報酬案を作成し、指名・報酬委員会の審議を経た上で決定しております。その権限を代表取締役社長・執行役員社長荒明正紀に委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門において評価を行うには代表取締役社長・執行役員社長荒明正紀が最も適していると判断したためであります。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方針及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していること、並びに過半数を独立社外取締役から構成される指名・報酬委員会の審議を経て決定していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

<当事業年度の監査等委員の報酬等の額の決定過程>

監査等委員の報酬は、固定報酬のみで、当社取締役報酬とのバランス、監査等委員報酬の市場性を考慮し、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、監査等委員全員が協議の上、決定しております。

<業績連動報酬に係る指標の目標と実績>

当事業年度における当該業績連動報酬に係る指標の目標は、受注高は102,000百万円、売上高は96,280百万円、営業利益は2,900百万円だったのに対し、受注高は達成率121.0%の123,433百万円、売上高は達成率99.5%の95,767百万円、営業利益は達成率114.8%の3,329百万円となりました。

② 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬		
			株式報酬	賞与	
取締役 (監査等委員及び社外取締役 を除く)	299	234	11	53	7
監査等委員 (社外取締役を除く)	15	15	—	—	1
社外役員	26	26	—	—	4

③ 役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有するものを「純投資目的である投資株式」とし、それ以外を「純投資目的以外の目的である投資株式」（政策保有株式）として区分しております。

② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引企業との関係維持・強化等や事業運営上の必要性を考慮し、経営戦略の一環として、政策保有株式を保有することがあります。

政策保有株式については、取締役会において、保有コスト、リターン・リスクを踏まえた中長期的な保有の可否を継続的に検証しております。

議決権行使については、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するものであるか否かと、当該企業の企業価値向上に資するものであるか否かを精査の上、その行使を総合的に判断しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	46	636
非上場株式以外の株式	28	3,325

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	3	取引関係の維持・強化のための取得によるものであります。
非上場株式以外の株式	6	5	取引先持株会を通じた取得であります。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	4	251
非上場株式以外の株式	2	2

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
㈱第四北越フィ ナンシャルグル ープ	811,350	270,450	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、円滑な金融取 引を行っており、信頼関係の構築・維持強 化の必要性や事業上の取引状況等に基づく 保有意義、同社との取引関係等による経済 合理性について取締役会で定期的に検証等 を行います。 また株式数が増加した理由については、株 式分割により増加しております。	無 (注4)
	1,320	781		
ニチレキグル ープ(株)	145,000	145,000	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、建設事業にお いて、工事請負等の取引を行っており、信 頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上 の取引状況等に基づく保有意義、同社との 取引関係等による経済合理性について取締 役会で定期的に検証等を行い、保有の合理 性があると判断しております。	有
	354	389		
㈱共立メンテ ランス	118,767	118,162	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、建設事業にお いて、工事請負等の取引を行っており、信 頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上 の取引状況等に基づく保有意義、同社との 取引関係等による経済合理性について取締 役会で定期的に検証等を行い、保有の合理 性があると判断しております。 また株式数が増加した理由については、取 引先持株会を通じた株式取得のため増加し ております。	有
	332	346		
㈱三菱UFJフ ィナンシャル・ グループ	84,371	84,371	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、円滑な金融取 引を行っており、信頼関係の構築・維持強 化の必要性や事業上の取引状況等に基づく 保有意義、同社との取引関係等による経済 合理性について取締役会で定期的に検証等 を行い、保有の合理性があると判断して おります。	無 (注5)
	210	155		
㈱大光銀行	45,100	45,100	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、円滑な金融取 引を行っており、信頼関係の構築・維持強 化の必要性や事業上の取引状況等に基づく 保有意義、同社との取引関係等による経済 合理性について取締役会で定期的に検証等 を行い、保有の合理性があると判断して おります。	有
	93	65		
北陸瓦斯(株)	41,333	41,333	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、建設事業にお いて、工事請負等の取引を行っており、信 頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上 の取引状況等に基づく保有意義、同社との 取引関係等による経済合理性について取締 役会で定期的に検証等を行い、保有の合理 性があると判断しております。	無
	153	147		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
イオン(株)	38,633	12,028	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、建設事業において、工事請負等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等による経済合理性について取締役会で定期的に検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。 また株式数が増加した理由については、2025年7月1日付でイオンモール(株)を株式交換により完全子会社化したこと、株式分割を行ったこと、並びに取引先持株会を通じた株式取得のため増加しております。	無
	95	44		
(株)リンコーコーポレーション	34,240	33,785	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、建設事業において、工事請負等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等による経済合理性について取締役会で定期的に検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。 また株式数が増加した理由については、取引先持株会を通じた株式取得のため増加しております。	有
	71	57		
(株)バイタルケーエスケー・ホールディングス	29,242	28,957	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、建設事業において、工事請負等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等による経済合理性について取締役会で定期的に検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。 また株式数が増加した理由については、取引先持株会を通じた株式取得のため増加しております。	無
	40	36		
京葉瓦斯(株)	27,000	27,000	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、建設事業において、工事請負等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等による経済合理性について取締役会で定期的に検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。	有
	31	23		
三菱瓦斯化学(株)	25,000	25,000	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、建設事業において、工事請負等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等による経済合理性について取締役会で定期的に検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。	無
	70	70		
(株)コメリ	19,167	19,167	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、建設事業において、工事請負等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等による経済合理性について取締役会で定期的に検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。	無
	65	63		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
MS & ADイン シュアランスグ ループホールデ ィングス(株)	18,900	18,900	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、建設事業にお いて、工事保険等の取引を行っており、信 頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上 の取引状況等に基づく保有意義、同社との 取引関係等による経済合理性について取締 役会で定期的に検証等を行い、保有の合理 性があると判断しております。	無
	69	65		
東北電力(株)	18,303	18,303	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、建設事業にお いて、工事請負等の取引を行っており、信 頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上 の取引状況等に基づく保有意義、同社との 取引関係等による経済合理性について取締 役会で定期的に検証等を行い、保有の合理 性があると判断しております。	無 (注6)
	21	21		
日本精機(株)	18,150	18,150	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、建設事業にお いて、工事請負等の取引を行っており、信 頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上 の取引状況等に基づく保有意義、同社との 取引関係等による経済合理性について取締 役会で定期的に検証等を行い、保有の合理 性があると判断しております。	無
	39	20		
(株)AIRMAN	16,380	16,380	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、建設事業にお いて、工事請負等の取引を行っており、信 頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上 の取引状況等に基づく保有意義、同社との 取引関係等による経済合理性について取締 役会で定期的に検証等を行い、保有の合理 性があると判断しております。	無
	29	29		
(株)みずほフィ ンシャルグル ープ	15,369	15,369	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、円滑な金融取 引を行っており、信頼関係の構築・維持強 化の必要性や事業上の取引状況等に基づく 保有意義、同社との取引関係等による経済 合理性について取締役会で定期的に検証等 を行い、保有の合理性があると判断して おります。	無 (注7)
	87	59		
アークランズ(株)	15,000	15,000	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、建設事業にお いて、工事請負等の取引を行っており、信 頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上 の取引状況等に基づく保有意義、同社との 取引関係等による経済合理性について取締 役会で定期的に検証等を行い、保有の合理 性があると判断しております。	無
	28	25		
第一生命ホール ディングス(株)	14,800	3,700	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、円滑な保険取 引を行っており、信頼関係の構築・維持強 化の必要性や事業上の取引状況等に基づく 保有意義、同社との取引関係等による経済 合理性について取締役会で定期的に検証等 を行い、保有の合理性があると判断して おります。 また株式数が増加した理由については、株 式分割により増加しております。	無 (注8)
	19	15		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
㈱三井住友フィ ナンシャルグル ープ	13,884	13,884	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、円滑な金融取 引を行っており、信頼関係の構築・維持強 化の必要性や事業上の取引状況等に基づく 保有意義、同社との取引関係等による経済 合理性について取締役会で定期的に検証等 を行い、保有の合理性があると判断してお ります。	無 (注9)
	69	52		
㈱ケーズホール ディングス	10,368	10,368	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、建設事業にお いて、工事請負等の取引を行っており、信 頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上 の取引状況等に基づく保有意義、同社との 取引関係等による経済合理性について取締 役会で定期的に検証等を行い、保有の合理 性があると判断しております。	無
	16	14		
コスモエネルギ ーホールディ ングス(株)	9,000	4,500	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、建設事業にお いて、工事請負等の取引を行っており、信 頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上 の取引状況等に基づく保有意義、同社との 取引関係等による経済合理性について取締 役会で定期的に検証等を行い、保有の合理 性があると判断しております。 また株式数が増加した理由については、株 式分割により増加しております。	無
	37	31		
明和地所(株)	8,700	8,700	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、建設事業にお いて、工事請負等の取引を行っており、信 頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上 の取引状況等に基づく保有意義、同社との 取引関係等による経済合理性について取締 役会で定期的に検証等を行い、保有の合理 性があると判断しております。	無
	9	8		
㈱ブルボン	8,660	8,332	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、建設事業にお いて、工事請負等の取引を行っており、信 頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上 の取引状況等に基づく保有意義、同社との 取引関係等による経済合理性について取締 役会で定期的に検証等を行い、保有の合理 性があると判断しております。 また株式数が増加した理由については、取 引先持株会を通じた株式取得のため増加し ております。	無
	22	20		
㈱あいちフィ ナンシャルグル ープ	3,863	3,863	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、円滑な金融取 引を行っており、信頼関係の構築・維持強 化の必要性や事業上の取引状況等に基づく 保有意義、同社との取引関係等による経済 合理性について取締役会で定期的に検証等 を行い、保有の合理性があると判断してお ります。	無
	17	9		
㈱T&Dホール ディングス	2,600	2,600	定量的な保有効果については営業秘密等の 観点から記載が困難ですが、円滑な保険取 引を行っており、信頼関係の構築・維持強 化の必要性や事業上の取引状況等に基づく 保有意義、同社との取引関係等による経済 合理性について取締役会で定期的に検証等 を行い、保有の合理性があると判断してお ります。	無
	9	7		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
㈱ジャックス	993	924	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、建設事業において、工事請負等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等による経済合理性について取締役会で定期的に検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。 また株式数が増加した理由については、取引先持株会を通じた株式取得のため増加しております。	無
	4	3		
東京電力㈱	636	636	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、建設事業において、工事請負等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等による経済合理性について取締役会で定期的に検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。	無
	0	0		
豊田通商㈱	—	4,140	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、建設事業において、建設資材等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等による経済合理性について取締役会で定期的に検証等を行い、保有の合理性があると判断しておりましたが、当事業年度において全て売却いたしました。	無
	—	11		
イオンモール㈱	—	1,056	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、建設事業において、工事請負等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等による経済合理性について取締役会で定期的に検証等を行い、保有の合理性があると判断しておりましたが、2025年7月1日付で全株式をイオン㈱と株式交換し、当事業年度において上場廃止となっております。	無
	—	2		

- (注) 1. 豊田通商㈱については、保有株式の全部を売却していることから、当事業年度の株式数は「—」としております。
2. イオン㈱については、2025年7月1日付でイオンモール㈱と株式交換しております。これに伴い、イオンモール㈱の普通株式1株に対して、イオン㈱の普通株式0.65株が割当交付されております。
3. 当社は、特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載いたします。当社は、毎期、取締役会等において、個別の政策保有株式について政策保有の意義を検証しており、2025年12月31日を基準とした検証の結果、現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。
4. ㈱第四北越フィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である㈱第四北越銀行及び第四ジェーシービーカード㈱は当社株式を保有しております。
5. ㈱三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である㈱三菱UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行㈱、並びに㈱三菱UFJモルガン・スタンレー証券は当社株式を保有しております。
6. 東北電力㈱は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である㈱ユアテックは当社株式を保有しております。
7. ㈱みずほフィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社であるみずほ証券㈱は当社株式を保有しております。
8. 第一生命ホールディングス㈱は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である第一生命保険㈱は当社株式を保有しております。
9. ㈱三井住友フィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社であるSMBC日興証券㈱は当社株式を保有しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

- ③ 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

- ④ 当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

- ⑤ 当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に準拠して作成し、「建設業法施行規則」(1949年建設省令第14号)に準じて記載しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)第2条の規定に基づき、同規則及び「建設業法施行規則」(1949年建設省令第14号)により作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金預金	32,849	30,822
受取手形・完成工事未収入金等	※1, ※2, ※6 62,756	※1, ※2, ※6 63,573
販売用不動産	1,634	1,942
未成工事支出金	※5 1,320	※5 1,861
不動産事業支出金	2,987	3,944
その他の棚卸資産	390	415
未収入金	2,312	3,749
その他	1,222	1,352
貸倒引当金	△40	△33
流動資産合計	105,433	107,630
固定資産		
有形固定資産		
建物・構築物	※8 23,917	※8 24,498
機械、運搬具及び工具器具備品	14,257	14,412
土地	※7, ※8 15,837	※7, ※8 16,486
その他	1,234	1,307
減価償却累計額	△28,422	△29,291
有形固定資産合計	26,825	27,413
無形固定資産		
その他	400	382
無形固定資産合計	400	382
投資その他の資産		
投資有価証券	※4 6,609	※4 7,571
長期貸付金	163	151
退職給付に係る資産	2,022	3,051
繰延税金資産	728	638
その他	926	926
貸倒引当金	△295	△289
投資その他の資産合計	10,154	12,049
固定資産合計	37,380	39,845
資産合計	142,814	147,476

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形・工事未払金等	※6 34,009	※6 29,466
短期借入金	730	309
未払法人税等	1,658	1,465
未成工事受入金等	※3 6,138	※3 9,844
完成工事補償引当金	238	181
工事損失引当金	※5 92	※5 25
訴訟損失引当金	—	248
関係会社整理損失引当金	34	—
その他の引当金	12	14
その他	※3 7,090	※3 7,985
流動負債合計	50,004	49,540
固定負債		
長期借入金	473	705
繰延税金負債	521	883
再評価に係る繰延税金負債	※7 778	※7 801
役員退職慰労引当金	128	133
株式給付引当金	408	428
役員株式給付引当金	51	63
退職給付に係る負債	2,432	2,207
その他	※8 2,608	※8 2,546
固定負債合計	7,402	7,769
負債合計	57,406	57,310
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,158	5,158
資本剰余金	6,172	6,066
利益剰余金	75,080	78,965
自己株式	△3,513	△3,518
株主資本合計	82,898	86,672
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,855	2,597
土地再評価差額金	※7 41	※7 18
退職給付に係る調整累計額	△134	517
その他の包括利益累計額合計	1,762	3,133
非支配株主持分	746	360
純資産合計	85,407	90,166
負債純資産合計	142,814	147,476

② 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
売上高				
完成工事高	※1	147,341	※1	151,864
不動産事業売上高	※1	5,576	※1	2,290
その他の事業売上高	※1	13,671	※1	13,805
売上高合計		166,589		167,960
売上原価				
完成工事原価	※2	133,686	※2	136,570
不動産事業売上原価	※3	4,015	※3	1,616
その他の事業原価		11,063		11,244
売上原価合計		148,765		149,431
売上総利益				
完成工事総利益		13,655		15,293
不動産事業総利益		1,561		673
その他の事業総利益		2,608		2,561
売上総利益合計		17,824		18,529
販売費及び一般管理費	※4, ※5	10,159	※4, ※5	10,759
営業利益		7,665		7,769
営業外収益				
受取利息		16		37
受取配当金		187		229
受取地代家賃		22		20
持分法による投資利益		19		17
受取保険金		—		93
その他		141		167
営業外収益合計		389		565
営業外費用				
支払利息		24		23
シンジケートローン手数料		24		27
前払金保証料		23		32
労災示談金		—		111
その他		25		12
営業外費用合計		97		208
経常利益		7,957		8,127

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
特別利益		
固定資産売却益	※6 64	※6 10
投資有価証券売却益	9	30
関係会社株式売却益	—	25
訴訟損失引当金戻入額	107	—
補助金収入	59	—
関係会社整理損失引当金戻入額	—	28
関係会社清算益	—	59
その他	1	1
特別利益合計	242	155
特別損失		
固定資産売却損	—	※7 3
固定資産除却損	※8 41	※8 40
投資有価証券評価損	149	21
減損損失	※9 42	※9 35
訴訟損失引当金繰入額	—	248
災害による損失	49	—
固定資産圧縮損	59	—
その他	—	3
特別損失合計	342	351
税金等調整前当期純利益	7,858	7,931
法人税、住民税及び事業税	2,435	2,499
法人税等調整額	51	△176
法人税等合計	2,486	2,323
当期純利益	5,371	5,607
非支配株主に帰属する当期純利益	62	59
親会社株主に帰属する当期純利益	5,309	5,548

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期純利益	5,371	5,607
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	494	728
土地再評価差額金	15	△11
退職給付に係る調整額	111	651
持分法適用会社に対する持分相当額	6	14
その他の包括利益合計	※ 628	※ 1,382
包括利益	5,999	6,990
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	5,935	6,930
非支配株主に係る包括利益	63	60

③ 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,158	6,169	70,651	△3,531	78,448
当期変動額					
剰余金の配当			△920		△920
親会社株主に帰属する 当期純利益			5,309		5,309
自己株式の取得				△29	△29
自己株式の処分		3		48	51
土地再評価差額金の 取崩			39		39
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					—
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	3	4,428	18	4,449
当期末残高	5,158	6,172	75,080	△3,513	82,898

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	1,355	65	△245	1,175	709	80,333
当期変動額						
剰余金の配当						△920
親会社株主に帰属する 当期純利益						5,309
自己株式の取得						△29
自己株式の処分						51
土地再評価差額金の 取崩						39
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						—
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	500	△24	111	587	36	624
当期変動額合計	500	△24	111	587	36	5,073
当期末残高	1,855	41	△134	1,762	746	85,407

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,158	6,172	75,080	△3,513	82,898
当期変動額					
剰余金の配当			△1,674		△1,674
親会社株主に帰属する 当期純利益			5,548		5,548
自己株式の取得				△83	△83
自己株式の処分		23		78	102
土地再評価差額金の 取崩			11		11
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		△129			△129
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	△105	3,885	△5	3,774
当期末残高	5,158	6,066	78,965	△3,518	86,672

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	1,855	41	△134	1,762	746	85,407
当期変動額						
剰余金の配当						△1,674
親会社株主に帰属する 当期純利益						5,548
自己株式の取得						△83
自己株式の処分						102
土地再評価差額金の 取崩						11
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						△129
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	742	△23	651	1,370	△386	984
当期変動額合計	742	△23	651	1,370	△386	4,758
当期末残高	2,597	18	517	3,133	360	90,166

④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	7,858	7,931
減価償却費	1,356	1,361
減損損失	42	35
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	2	△0
株式給付引当金の増減額 (△は減少)	17	20
役員株式給付引当金の増減額 (△は減少)	11	12
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△75	△39
退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)	△269	△277
工事損失引当金の増減額 (△は減少)	△116	△66
役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)	△1	4
その他の引当金の増減額 (△は減少)	△189	158
受取利息及び受取配当金	△204	△266
支払利息	24	23
有価証券及び投資有価証券評価損益 (△は益)	149	21
有価証券及び投資有価証券売却損益 (△は益)	△9	△30
有形固定資産売却損益 (△は益)	△64	△7
持分法による投資損益 (△は益)	△19	△17
売上債権の増減額 (△は増加)	△3,853	△825
棚卸資産の増減額 (△は増加)	1,108	△1,494
その他の資産の増減額 (△は増加)	683	△1,556
仕入債務の増減額 (△は減少)	△2,800	△4,544
未成工事受入金の増減額 (△は減少)	2,485	386
不動産事業受入金の増減額 (△は減少)	△591	3,319
その他の負債の増減額 (△は減少)	1,686	795
その他	277	82
小計	7,505	5,025
利息及び配当金の受取額	208	270
利息の支払額	△22	△25
法人税等の支払額	△1,814	△2,696
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,877	2,574

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△900	△3
定期預金の払戻による収入	—	903
有価証券の売却による収入	49	—
有形固定資産の取得による支出	△1,356	△1,798
有形固定資産の売却による収入	230	11
無形固定資産の取得による支出	△77	△61
投資有価証券の取得による支出	△128	△132
投資有価証券の売却による収入	15	285
短期貸付金の純増減額 (△は増加)	△0	0
長期貸付けによる支出	△1	△0
長期貸付金の回収による収入	12	12
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△441
その他の支出	△61	△46
その他の収入	238	143
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,979	△1,127
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	200	△400
長期借入れによる収入	200	500
長期借入金の返済による支出	△695	△288
自己株式の売却による収入	48	102
自己株式の取得による支出	△26	△83
配当金の支払額	△919	△1,671
非支配株主への配当金の支払額	△26	△29
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△149	△153
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	△547
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,369	△2,572
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	2,528	△1,126
現金及び現金同等物の期首残高	29,418	31,946
現金及び現金同等物の期末残高	※ 31,946	※ 30,819

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社

16社 連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載のとおりであります。

(2) 非連結子会社

主要な非連結子会社名

ジオテクサービス株式会社

(3) 非連結子会社について、連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておりません。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用会社

関連会社1社

持分法適用の関連会社名

株式会社高建

(2) 持分法非適用会社

持分法非適用の主要な非連結子会社名

ジオテクサービス株式会社

持分法非適用の主要な関連会社名

新潟舗材株式会社

(3) 持分法を適用しない会社について、その適用しない理由

持分法非適用会社は、それぞれ当期純損益及び利益剰余金に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度は、すべて連結財務諸表提出会社と同じであります。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切り下げの方法)によっております。

販売用不動産 個別法

未成工事支出金 個別法

不動産事業支出金 個別法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法(一部の連結子会社は定額法)によっております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	2年～50年
機械装置	2年～17年

また、事業用定期借地権が設定されている借地上の建物について、当該契約期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

無形固定資産(リース資産を除く)

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

完成工事補償引当金

完成工事の瑕疵担保等の費用に充てるため、当連結会計年度の完成工事高に対する将来の見積補償額に基づき計上しております。

工事損失引当金

受注工事に係る将来の損失に備えるため、損失発生の可能性が高く、かつ、その損失見込額を合理的に見積もることができる工事について、当該損失見込額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員退職慰労金制度を有している会社については、役員(委任型執行役員を含む)の退職慰労金の支給に備えるため、役員退職慰労金支給内規に基づく期末要支給額を計上しております。

株式給付引当金

従業員への当社株式の交付に備えて、給付見込額のうち当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。

役員株式給付引当金

役員への当社株式の交付に備えて、給付見込額のうち当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。

訴訟損失引当金

係争中の訴訟に対する損失に備えるため、将来発生する可能性のある損失見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

イ. 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準を適用しております。

ロ. 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により翌連結会計年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(3年)による定額法により発生連結会計年度から費用処理しております。

ハ. 小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法等を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

(建設事業)

当社グループの主要な事業である建設事業においては、主に長期の工事契約を締結しております。当該契約については、工事の完成・引渡しを履行義務と識別しており、履行義務の充足時点については、一定の期間にわたり履行義務を充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っております。

また、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、契約の初期段階にあるものを除き、原価回収基準にて収益を認識しております。

なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約等については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

(不動産事業)

不動産事業においては主に顧客との不動産売買契約に基づいて物件を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は物件が引き渡される一時点で充足されるものであり、当該引渡時点において収益を認識しております。なお、不動産の賃貸は、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号)に基づき収益を認識しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

イ. ヘッジ会計の方法

金利スワップ取引については、特例処理の要件を満たす場合には特例処理を採用しております。

ロ. ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段・・・金利スワップ

ヘッジ対象・・・借入金利息

ハ. ヘッジ方針

借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。

ニ. ヘッジの有効性評価の方法

特例処理による金利スワップのみのため、有効性の評価を省略しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続

建設工事の共同企業体(ジョイントベンチャー)に係る会計処理は、主として構成員の出資の割合に応じて、資産・負債・収益・費用を認識する方法によっております。

(重要な会計上の見積り)

・一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
一定期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法による完成工事高	145,947	150,345

(2) 連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

① 算出方法

工事契約については、期間がごく短い工事を除き、工事収益総額、工事原価総額及び履行義務の充足に係る進捗度を見積ることにより、「一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法」を適用しております。履行義務の充足に係る進捗度の見積りの方法は、工事原価総額に対する発生原価の割合(インプット法)で算定しております。

② 主要な仮定

当社が請け負う工事契約は個別性が強く、基本的な仕様や作業内容が顧客の指図に基づいて行われることから、工事原価総額の見積りにあたっては画一的な判断尺度を得ることが困難であります。このため、工事収益総額、工事原価総額及び履行義務の充足に係る進捗度の見積りには、工事に対する専門的な知識と施工経験を有する工事現場責任者による一定の仮定と判断を伴うものとなります。

一定期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法における工事収益総額、工事原価総額及び履行義務の充足に係る進捗度の見積りに用いた主要な仮定は、発注者との交渉による追加・変更契約の獲得可能性や建設資材及び労務単価等の変動、内部・外部環境の変化による工期の遅れなどであり、それぞれの仮定は、最新の工事施工状況や発注者・協力業者との協議状況に基づき、合理的に見積りを行っております。

③ 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な仮定は見積りの不確実性を伴うため、主要な仮定に変化が必要となった場合には、翌連結会計年度以降の連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

(リースに関する会計基準等)

・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)

・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年12月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり
ます。

(表示方法の変更)

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他の負債の増減額」に含めておりました「不動産事業受入金の増減額」は、重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他の負債の増減額」に表示していた1,094百万円は、「不動産事業受入金の増減額」△591百万円、「その他の負債の増減額」1,686百万円として組み替えております。

(追加情報)

(従業員に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、当社株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン「株式給付信託(J-ESOP)」(以下「本制度①」という。)を導入しております。当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 2015年3月26日)を適用し、当社から信託へ自己株式を処分した時点で処分差額を認識しております。

(1) 取引の概要

本制度①は、予め当社が定めた株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした当社の従業員に対し当社株式を給付する仕組みです。

当社は、従業員に対し個人の貢献度等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権の取得をしたときに当該付与ポイントに相当する当社株式を給付します。従業員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度434百万円、81千株、当連結会計年度457百万円、84千株であります。

(取締役及び執行役員に対する業績連動型株式報酬制度)

当社は、取締役等に対して中長期的な業績向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めるため、取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)及び執行役員(以下「役員」という。)に対して役位及び業績達成度等に応じてポイントを付与して、受給権を取得したときに自社の株式を給付するインセンティブプラン「役員株式給付信託(BBT)」(以下「本制度②」という。)を導入しております。当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 2015年3月26日)を適用し、当社から信託へ自己株式を処分した時点で処分差額を認識しております。

(1) 取引の概要

本制度②は、予め当社が定めた役員株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした当社の役員に対し当社株式を給付する仕組みです。

当社は、役員に対し役位及び業績達成度等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権の取得をしたときに当該付与ポイントに相当する当社株式を給付します。役員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度70百万円、13千株、当連結会計年度108百万円、18千株であります。

(連結貸借対照表関係)

1※1 受取手形・完成工事未収入金等のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
受取手形・完成工事未収入金等	15,756百万円	21,609百万円

2※2 受取手形・完成工事未収入金等のうち、契約資産の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
受取手形・完成工事未収入金等	46,361百万円	41,458百万円

3※3 未成工事受入金等及び流動負債のその他のうち、契約負債の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
未成工事受入金等	6,010百万円	9,718百万円
その他	479	563

4※4 このうち非連結子会社及び関連会社に対する金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
投資有価証券(株式)	1,368百万円	1,393百万円

5 分譲マンションに係る手付金保証

下記の会社の金融機関からの借入金等に対して保証を行っております。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
1社	107百万円	1社 228百万円

6※5 損失の発生が見込まれる工事契約に係る未成工事支出金と工事損失引当金は、相殺せずに両建てで表示しております。

工事損失引当金に対応する未成工事支出金の額

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	22百万円	8百万円

7※6 連結会計年度末日満期手形及び電子記録債権・債務の会計処理は手形交換日又は決済日をもって処理しております。なお、連結会計年度末日が金融機関の休業日であったため、次の連結会計年度末日満期手形及び電子記録債権・債務が残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
受取手形	84百万円	62百万円
電子記録債権	101	161
支払手形	10	2
電子記録債務	156	152

8※7 土地の再評価に関する法律(1998年3月31日公布法律第34号)及び土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律(1999年3月31日公布法律第24号)に基づき、事業用土地の再評価を行い、当該再評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(1998年3月31日政令第119号)第2条第4号に定める路線価及び路線価のない土地は第2条第3号に定める固定資産税評価額に基づいて、奥行価格補正等の合理的な調整を行って算出しております。

再評価を行った年月日・・・2000年12月31日

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
再評価を行った土地の連結会計年度末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	1,627百万円	1,548百万円
上記差額のうち賃貸等不動産に係るもの	23	64

9※8 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
建物・構築物	480百万円	365百万円
土地	776	467
計	1,257	832

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
固定負債(その他)	103百万円	103百万円

(連結損益計算書関係)

1※1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」に記載しております。

2※2 完成工事原価に含まれる工事損失引当金繰入額は次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
△116百万円	△66百万円

3※3 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
4百万円	0百万円

4※4 このうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
従業員給料手当	4,528百万円	4,839百万円
退職給付費用	120	128
貸倒引当金繰入額	2	△1
株式給付引当金繰入額	13	13
役員株式給付引当金繰入額	15	15

5※5 販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
176百万円	162百万円

6※6 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
土地	34百万円	0百万円
建物	16	0
機械装置	5	7
その他	8	2
計	64	10

7※7 固定資産売却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
土地	－百万円	2百万円
建物	－	0
計	－	3

8※8 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	34百万円	33百万円
構築物	1	1
その他	5	5
計	41	40

9※9 減損損失

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(連結包括利益計算書関係)

※ その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	634百万円	964百万円
組替調整額	—	△10
法人税等及び税効果調整前	634	954
法人税等及び税効果額	△139	△225
その他有価証券評価差額金	494	728
土地再評価差額金：		
法人税等及び税効果額	15	△11
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	114	993
組替調整額	45	△55
法人税等及び税効果調整前	159	937
法人税等及び税効果額	△48	△285
退職給付に係る調整額	111	651
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	6	14
その他の包括利益合計	628	1,382

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	8,988,111	—	—	8,988,111
合計	8,988,111	—	—	8,988,111
自己株式				
普通株式 (注)1, 2, 3	714,907	5,382	9,500	710,789
合計	714,907	5,382	9,500	710,789

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数には、(株)日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式(当連結会計年度期首94,600株、当連結会計年度末95,100株)が含まれております。

2. 普通株式の自己株式の株式数の増加5,382株は、単元未満株式の買取りによる増加382株、「株式給付信託(J-ESOP)」の追加取得による増加5,000株であります。

3. 普通株式の自己株式の株式数の減少9,500株は、第三者割当による自己株式の処分(株)日本カストディ銀行(信託E口)を割当先とする第三者割当)による減少5,000株、「株式給付信託(J-ESOP)」及び「役員株式給付信託(BBT)」からの給付による減少4,500株であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年2月28日 取締役会	普通株式	920	110	2023年12月31日	2024年3月28日

(注) 2024年2月28日取締役会の決議による配当金の総額には、(株)日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金10百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年2月26日 取締役会	普通株式	1,674	利益剰余金	200	2024年12月31日	2025年3月28日

(注) 2025年2月26日取締役会の決議による配当金の総額には、(株)日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金19百万円が含まれております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	8,988,111	—	—	8,988,111
合計	8,988,111	—	—	8,988,111
自己株式				
普通株式 (注) 1, 2, 3	710,789	12,368	15,800	707,357
合計	710,789	12,368	15,800	707,357

- (注) 1. 普通株式の自己株式の株式数には、(株)日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式(当連結会計年度期首95,100株、当連結会計年度末103,300株)が含まれております。
2. 普通株式の自己株式の株式数の増加12,368株は、「株式給付信託(J-ESOP)」及び「役員株式給付信託(BBT)」の追加取得による増加12,000株、単元未満株式の買取りによる増加368株であります。
3. 普通株式の自己株式の株式数の減少15,800株は、第三者割当による自己株式の処分(株)日本カストディ銀行(信託E口)を割当先とする第三者割当)による減少12,000株、「株式給付信託(J-ESOP)」及び「役員株式給付信託(BBT)」からの給付による減少3,800株であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年2月26日 取締役会	普通株式	1,674	200	2024年12月31日	2025年3月28日

(注) 2025年2月26日取締役会の決議による配当金の総額には、(株)日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金19百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年2月25日 取締役会	普通株式	2,179	利益剰余金	260	2025年12月31日	2026年3月27日

(注) 2026年2月25日取締役会の決議による配当金の総額には、(株)日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金26百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※ 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
現金及び預金勘定	32,849百万円	30,822百万円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	△903	△3
現金及び現金同等物	31,946	30,819

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

① リース資産の内容

(ア)有形固定資産

主として、事業における生産設備(機械装置及び運搬具)であります。

(イ)無形固定資産

主として、ソフトウェアであります。

② リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
1年内	66	96
1年超	135	196
合計	202	292

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い金融資産に限定して運用する方針であり、資金調達については銀行借入により調達する方針であります。デリバティブは借入金の金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形・完成工事未収入金等は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、顧客について厳格な審査の実施や情報の収集等の与信管理を行いリスクの低減を図っております。

投資有価証券は主として株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行っております。

営業債務である支払手形・工事未払金等は1年以内の支払期日であります。

借入金は、主に営業取引に係る運転資金の調達であります。

デリバティブ取引の執行・管理については、決裁基準に基づき承認を得た上で行っており、信用リスクを回避するため、取引契約先は格付の高い金融機関にしております。

また、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 受取手形・完成工事未収入金等 貸倒引当金(*3)	62,756 △40		
(2) 有価証券及び投資有価証券 (*2)	62,716 4,163	62,716 4,155	— △7
資産計	66,880	66,872	△7
(1) 長期借入金	473	468	△5
負債計	473	468	△5

(*1) 「現金預金」、「支払手形・工事未払金等」及び「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(*2) 市場価格のない株式等及び連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資は、「(2) 有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)
関係会社株式	1,368
非上場株式等	1,061
投資事業有限責任組合への出資	15

(*3) 受取手形・完成工事未収入金等に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 受取手形・完成工事未収入金等 貸倒引当金(*3)	63,573 △33		
(2) 投資有価証券 (*2)	63,540 5,372	— 5,360	△63,540 △11
資産計	68,913	5,360	△63,552
(1) 長期借入金	705	692	△12
負債計	705	692	△12

(*1) 「現金預金」、「支払手形・工事未払金等」及び「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(*2) 市場価格のない株式等及び連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資は、「(2) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)
関係会社株式	1,393
非上場株式等	793
投資事業有限責任組合への出資	12

(*3) 受取手形・完成工事未収入金等に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。

(注) 1. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
現金預金	32,849	—	—
受取手形・完成工事未収入金等	60,515	2,240	—
有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券			
(1) 国債・地方債等	—	—	—
(2) 社債	—	100	96
その他有価証券のうち満期があるもの			
(1) 債券(社債)	—	196	—
(2) 債券(その他)	—	—	—
(3) その他	—	—	—
合計	93,364	2,537	96

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
現金預金	30,818	—	—
受取手形・完成工事未収入金等	59,284	4,289	—
投資有価証券			
満期保有目的の債券			
(1) 国債・地方債等	—	—	—
(2) 社債	—	199	96
その他有価証券のうち満期があるもの			
(1) 債券(社債)	—	195	—
(2) 債券(その他)	—	—	—
(3) その他	—	—	—
合計	90,103	4,684	96

(注) 2. 借入金の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	450	—	—	—	—	—
長期借入金	280	226	169	62	15	—
合計	730	226	169	62	15	—

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	50	—	—	—	—	—
長期借入金	259	202	96	48	33	324
合計	309	202	96	48	33	324

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券				
株式	3,766	—	—	3,766
債券	—	196	—	196
その他	—	4	—	4
資産計	3,766	200	—	3,967

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券				
株式	4,853	—	—	4,853
債券	—	195	—	195
その他	—	27	—	27
資産計	4,853	222	—	5,076

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形・完成工事未収入金等	—	62,716	—	62,716
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
社債	—	188	—	188
資産計	—	62,904	—	62,904
長期借入金	—	468	—	468
負債計	—	468	—	468

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形・完成工事未収入金等	—	63,573	—	63,573
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
社債	—	284	—	284
資産計	—	63,858	—	63,858
長期借入金	—	692	—	692
負債計	—	692	—	692

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

受取手形・完成工事未収入金等

これらの時価は、一定の期間ごとに区分した債権ごとに、債権額と満期までの期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

投資有価証券

上場株式及び社債は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年12月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの	—	—	—	—
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	社債	196	188	△7
合計		196	188	△7

当連結会計年度(2025年12月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの	—	—	—	—
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	社債	296	284	△11
合計		296	284	△11

2. その他有価証券

前連結会計年度(2024年12月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	3,644	1,081	2,562
	(2) 債券	—	—	—
	(3) その他	2	1	0
	小計	3,646	1,083	2,563
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	122	144	△21
	(2) 債券	196	204	△8
	(3) その他	1	1	△0
	小計	320	350	△29
合計		3,967	1,433	2,533

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額1,061百万円)及び連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資(連結貸借対照表計上額15百万円)は、上表には含めておりません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	4,853	1,226	3,627
	(2) 債券	—	—	—
	(3) その他	5	3	1
	小計	4,858	1,229	3,629
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	—	—	—
	(2) 債券	195	204	△9
	(3) その他	21	21	—
	小計	217	226	△9
合計		5,076	1,456	3,620

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額793百万円)及び連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資(連結貸借対照表計上額12百万円)は、上表には含めておりません。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	15	9	—
(2) 債券			
① 国債・地方債等	—	—	—
② 社債	—	—	—
③ その他	49	—	—
(3) その他	—	—	—
合計	64	9	—

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	282	30	0
(2) 債券			
① 国債・地方債等	—	—	—
② 社債	—	—	—
③ その他	—	—	—
(3) その他	—	—	—
合計	282	30	0

4. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

有価証券について149百万円(その他有価証券の株式)減損処理を行っております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

有価証券について21百万円(その他有価証券の株式)減損処理を行っております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、企業年金基金制度及び退職一時金制度を設けております。企業年金基金制度は当社及び連結子会社、非連結子会社で構成する企業年金基金であります。

一部の連結子会社が有する企業年金基金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債又は退職給付に係る資産及び退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度(複数事業主制度を含む)

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
退職給付債務の期首残高	6,598百万円	6,309百万円
勤務費用	321	311
利息費用	13	12
数理計算上の差異の発生額	9	△850
退職給付の支払額	△633	△447
退職給付債務の期末残高	6,309	5,335

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
年金資産の期首残高	5,863百万円	5,851百万円
期待運用収益	146	146
数理計算上の差異の発生額	123	31
事業主からの拠出額	142	139
退職給付の支払額	△424	△270
年金資産の期末残高	5,851	5,897

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
期首残高(退職給付に係る負債と 資産の純額)	21百万円	△47百万円
退職給付費用	5	△142
退職給付の支払額	△23	△39
制度への拠出額	△50	△51
期末残高(退職給付に係る負債と 資産の純額)	△47	△281
退職給付に係る負債の期末残高	475	478
退職給付に係る資産の期末残高	523	759

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
積立型制度の退職給付債務	6,184百万円	5,256百万円
年金資産	△8,206	△8,307
	△2,022	△3,051
非積立型制度の退職給付債務	2,432	2,207
連結貸借対照表に計上された 負債と資産の純額	410	△843
退職給付に係る負債	2,432	2,207
退職給付に係る資産	2,022	3,051
連結貸借対照表に計上された 負債と資産の純額	410	△843

(注) 簡便法を適用した制度を含んでおります。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
勤務費用	321百万円	311百万円
利息費用	13	12
期待運用収益	△146	△146
数理計算上の差異の費用処理額	45	55
簡便法で計算した退職給付費用	5	△142
確定給付制度に係る退職給付費用	239	90

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
数理計算上の差異	△159百万円	△937百万円
合計	△159	△937

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
未認識数理計算上の差異	193百万円	△744百万円
合計	193	△744

(8) 年金資産に関する事項

① 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
債券	43.3%	41.7%
株式	20.6	21.1
一般勘定	10.1	10.8
その他	26.0	26.4
合計	100.0	100.0

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度77.8%、当連結会計年度78.7%含まれております。

② 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
割引率	0.2%	2.0~2.1%
期待運用収益率	2.5	2.5

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
棚卸資産評価損	1,134百万円	1,130百万円
減損損失	914	939
減価償却費超過額	877	893
退職給付に係る負債	741	748
未実現利益	251	264
有価証券評価損	196	209
連結納税加入時の時価評価損益	154	158
株式給付引当金	139	154
一括償却資産	141	148
資産除去債務	123	128
未払事業税	121	119
繰越欠損金	121	106
その他	452	647
繰延税金資産小計	5,371	5,648
評価性引当額	△3,574	△3,556
繰延税金資産合計	1,797	2,092
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	△684	△1,036
退職給付に係る資産	△537	△565
退職給付に係る調整累計額	△67	△423
連結納税加入時の時価評価損益	△139	△143
未実現利益	△108	△113
資産除去債務に対応する除去費用	△19	△15
その他	△33	△39
繰延税金負債合計	△1,590	△2,337
繰延税金資産(負債)の純額	207	△244

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
法定実効税率 (調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目 受取配当金等永久に益金に算入されない 項目		
住民税均等割		
試験研究費の税額控除	法定実効税率と税効果会計 適用後の法人税等の負担率 との間の差異が法定実効税 率の100分の5以下であるた め注記を省略しています。	法定実効税率と税効果会計 適用後の法人税等の負担率 との間の差異が法定実効税 率の100分の5以下であるた め注記を省略しています。
給与等支給額増加等、雇用量増加の 税額控除		
評価性引当額の増減		
土地再評価差額金の取崩		
親会社との税率差異		
連結調整項目		
その他		
税効果会計適用後の法人税等の負担率		

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以降開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.46%から31.36%に変更し計算しております。

なお、この変更による連結財務諸表に与える影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

(共通支配下の取引等)

子会社株式の追加取得

1. 取引の概要

(1) 結合当事者企業の名称および事業の内容

企業の名称 北日本建材リース株式会社

事業の内容 建設工事用仮設材の売買・賃貸・修繕および仮設工事の請負

(2) 企業結合日

2025年3月28日および2025年4月4日

(3) 企業結合の法的形式

非支配株主からの株式取得

(4) 結合後企業の名称

変更ありません。

(5) その他取引の概要に関する事項

当社は、2025年3月26日開催の取締役会決議に基づき、同社を完全子会社化する上での取引の一環として、非支配株主2社が保有する株式全てを追加取得いたしました。

2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号2019年1月16日)および「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引等のうち、非支配株主との取引として会計処理しております。

3. 子会社株式の追加取得に関する事項

取得の対価 現金

取得原価 547百万円

4. 非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

① 資本剰余金の主な変動要因

子会社株式の追加取得

② 非支配株主との取引によって減少する資本剰余金の金額

129百万円

(株式取得による会社の買収および当社への吸収合併)

当社は、2025年10月10日開催の取締役会において、株式会社日本技研(以下「日本技研」)の全株式を取得し子会社化することを決議し、2025年10月22日付で株式譲渡契約を締結し、2025年10月31日に株式を取得いたしました。

また、2025年11月7日開催の取締役会において、同社を吸収合併することを決議し、同日付で合併契約を締結し、2025年12月26日付で吸収合併いたしました。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称および事業の内容

被取得企業の名称 株式会社日本技研

事業の内容 不動産の保有、管理、運用および売買、賃貸ならびにこれらの媒介等

(2) 企業結合を行った主な理由

当社は、不動産事業における安定的な収益の確保を目的として販売用不動産の取得および売却を定期的に行っておりますが、この度、事業戦略に合う不動産を保有する株式会社日本技研の全株式を2025年10月31日に取得し子会社化いたしました。

また経営の効率化および意思決定の迅速化を図る為、2025年11月7日の当社取締役会において、当社を存続会社、株式会社日本技研を消滅会社とする本合併を行う旨の決議をし、合併契約を締結し、同社を吸収合併いたしました。

2. 株式取得について

(1) 企業結合日

株式取得日2025年10月31日（みなし取得日：2025年12月31日）

(2) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(3) 結合後企業の名称

変更はありません。

(4) 取得した議決権比率

100%

(5) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が、現金を対価とする株式取得により議決権の100%を取得することによるものであります。

(6) 被取得企業の取得原価および対価の種類ごとの内訳

取得の対価 現金 590百万円

取得原価 590百万円

(7) 主要な取得関連費用の内容および金額

アドバイザー費用等 34百万円

(8) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法および償却期間

①発生したのれん

25百万円

②発生原因

主として今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力であります。

③償却方法および償却期間

重要性が乏しいため、当期一括償却

(9) 企業結合日に受け入れた資産および引き受けた負債の額ならびにその主な内訳

流動資産 149百万円

固定資産 416百万円

資産合計 565百万円

流動負債 1百万円

負債合計 1百万円

(10) 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額およびその算定方法

当連結会計年度における影響の概算額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

3. 合併について

(1) 合併の日程

合併契約承認取締役会 2025年11月7日

合併契約締結日 2025年11月7日

合併期日（効力発生日） 2025年12月26日

(2) 合併の方式

当社を存続会社とする吸収合併方式とし、株式会社日本技研は2025年12月26日をもって解散いたしました。

(3) 合併に関わる割当ての内容

合併期日（効力発生日）である2025年12月26日時点において、日本技研は当社の100%子会社であるため、本合併による株式その他金銭等の割当ては行っておりません。

(4) 合併に伴う新株予約権および新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

(5) 合併後の状況

本合併による当社の商号、本店所在地、代表者の役職・氏名、事業内容、資本金および決算期に変更はありません。

(6) 実施した会計処理の概要

本合併は、「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）および「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

主に、賃貸用不動産の定期借地契約に伴う原状回復義務等であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

物件ごとに使用見込み期間を見積り、割引率は国債利回りを使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
期首残高	399百万円	401百万円
見積りの変更による増加額	—	—
時の経過による調整額	2	2
資産除去債務の履行による減少額	—	—
期末残高	401	404

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、新潟県その他の地域において、賃貸不動産及び遊休不動産を所有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は585百万円(賃貸収益は不動産事業売上高に、主な賃貸費用は不動産事業売上原価に計上)、売却損益は0百万円(特別損益に計上)、減損損失は29百万円(特別損益に計上)であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は579百万円(賃貸収益は不動産事業売上高に、主な賃貸費用は不動産事業売上原価に計上)、売却損益は2百万円(特別損益に計上)、減損損失は31百万円(特別損益に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	10,865	10,572
期中増減額	△292	554
期末残高	10,572	11,126
期末時価	12,022	12,663

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は不動産取得(44百万円)、主な減少額は建物の減価償却(300百万円)、不動産売却(6百万円)、土地、建物、構築物の減損損失(29百万円)によるものであります。当連結会計年度の主な増加額は不動産取得(783百万円)によるもので、主な減少額は建物などの減価償却(298百万円)および土地などの減損損失によるもの(31百万円)であります。
3. 期末の時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、その他の物件については、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に基づく金額であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	17,547	15,756
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	15,756	21,609
契約資産(期首残高)	40,762	46,361
契約資産(期末残高)	46,361	41,458
契約負債(期首残高)	4,480	6,489
契約負債(期末残高)	6,489	10,282

契約資産は、主に顧客との工事契約について、期末日時点で履行義務を充足しているが未請求の対価に対する当社及び連結子会社の権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する当社及び連結子会社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。当該工事契約に関する対価は、契約で定める支払条件に従い請求し、工事代金を受領しております。

契約負債は、主に顧客との工事契約について、期末日時点で履行義務を充足していないが、個々の契約で定められた支払条件に基づき顧客から受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。当連結会計年度の期首現在の契約負債残高は、概ね当連結会計年度の収益として認識しており、翌連結会計年度に繰り越される金額に重要性はありません。

過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当連結会計年度末における残存履行義務に配分された取引価格の総額は155,132百万円であり、当社グループの主要事業であります建設事業における残存履行義務については、履行義務の充足につれて、概ね1年から3年の間で収益を認識することを見込んでおります。

なお、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	110,920	119,536
1年超	18,375	35,596
合計	129,295	155,132

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、事業の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、各会社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっております。

当社は、本社に建設事業及び不動産事業の本部機能を置き、本部部署は、工事の受注・施工及び不動産の購入・売却・賃貸について包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、各本部を基礎としたセグメントから構成されており、「建設事業」及び「不動産事業」の2つを報告セグメントとしております。

「建設事業」は、主に、当社が土木、建築の工事を受注・施工しており、また、福田道路㈱では、舗装の工事を受注・施工しております。「不動産事業」は、複数の会社が宅地、建物等の販売及び賃貸をしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報
前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	建設	不動産	計		
売上高					
土木工事	69,765	—	69,765	—	69,765
建築工事	78,122	—	78,122	—	78,122
その他	10,780	3,967	14,747	599	15,346
顧客との契約から生じる 収益	158,668	3,967	162,635	599	163,234
その他の収益	1,738	1,616	3,355	—	3,355
外部顧客への売上高	160,406	5,583	165,990	599	166,589
セグメント間の内部 売上高又は振替高	78	93	172	1	173
計	160,485	5,677	166,162	600	166,763
セグメント利益	6,924	871	7,795	31	7,827
セグメント資産	101,047	17,406	118,453	976	119,429
その他の項目					
減価償却費	1,010	315	1,326	32	1,358
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,570	46	1,616	3	1,620

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれていない事業セグメントであり、福祉関連事業等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	建設	不動産	計		
売上高					
土木工事	68,731	—	68,731	—	68,731
建築工事	83,322	—	83,322	—	83,322
その他	11,176	863	12,039	707	12,747
顧客との契約から生じる 収益	163,229	863	164,093	707	164,800
その他の収益	1,717	1,442	3,159	—	3,159
外部顧客への売上高	164,947	2,306	167,253	707	167,960
セグメント間の内部 売上高又は振替高	26	76	103	2	105
計	164,973	2,383	167,356	709	168,066
セグメント利益	7,503	390	7,894	37	7,931
セグメント資産	106,932	19,491	126,423	1,086	127,509
その他の項目					
減価償却費	1,024	308	1,332	31	1,364
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,263	1,210	2,474	2	2,476

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれていない事業セグメントであり、福祉関連事業等を含んでおります。

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	166,162	167,356
「その他」の区分の売上高	600	709
セグメント間取引消去	△173	△105
連結財務諸表の売上高	166,589	167,960

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	7,795	7,894
「その他」の区分の利益	31	37
セグメント間取引消去	△4	0
全社費用(注)	△156	△162
連結財務諸表の営業利益	7,665	7,769

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(単位：百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	118,453	126,423
「その他」の区分の資産	976	1,086
セグメント間相殺消去	△2,469	△2,412
全社資産(注)	25,853	22,378
連結財務諸表の資産合計	142,814	147,476

(注) 全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない現金預金、投資有価証券等であります。

(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額(注)		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
減価償却費	1,326	1,332	32	31	△1	△2	1,356	1,361
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,616	2,474	3	2	△2	△4	1,617	2,472

(注) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、主にセグメント間取引消去であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、記載しておりません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載しておりません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載しておりません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、記載しておりません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載しておりません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載しておりません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	建設	不動産	その他	全社・消去	合計
減損損失	12	16	—	13	42

(注) 「全社・消去」の金額は、セグメントに帰属しない遊休資産に係る減損損失です。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	建設	不動産	その他	全社・消去	合計
減損損失	3	31	—	—	35

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	建設	不動産	その他	全社・消去	合計
のれんの償却	—	25	—	—	25

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり純資産額	10,228.06円	10,845.12円
1株当たり当期純利益金額	641.55円	670.10円

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	5,309	5,548
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	5,309	5,548
期中平均株式数(千株)	8,275	8,279

- (注) 「株式給付信託(J-ESOP)」及び「役員株式給付信託(BBT)」制度の信託財産として、㈱日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式を、「1株当たり純資産額」の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております(前連結会計年度95,100株、当連結会計年度103,300株)。
また、「1株当たり当期純利益金額」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(前連結会計年度92,792株、当連結会計年度93,492株)。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

⑤ 【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	450	50	1.8	—
1年以内に返済予定の長期借入金	280	259	1.3	—
1年以内に返済予定のリース債務	136	144	—	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	473	705	1.4	2027年6月～ 2040年9月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	236	285	—	2027年1月～ 2035年5月
その他有利子負債	—	—	—	—
合計	1,577	1,445	—	—

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。なお、リース債務の「平均利率」については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載をしておりません。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	202	96	48	33
リース債務	106	82	55	16

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上高(百万円)	40,263	77,503	119,732	167,960
税金等調整前中間(四半期)(当期)純利益(百万円)	2,351	3,856	6,643	7,931
親会社株主に帰属する中間(四半期)(当期)純利益(百万円)	1,537	2,555	4,452	5,548
1株当たり中間(四半期)(当期)純利益金額(円)	185.72	308.68	537.78	670.10

	第1四半期 連結会計期間	第2四半期 連結会計期間	第3四半期 連結会計期間	第4四半期 連結会計期間
1株当たり四半期純利益金額(円)	185.72	122.97	229.08	132.33

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー：無

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金預金	22,828	18,048
受取手形	23	481
電子記録債権	1,003	6,561
完成工事未収入金	39,574	34,713
不動産事業未収入金	0	0
販売用不動産	1,001	1,461
未成工事支出金	1,017	1,121
不動産事業支出金	2,953	3,905
材料貯蔵品	42	49
短期貸付金	201	1,000
前払費用	87	69
未収入金	2,036	1,716
未収消費税等	—	1,695
その他	773	923
流動資産合計	71,545	71,748
固定資産		
有形固定資産		
建物	※1,※2 6,903	※1,※2 7,091
減価償却累計額	△4,297	△4,472
建物（純額）	2,606	2,619
構築物	※1 291	※1 298
減価償却累計額	△252	△258
構築物（純額）	38	39
機械及び装置	509	472
減価償却累計額	△498	△470
機械及び装置（純額）	11	1
船舶	903	872
減価償却累計額	△901	△870
船舶（純額）	2	1
車両運搬具	1	1
減価償却累計額	△1	△1
車両運搬具（純額）	0	0
工具器具・備品	※2 320	※2 323
減価償却累計額	△295	△281
工具器具・備品（純額）	24	41
土地	※1 4,953	※1 4,975
リース資産	162	155
減価償却累計額	△74	△71
リース資産（純額）	87	83
建設仮勘定	188	257
有形固定資産合計	7,912	8,021
無形固定資産		
その他	101	133
無形固定資産合計	101	133

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	3,593	4,173
関係会社株式	4,266	4,813
従業員に対する長期貸付金	2	0
長期未収入金	245	245
前払年金費用	1,072	1,093
その他	308	304
貸倒引当金	△246	△246
投資その他の資産合計	9,241	10,384
固定資産合計	17,256	18,539
資産合計	88,801	90,287
負債の部		
流動負債		
支払手形	215	98
電子記録債務	6,968	6,813
工事未払金等	15,950	11,707
リース債務	36	38
未払金	523	603
未払法人税等	928	546
未払消費税等	1,305	—
未成工事受入金	4,054	4,963
不動産事業受入金	765	4,086
預り金	2,147	3,746
修繕引当金	8	14
完成工事補償引当金	203	152
工事損失引当金	80	15
その他	2	3
流動負債合計	33,191	32,790
固定負債		
リース債務	62	67
繰延税金負債	219	192
再評価に係る繰延税金負債	362	372
退職給付引当金	1,182	1,153
株式給付引当金	408	428
役員株式給付引当金	51	63
その他	※1 550	※1 385
固定負債合計	2,837	2,663
負債合計	36,028	35,454

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,158	5,158
資本剰余金		
資本準備金	5,996	5,996
その他資本剰余金	176	199
資本剰余金合計	6,172	6,195
利益剰余金		
利益準備金	1,044	1,044
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	9	8
別途積立金	36,000	38,000
繰越利益剰余金	5,861	5,410
利益剰余金合計	42,914	44,463
自己株式	△3,513	△3,518
株主資本合計	50,732	52,299
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,254	1,758
土地再評価差額金	786	774
評価・換算差額等合計	2,040	2,533
純資産合計	52,773	54,833
負債純資産合計	88,801	90,287

② 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高		
完成工事高	94,420	94,906
不動産事業売上高	4,001	861
売上高合計	98,422	95,767
売上原価		
完成工事原価	87,783	87,786
不動産事業売上原価	2,785	544
売上原価合計	90,568	88,330
売上総利益		
完成工事総利益	6,637	7,119
不動産事業総利益	1,215	317
売上総利益合計	7,853	7,437
販売費及び一般管理費		
役員報酬	304	330
従業員給料手当	1,476	1,589
退職給付費用	44	43
法定福利費	242	252
株式給付引当金繰入額	13	13
役員株式給付引当金繰入額	15	15
福利厚生費	184	168
修繕維持費	16	50
事務用品費	229	252
通信交通費	147	149
動力用水光熱費	28	34
調査研究費	17	23
広告宣伝費	85	97
交際費	52	50
寄付金	16	10
地代家賃	178	178
減価償却費	96	149
租税公課	318	327
保険料	50	50
支払手数料	130	186
不動産事業販売費	90	12
雑費	123	118
販売費及び一般管理費合計	3,863	4,107
営業利益	3,990	3,329

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業外収益		
受取利息	3	16
有価証券利息	0	0
受取配当金	※1 659	※1 813
受取地代家賃	5	2
貸倒引当金戻入額	—	0
雑収入	20	35
営業外収益合計	689	869
営業外費用		
支払利息	7	5
前払金保証料	11	21
シンジケートローン手数料	15	17
貸倒引当金繰入額	0	—
雑支出	12	5
営業外費用合計	47	50
経常利益	4,632	4,148
特別利益		
固定資産売却益	※2 39	※2 1
投資有価証券売却益	9	30
訴訟損失引当金戻入額	107	—
その他	—	0
特別利益合計	156	32
特別損失		
固定資産除却損	※3 32	※3 27
投資有価証券売却損	—	0
投資有価証券評価損	87	13
減損損失	18	35
抱合せ株式消滅差損	—	60
特別損失合計	138	136
税引前当期純利益	4,650	4,043
法人税、住民税及び事業税	1,249	1,084
法人税等調整額	47	△252
法人税等合計	1,296	831
当期純利益	3,353	3,211

(イ) 【完成工事原価報告書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費		9,798	11.2	9,554	10.9
労務費		1,940	2.2	1,962	2.2
(うち労務外注費)		(—)	(—)	(—)	(—)
外注費		62,484	71.2	62,097	70.7
経費		13,559	15.4	14,171	16.1
(うち人件費)		(6,715)	(7.7)	(7,553)	(8.6)
計		87,783	100	87,786	100

(注) 原価計算の方法は、個別原価計算であります。

(ロ) 【不動産事業売上原価報告書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
土地代		1,596	57.3	167	30.7
経費		1,188	42.7	377	69.3
計		2,785	100	544	100

(注) 原価計算の方法は、個別原価計算であります。

③ 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
					固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	5,158	5,996	173	6,169	1,044	9	35,000	4,387	40,441
当期変動額									
固定資産圧縮積立金の 取崩						△0		0	－
別途積立金の積立							1,000	△1,000	－
剰余金の配当								△920	△920
当期純利益								3,353	3,353
自己株式の取得									
自己株式の処分			3	3					
土地再評価差額金の 取崩								39	39
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）									
当期変動額合計	－	－	3	3	－	△0	1,000	1,473	2,473
当期末残高	5,158	5,996	176	6,172	1,044	9	36,000	5,861	42,914

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	△3,531	48,237	928	826	1,755	49,992
当期変動額						
固定資産圧縮積立金の 取崩		－				－
別途積立金の積立		－				－
剰余金の配当		△920				△920
当期純利益		3,353				3,353
自己株式の取得	△29	△29				△29
自己株式の処分	48	51				51
土地再評価差額金の 取崩		39		△39	△39	－
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			325		325	325
当期変動額合計	18	2,494	325	△39	285	2,780
当期末残高	△3,513	50,732	1,254	786	2,040	52,773

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	5,158	5,996	176	6,172	1,044	9	36,000	5,861	42,914
当期変動額									
固定資産圧縮積立金の取崩						△0		0	—
別途積立金の積立							2,000	△2,000	—
剰余金の配当								△1,674	△1,674
当期純利益								3,211	3,211
自己株式の取得									
自己株式の処分			23	23					
土地再評価差額金の取崩								11	11
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計	—	—	23	23	—	△0	2,000	△450	1,548
当期末残高	5,158	5,996	199	6,195	1,044	8	38,000	5,410	44,463

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△3,513	50,732	1,254	786	2,040	52,773
当期変動額						
固定資産圧縮積立金の取崩		—				—
別途積立金の積立		—				—
剰余金の配当		△1,674				△1,674
当期純利益		3,211				3,211
自己株式の取得	△83	△83				△83
自己株式の処分	78	102				102
土地再評価差額金の取崩		11		△11	△11	—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			504		504	504
当期変動額合計	△5	1,566	504	△11	493	2,060
当期末残高	△3,518	52,299	1,758	774	2,533	54,833

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

…償却原価法(定額法)

子会社株式及び関連会社株式

…移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

…時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

…移動平均法による原価法

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有する棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切り下げの方法)によっております。

販売用不動産 個別法

未成工事支出金 個別法

不動産事業支出金 個別法

3 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 2年～50年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 完成工事補償引当金

完成工事の瑕疵担保等の費用に充てるため、当事業年度の完成工事高に対する将来の見積補償額に基づき計上しております。

(3) 工事損失引当金

受注工事に係る将来の損失に備えるため、損失発生の可能性が高く、かつ、その損失見込額を合理的に見積もることができる工事について、当該損失見込額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度の末日における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、当事業年度の末日において認識すべき年金資産が、退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過する場合は、前払年金費用として計上しております。

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準を適用しております。

② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により翌事業年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(3年)による定額法により発生事業年度から費用処理しております。

(5) 株式給付引当金

従業員への当社株式の交付に備えて、給付見込額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しております。

(6) 役員株式給付引当金

役員への当社株式の交付に備えて、給付見込額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しております。

5 収益及び費用の計上基準

(建設事業)

当社の主要な事業である建設事業においては、主に長期の工事契約を締結しております。当該契約については、工事の完成・引渡しを履行義務と識別しており、履行義務の充足時点については、一定の期間にわたり履行義務を充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っております。

また、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、契約の初期段階にあるものを除き、原価回収基準にて収益を認識しております。

なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約等については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

(不動産事業)

不動産事業においては主に顧客との不動産売買契約に基づいて物件を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は物件が引き渡される一時点で充足されるものであり、当該引渡時点において収益を認識しております。なお、不動産の賃貸は、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号)に基づき収益を認識しております。

6 ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

金利スワップ取引については、特例処理の要件を満たす場合には特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段…金利スワップ

ヘッジ対象…借入金利息

ヘッジ方針

借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。

ヘッジの有効性評価の方法

特例処理による金利スワップのみのため、有効性の評価を省略しております。

7 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) 関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続

建設工事の共同企業体(ジョイントベンチャー)に係る会計処理は、主として構成員の出資の割合に応じて、資産・負債・収益・費用を認識する方法によっております。

(重要な会計上の見積り)

・一定期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
一定期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法による完成工事高	93,705	94,097

(2) 財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

(会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(表示方法の変更)

該当事項はありません。

(追加情報)

(従業員に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

株式給付信託制度(J-ESOP)に関する注記については、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

(取締役及び執行役員に対する業績連動型株式報酬制度)

役員株式給付制度(BBT)に関する注記については、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

1 ※ 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
建物	388百万円	365百万円
構築物	1	0
土地	467	467
計	857	832

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
固定負債(その他)	103百万円	103百万円

2 ※ 2

前事業年度(2024年12月31日)

過年度に取得した資産のうち国庫補助金による圧縮記帳額は、建物105百万円及び工具器具・備品12百万円であり、貸借対照表計上額はこの圧縮記帳額を控除しております。

当事業年度(2025年12月31日)

過年度に取得した資産のうち国庫補助金による圧縮記帳額は、建物105百万円及び工具器具・備品12百万円であり、貸借対照表計上額はこの圧縮記帳額を控除しております。

3 偶発債務

分譲マンションに係る手付金保証

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
1社	107百万円	1社 228百万円

(損益計算書関係)

1※1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
受取配当金	585百万円	708百万円

2※2 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
土地	5百万円	－百万円
建物	34	－
その他	－	1
計	39	1

3※3 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	4百万円	1百万円
除却費用	27	26
その他	0	0
計	32	27

(有価証券関係)

前事業年度(2024年12月31日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	4,234
関連会社株式	31

当事業年度(2025年12月31日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	4,781
関連会社株式	31

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
販売用不動産評価損	756百万円	779百万円
減損損失	479	495
子会社株式の評価損	457	471
退職給付引当金	359	359
株式給付引当金	124	134
有価証券評価損否認額	101	108
貸倒引当金損金算入限度超過額	74	77
完成工事補償引当金繰入額否認	61	46
未払事業税等	56	45
その他	121	212
繰延税金資産小計	2,593	2,730
評価性引当額	△2,001	△1,859
繰延税金資産合計	591	870
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	△480	△716
前払年金費用	△326	△342
その他	△4	△4
繰延税金負債合計	△811	△1,063
繰延税金資産又は繰延税金負債(△)の純額	△219	△192

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.9	1.6
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△3.9	△5.5
住民税均等割	1.3	1.5
給与等支給額増加等、雇用者増加の税額控除	△1.6	△3.9
評価性引当額の増減	0.5	△3.3
過年度法人税	0.6	0.1
その他	△0.4	△0.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	27.9	20.6

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.46%から31.36%に変更し計算しております。

なお、この変更による財務諸表に与える影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

(株式取得による会社の買収及び当社への吸収合併)

株式取得による会社の買収及び当社への吸収合併について、連結財務諸表「注記事項（企業結合等関係）」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

④ 【附属明細表】
 【有価証券明細表】
 【株式】

		銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	(株)第四北越フィナンシャルグループ	811,350	1,320
		ニチレキグループ(株)	145,000	354
		(株)共立メンテナンス	118,767	332
		新潟万代島ビルディング(株)	6,480	324
		(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	84,371	210
		北陸瓦斯(株)	41,333	153
		首都圏新都市鉄道(株)	2,000	100
		イオン(株)	38,633	95
		(株)大光銀行	45,100	93
		(株)みずほフィナンシャルグループ	15,369	87
		(株)リンコーコーポレーション	34,240	71
		三菱瓦斯化学(株)	25,000	70
		(株)三井住友フィナンシャルグループ	13,884	69
		MS&ADインシュアランスグループホールディングス(株)	18,900	69
		(株)コメリ	19,167	65
		その他株式(59銘柄)	479,408	542
		計	1,899,002	3,962

【債券】

		銘柄	券面総額(百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	満期保有 目的の 債券	東北電力(株) 第536回東北電力株式会社社債	100	96
		明治安田アセットマネジメント(株) 明治安田日本企業好利回り社債	100	99
	その他 有価証券	タックコンサルタント(株) 第15回利付少数人私募債	2	2
		計	202	198

【その他】

		種類及び銘柄	投資口数等 (口)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	投資事業有限責任組合への出資 地方創生新潟1号投資事業有限責任組合	10	3
		投資事業有限責任組合への出資 地方創生新潟2号投資事業有限責任組合	10	9
		計	20	12

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	6,903	202	14 (0)	7,091	4,472	187	2,619
構築物	291	7	— (—)	298	258	6	39
機械及び装置	509	0	37	472	470	10	1
船舶	903	—	30	872	870	0	1
車両運搬具	1	—	—	1	1	0	0
工具器具・備品	320	25	21	323	281	7	41
土地	4,953 [1,148]	52	30 (30)	4,975 [1,147]	—	—	4,975
リース資産	162	39	45	155	71	39	83
建設仮勘定	188	68	—	257	—	—	257
有形固定資産計	14,233	396	181 (34)	14,449	6,427	252	8,021
無形固定資産							
その他	354	60	23 (1)	392	258	27	133
無形固定資産計	354	60	23 (1)	392	258	27	133

- (注) 1. 「当期首残高」及び「当期末残高」の〔 〕内は内書きで、土地の再評価に関する法律(1998年3月31日公布法律第34号)及び土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律(1999年3月31日公布法律第24号)により行った事業用土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。
2. 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。
3. 建物の当期増加額の主なものは、新潟市東区の社員用宿泊施設の大規模改修に伴う資本的支出184百万円であります。
4. 土地の当期増加額の主なものは、吸収合併に伴う新潟市中央区並びに新潟市西区の土地の取得52百万円であります。
5. 建設仮勘定の当期増加額の主なものは、新潟市東区の社員用宿泊施設の大規模改修に伴う仕掛け工事費用49百万円であります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	246	—	—	0	246
修繕引当金	8	5	—	—	14
完成工事補償引当金	203	172	41	182	152
工事損失引当金	80	15	47	33	15
株式給付引当金	408	51	31	—	428
役員株式給付引当金	51	15	3	—	63

- (注) 1. 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替による戻入額によるものであります。
 2. 完成工事補償引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替による戻入額及び必要額の減少によるものであります。
 3. 工事損失引当金の「当期減少額(その他)」は、必要額の減少によるものであります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

特記事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	12月31日、6月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	_____
買取及び買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告は、電子公告により行う。やむを得ない事由により電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 公告掲載URL https://www.fkd.co.jp/
株主に対する特典	なし

(注) 単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨を定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 募集株式又は募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 単元未満株式の買増しを請求することができる権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第98期)(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)2025年3月27日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年3月27日関東財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

(第99期中)(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)2025年8月7日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2025年4月1日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月25日

株式会社福田組
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

新潟事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 石 井 広 幸

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 大 関 康 広

<連結財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社福田組の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社福田組及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社福田組の建設事業において一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用における工事原価総額の見積り	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表の注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)「4 会計方針に関する事項(5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおり、株式会社福田組及び連結子会社は、主要な事業である建設事業において、主に長期の工事契約を締結している。当該契約については、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識している。</p> <p>連結財務諸表の注記事項(重要な会計上の見積り)「一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用」に記載のとおり、履行義務の充足に係る進捗度の見積りの方法は、工事原価総額に対する発生原価の割合(インプット法)で算出しており、当連結会計年度の完成工事高151,864百万円のうち、一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法に基づいて計上した完成工事高は150,345百万円である。このうち、株式会社福田組が一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法に基づいて計上した完成工事高は94,097百万円で、連結財務諸表において重要な割合を占めている。</p> <p>株式会社福田組が請け負う工事契約は個別性が強く、基本的な仕様や作業内容が顧客の指図に基づいて行われることから、工事原価総額の見積りにあたっては画一的な判断尺度を得ることが困難である。このため、工事原価総額の見積りは、工事に対する専門的な知識と施工経験を有する工事現場責任者による一定の仮定と判断を伴うものとなる。</p> <p>また、工事は一般に長期にわたることから、工事の進行途上における工事契約の変更、施工遅延による工期の延長、建設資材や外注、労務単価の変動が生じる場合があり、工事原価総額の適時・適切な見直しには複雑性が伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、株式会社福田組の建設事業において一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用における工事原価総額の見積りが、当連結会計年度において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、株式会社福田組の建設事業において一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用における工事原価総額の見積りの妥当性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <p>工事原価総額の見積りに関する会社の以下の内部統制の整備・運用状況を評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・工事原価総額の見積りの基礎となる実行予算書(工事原価管理のための予算書)が、工事現場責任者により作成され、適切な決裁権限者による承認を受けることにより信頼性を確保する統制。 ・工事原価総額の各要素について、社内で承認された標準単価や外部から入手した見積書に基づいて検討した価格を詳細に積上げて計算していることを確認するための統制 ・工事原価総額の見積りが、工事の施工状況や実際の工事原価の発生額、あるいは顧客からの仕様変更指示に応じて、適時に見直されることを体制として確保するための統制 ・工事の損益管理、進捗度を含めた工事原価総額の見積りに関して、工事管理部門が適時・適切にモニタリングを行う統制 <p>(2)工事原価総額の見積りの妥当性の評価</p> <p>工事収益総額、工事損益、工事の施工状況等に照らして、工事原価総額の見積りの不確実性が相対的に高い工事を識別し、以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・工事原価総額の見積りに関して、その計算の基礎となる実行予算書と照合するとともに、実行予算書の内容が工事目的物に照らして整合しているか、工事原価総額の見積りが工種ごとの積上げにより計算されているか、実行予算書の中で将来の不確実性に対応することを理由として不明確な調整項目が入っていないか検討した。 ・当連結会計年度末における最新の工事原価総額の見積額と当初の工事原価総額の見積額を比較し、重要な変動があるものについては、工事現場責任者に質問をするとともに、工事原価総額の見直しの根拠となる工事変更契約書や工程表、見積書等の基礎資料の閲覧により、工事原価総額の見積りの変更内容が工事の実態を反映し、適時・適切に見直されているか検討した。 ・工事現場の視察を行い、工事の施工状況が工事原価総額の見積り及び工事進捗度と整合しているか検討した。 ・工事原価総額の事前の見積額とその確定額又は再見積額を比較することによって、工事原価総額の見積りプロセスを評価した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。

監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<内部統制監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社福田組の2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社福田組が2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- ※1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月25日

株式会社福田組
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

新潟事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 石 井 広 幸

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 大 関 康 広

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社福田組の2025年1月1日から2025年12月31日までの第99期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社福田組の2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社福田組の建設事業において一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用における工事原価総額の見積り

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（株式会社福田組の建設事業において一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用における工事原価総額の見積り）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに

監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。